

**MUNICIPALIDAD
PROVINCIAL DE ICA**

300960: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA

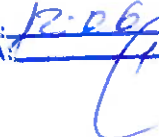
Informe de Evaluación Institucional

Correspondiente al primer semestre del año 2026



Agosto, 2026

27 AGO. 2026

HORA: 12:06 PM FOLIO: 1
FIRMA: 

MEMORANDO N° 1255-2026-MPI/GM

Ica, 27 de agosto de 2026

A: **ECON. MAGALY PACHAS LANDEO**
Jefe de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto

DE: **ECON. LUIS VASQUEZ CORNEJO**
Gerente Municipal.

ASUNTO: Aprobación del Informe de Evaluación Institucional PEI-POI – I
Semestre 2026

En atención a lo dispuesto en la Directiva N° 001-2024-CEPLAN/PCD –“Directiva General de Planeamiento Estratégico del SINAPLAN”, se **APRUEBA** el Informe de Evaluación Institucional PEI-POI correspondiente al primer semestre del año 2026, elaborado por la Oficina de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Ica.

Asimismo, se dispone que dicho informe sea publicado en el Portal de Transparencia Estándar de la MPI, en cumplimiento de las normas de acceso a la información pública y transparencia activa.

Se exhorta a la Oficina de Planeamiento y Presupuesto a remitir constancia de la publicación a esta Gerencia Municipal.

Atentamente,


MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA
Econ. Luis Vásquez Cornejo
GERENTE MUNICIPAL

Contenido

1. Resumen Ejecutivo	3
2. Prioridades institucionales	5
3. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI).....	7
3.1. Estado integral de las AEI	7
3.2. Proceso de implementación de las AEI	10
4. Conclusiones	12
5. Recomendaciones	12
6. Anexos	13



1. Resumen Ejecutivo

La evaluación Institucional PEI-POI al I semestre del año 2026 se realiza bajo dos enfoques: el de **Implementación** y el de **Estado Integral de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI)**.

Sobre la Implementación

El Plan Estratégico Institucional PEI 2026-2030 fue aprobado con un total de 41 AEI repartidas en 10 OEI. Al I semestre del año 2026, la Municipalidad Provincial de Ica muestra un desempeño medio en la implementación del PEI, ya que del total de AEI programadas en el PEI (41) solo se ha implementado el 63.41% (26). Estas 26 AEI han sido implementadas con un total de 197 Actividades Operativas e Inversiones.

La AEI.01.03 Espacios Públicos en condiciones operativas adecuadas en beneficio de la población local, fue implementada con un total de 113 actividades operativas e inversiones, es decir, con el 57.36% del total de AOI. Le sigue la AEI.10.03 Servicios Administrativos implementados eficientemente en la municipalidad, con 26 actividades operativas e inversiones; es decir, 13.20%. Estas dos AEI, en conjunto, representan el 70.56% de las actividades operativas e inversiones implementadas en las AEI, mientras que las 24 AEI restantes albergan 58 actividades operativas; es decir, el 29.44%.

Sobre el Estado integral de las AEI

De la evaluación institucional del PEI-POI al I semestre se ha llegado a un nivel global de avance físico del 43.47 %. Este nivel de avance físico alcanzado se debió a que, del total de Actividades Operativas activas que implementaron el PEI (197), el 38.07 (75) no tuvieron ninguna ejecución, ni física ni presupuestal, poniendo en riesgo la consecución de las metas programadas para el presente semestre.

Del total de AEI implementadas, el 57.69% (15) tienen una condición de ejecución aceptable; es decir, un avance de ejecución física mayor al 50% de lo programado en el I semestre. Del total de las AEI aprobadas en el PEI (41), el 63.41% (26) se encuentra en una condición de riesgo. Esta situación origina que el índice de progreso ponderado del PEI sea solo del 37.45%.

De las 26 AEI implementadas, 11 AEI se encuentran con un avance mayor al 95%, 3 AEI con un avance entre el 75% y el 95% y 10 AEI tienen un avance menor al 75% y 2 AEI tienen un avance del 0%. De las 15 AEI no implementadas con actividades operativas ni inversiones, 4 AEI presentan avance físico, pero no presentan avance presupuestal.

El análisis revela un Índice de Equilibrio Estratégico (IEE) de 0.29, lo que confirma una baja dispersión en la implementación y un sesgo hacia infraestructura urbana. Asimismo, el Índice de Riesgo Institucional (IRI) de 0.90 ubica a la gestión en condición de riesgo crítico, requiriendo planes de contingencia inmediatos.

Las principales brechas identificadas corresponden a:
Desarrollo Urbano (ejecución parcial y concentración en una sola AEI)

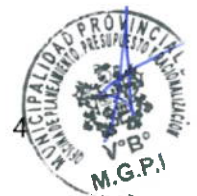


Gestión de Riesgo de Desastres (dos AEI sin ejecución)
Movilidad Urbana (avances menores a 50%)
Modernización administrativa (AEI.10.04 sin ejecución)

Las recomendaciones se orientan a:

- (i) Reprogramar metas y reforzar la gestión operativa de AEI críticas.
- (ii) Redistribuir esfuerzos hacia GRD, inclusión social y movilidad urbana.
- (iii) Fortalecer la articulación PEI-POI-Presupuesto.
- (iv) Activar planes de contingencia en AEI si ejecución.
- (v) Implementar un sistema de gestión de datos con alertas tempranas.
- (vi) Institucionalizar aprendizajes de seguimiento y evaluación.

En síntesis, el desempeño del PEI-POI al primer semestre de 2026 refleja un avance parcial, con riesgos estructurales y desequilibrio estratégico.



2. Prioridades institucionales

En este apartado analizaremos que resultados, objetivos, acciones o intervenciones fueron priorizados por la Municipalidad Provincial de Ica durante el periodo evaluado y cómo se refleja en la ejecución del POI y en el avance del PEI.

✓ Misión del pliego:

BRINDAR SERVICIOS PÚBLICOS DE CALIDAD, PROMOViendo EL DESARROLLO INTEGRAL Y ARMÓNICO DE LA PROVINCIA DE ICA, A TRAVÉS DE UNA GESTIÓN PLANIFICADA

✓ Prioridades institucionales:

Durante el I semestre de 2026, la Municipalidad Provincial de Ica priorizó el fortalecimiento de la prestación los principales servicios, en correspondencia con los OEI y las AEI aprobadas en el Plan Estratégico Institucional PEI 2026-2030. Estas prioridades se implementaron mediante actividades operativas e inversiones orientadas a alcanzar el resultado/producto esperado.

Las Prioridades Institucionales definidas por la Municipalidad Provincial de Ica para el año 2026, son como sigue:

Prioridad Institucional	OEI	AEI	Principales Intervenciones	Resultado/Producto esperado
Promover una ciudad limpia y saludable, contribuyendo al bienestar de la población y a la sostenibilidad ambiental.	OEI.04	AEI.04.01	AOI30096000724, AOI30096000725, AOI30096000726, AOI30096000727, INVERSIÓN 2711954	Ciudad limpia mediante un servicio eficiente y continuo de recojo domiciliarios de residuos sólidos
Reducir los riesgos que afectan la vida y medios de subsistencia de la población, fortaleciendo la preparación ciudadana.	OEI.05	AEI.05.01	AOI30096000590	Gestión integral y adecuada de los factores de riesgo de desastres.
		AEI.05.02	AOI30096000831	Ciudadanía sensibilizada y preparada frente a la prevención de desastres.
		AEI.05.05	AOI30096000587	Atención médica de emergencia coordinada y oportuna en casos de desastres.
Impulsar la inclusión y el bienestar social mediante programas de apoyo alimentario, empoderamiento de personas vulnerables.	OEI.06	AEI.06.02	AOI30096000678	Contribución efectiva a la reducción de la anemia mediante apoyo alimentario a niños, adolescentes, gestantes y adultos mayores en riesgo.
		AEI.06.03	AOI30096000669, AOI30096000696	Personas vulnerables informadas y empoderadas en la defensa de sus derechos.
		AEI.06.04	AOI30096000674	Mapeo socioeconómico actualizado de hogares en situación de pobreza y pobreza extrema
Consolidar la confianza comunitaria mediante programas de prevención y	OEI.07	AEI.07.01	AOI30096000585	Programas comunitarios implementados para fortalecer la seguridad ciudadana.



Prioridad Institucional	OEI	AEI	Principales Intervenciones	Resultado/Producto esperado
patrullaje integrado, asegurando un entorno seguro y ordenado.		AEI.07.02	AOI30096000584	Patrullaje preventivo e integrado que garantice mayor presencia y confianza en la comunidad.
Fomentar la competitividad y el emprendimiento local generando oportunidades de crecimiento económico sostenible.	OEI.08	AEI.08.01	AOI30096000807	Fiscalización efectiva de establecimientos comerciales para garantizar el cumplimiento normativo.
		AEI.08.03	AOI30096000690	Orientación y asesoramiento técnico brindado a emprendedores locales para impulsar sus iniciativas.
Optimizar la movilidad urbana a través de intervenciones estratégicas en la infraestructura vial, garantizando un tránsito seguro, eficiente y acorde a las necesidades de la población.	OEI.09	AEI.09.01	AOI30096000595, AOI30096000799	Tránsito urbano mejorado mediante intervenciones estratégicas en la red vial.
		AEI.09.03	AOI30096000827, AOI30096000794, AOI30096000795, AOI30096000797, AOI30096000805	Infraestructura vial optimizada para garantizar movilidad segura y eficiente.
Modernizar y fortalecer los servicios administrativos mediante la implementación de instrumentos de gestión validados.	OEI.10	AEI.10.03	26 AOI DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	Servicios administrativos fortalecidos para mejorar la eficacia y eficiencia en la gestión institucional.
		AEI.10.04	AOI30096000704	Instrumentos de gestión modernizados, validados e implementados en la MPI, garantizando procesos administrativos más eficientes, transparentes y alineados a los lineamientos nacionales de planificación y modernización de la gestión pública.
Impulsar el desarrollo urbano sostenible de la ciudad mediante la ejecución de proyectos de inversión que respondan a las prioridades territoriales y mejoren la calidad de vida de la ciudadanía.	OEI.01	AEI.01.03	113 INVERSIONES	Desarrollo urbano sostenible de la ciudad mediante la ejecución de inversiones estratégicas.

✓ **Alcance de la evaluación:**

Del análisis del reporte de seguimiento del POI correspondiente al I Semestre del año 2026, se propone la siguiente priorización:

- **Criterio 1 – Relevancia misional:** AEI.01.03, AEI.05.01, AEI.05.02, AEI.05.05, AEI.06.03, AEI.09.01, AEI.09.03 por su vínculo directo con funciones sustantivas de la municipalidad (Desarrollo territorial, GRD, apoyo social y transporte).
- **Criterio 2 – Brechas de desempeño:** AEI con menor nivel de cumplimiento o con alta dispersión entre indicadores PEI y ejecución POI como la AEI.10.04.
- **Criterio 3 – Prioridad estratégica:** AEI con prioridad “Muy alta” en el POI 2026 y fuerte incidencia en la percepción ciudadana (GRD y apoyo social).

Para el análisis del presente informe se tomarán en cuenta las siguientes AEI:



Código	Denominación AOI / Inversiones	UO Responsable
AEI.01.03	Espacios públicos en condiciones operativas adecuadas en beneficio de la población local	SGOP
AEI.05.01	Instrumentos de estimación del riesgo de desastres implementados para la protección de la población y el territorio local	SGGRD
AEI.05.02	Asistencia técnica en gestión de riesgos de desastres permanentes para la población local	SGGRD
AEI.05.05	Atención frente a emergencias y desastres oportuna a la población damnificada y afectada en la localidad	SGGRD
AEI.06.03	Servicio de defensa y promoción de derechos de manera permanente en beneficio de la población vulnerable de la localidad	SGPS
AEI.09.01	Sistema de señalización de tránsito con mantenimiento adecuado en beneficio de la población de la localidad	SGTMUSV
AEI.09.03	Mantenimiento de caminos vecinales y de herradura permanente en beneficio de la población local.	IVP
AEI.10.04	Instrumentos de gestión implementados en la municipalidad	OII

3. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)

3.1. Estado integral de las AEI

El Plan Estratégico Institucional PEI 2026-2030 fue aprobado con un total de 8 Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) y 41 Acciones Estratégicas Institucionales (AEI). Del total de las AEI aprobadas en el PEI (41), 26 fueron implementadas mediante la asignación de, al menos, una Actividad Operativa Institucional (AOI) y/o Inversión, sumando en total 197 AOI.

De la evaluación institucional del PEI-POI al I semestre se ha llegado a un nivel global de avance físico del 43.47 %. Este nivel de avance físico alcanzado se debió a que, del total de Actividades Operativas activas que implementaron el PEI (197 AOI), el 38.07% (75 AOI) no tuvieron ninguna ejecución, ni física ni presupuestal, poniendo en riesgo la consecución de las metas programadas para el presente semestre.

Del total de AEI implementadas, el 57.69% (15) tienen una condición de ejecución aceptable; es decir, un avance de ejecución física mayor al 50% de lo programado en el I semestre y el 63.41% (26) se encuentra en una condición de riesgo.

De las 26 AEI implementadas, 11 AEI se encuentran con un avance mayor al 95%, 3 AEI con un avance entre el 75% y el 95% y 10 AEI tienen un avance menor al 75% y 2 AEI tienen un avance del 0%. De las 15 AEI no implementadas con actividades operativas ni inversiones, 4 AEI presentan avance físico, pero no presentan avance presupuestal.

De las 8 AEI priorizadas, 6 tienen una ejecución física menor al 50% de lo programado para el I semestre y 2 no han tenido ejecución. El promedio



de avance físico de las 8 AEI priorizadas es del 25.63% y el avance de la ejecución presupuestal al I semestre es del 23.46%.

El siguiente cuadro nos muestra el estado integral de las AEI priorizadas:

Código	Denominación AOI / Inversiones	% AVANCE Presupuestal	% AVANCE Físico
AEI.01.03	Espacios públicos en condiciones operativas adecuadas en beneficio de la población local	25.81	23.33
AEI.05.01	Instrumentos de estimación del riesgo de desastres implementados para la protección de la población y el territorio local	46.61	18.52
AEI.05.02	Asistencia técnica en gestión de riesgos de desastres permanentes para la población local	0.00	0.00
AEI.05.05	Atención frente a emergencias y desastres oportuna a la población damnificada y afectada en la localidad	53.77	29.47
AEI.06.03	Servicio de defensa y promoción de derechos de manera permanente en beneficio de la población vulnerable de la localidad	18.36	37.41
AEI.09.01	Sistema de señalización de tránsito con mantenimiento adecuado en beneficio de la población de la localidad	38.97	50.00
AEI.09.03	Mantenimiento de caminos vecinales y de herradura permanente en beneficio de la población local.	4.18	46.29
AEI.10.04	Instrumentos de gestión implementados en la municipalidad*	0.00	0.00
		23.46	25.63

- Relacionado con la Actividad Operativa sobre Integridad Institucional

Como puede visualizarse, las 8 AEI comprendidas en el proceso de evaluación, están en riesgo de no cumplir con la consecución de sus productos/resultados.

Prioridad Institucional	AEI	Resultado/Producto esperado	Estado
Impulsar el desarrollo urbano sostenible de la ciudad mediante la ejecución de proyectos de inversión que respondan a las prioridades territoriales y mejoren la calidad de vida de la ciudadanía.	AEI.01.03	Desarrollo urbano sostenible de la ciudad mediante la ejecución de inversiones estratégicas.	En riesgo
Reducir los riesgos que afectan la vida y medios de subsistencia de la población, fortaleciendo la preparación ciudadana.	AEI.05.01	Gestión integral y adecuada de los factores de riesgo de desastres.	En riesgo
	AEI.05.02	Ciudadanía sensibilizada y preparada frente a la prevención de desastres.	En riesgo
	AEI.05.05	Atención médica de emergencia coordinada y oportuna en casos de desastres.	En riesgo
Impulsar la inclusión y el bienestar social mediante programas de apoyo alimentario, empoderamiento de personas vulnerables.	AEI.06.03	Personas vulnerables informadas y empoderadas en la defensa de sus derechos.	En riesgo
Optimizar la movilidad urbana a través de intervenciones estratégicas en la infraestructura vial, garantizando un tránsito seguro, eficiente y acorde a las necesidades de la población.	AEI.09.01	Tránsito urbano mejorado mediante intervenciones estratégicas en la red vial.	En riesgo
	AEI.09.03	Infraestructura vial optimizada para garantizar movilidad segura y eficiente.	En riesgo
Modernizar y fortalecer los servicios administrativos mediante la implementación de instrumentos de gestión validados.	AEI.10.04	Instrumentos de gestión modernizados, validados e implementados en la MPI, garantizando procesos administrativos más eficientes, transparentes y alineados a los lineamientos nacionales de planificación y modernización de la gestión pública.	En riesgo



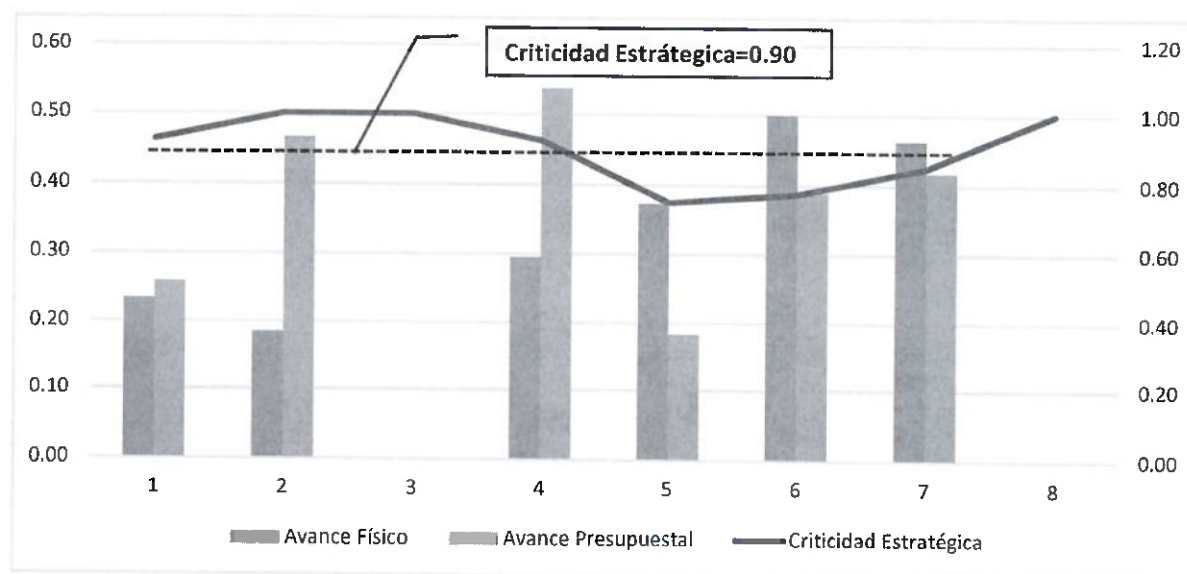
Acciones Estratégicas Institucionales Priorizadas

Código	Denominación AOI / Inversiones	Relevancia Misional	Brechas de Desempeño	Prioridad Estratégica	Criticidad Estratégica	Avance Físico	Avance Presupuestal
AEI.01.03	Espacios públicos en condiciones operativas adecuadas en beneficio de la población local	1.00	0.75	1.00	0.93	0.23	0.26
AEI.05.01	Instrumentos de estimación del riesgo de desastres implementados para la protección de la población y el territorio local	1.00	1.00	1.00	1.00	0.19	0.47
AEI.05.02	Asistencia técnica en gestión de riesgos de desastres permanentes para la población local	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	0.00
AEI.05.05	Atención frente a emergencias y desastres oportuna a la población damnificada y afectada en la localidad	1.00	0.75	1.00	0.93	0.29	0.54
AEI.06.03	Servicio de defensa y promoción de derechos de manera permanente en beneficio de la población vulnerable de la localidad	0.75	0.75	0.75	0.75	0.37	0.18
AEI.09.01	Sistema de señalización de tránsito con mantenimiento adecuado en beneficio de la población de la localidad	1.00	0.50	0.75	0.78	0.50	0.39
AEI.09.03	Mantenimiento de caminos vecinales y de herradura permanente en beneficio de la población local.	1.00	0.75	0.75	0.85	0.46	0.42
AEI.10.04	Instrumentos de gestión implementados en la municipalidad	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	0.00
		0.97	0.81	0.91	0.90	0.26	0.23

ÍNDICE DE RIESGO INSTITUCIONAL

(IRI)=(1-(AF+AP/2*100)) x CRITICIDAD ESTRATEGICA)

0.90 Riesgo Crítico (Plan de contingencia inmediato)



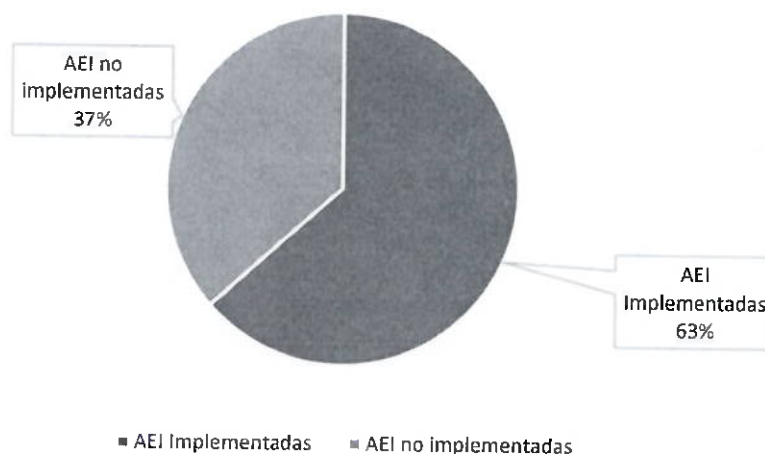
3.2. Proceso de implementación de las AEI

El Plan Estratégico Institucional PEI 2026-2030 fue aprobado con un total de 41 AEI distribuidas en 10 OEI.

Al I semestre del año 2026, del total de AEI programadas en el PEI solo se ha implementado el 63.41% (26) de las AEI con un total de 197 Actividades Operativas y/o Inversiones.

AEI Aprobadas	AEI Implementadas	AEI no implementadas
41	26	15

IMPLEMENTACION DE AEI



Para efectos del análisis de la implementación, se han considerado 8 AEI, según el alcance de la evaluación, con un total de 135 Actividades Operativas y/o Inversiones, siendo estas las siguientes:

Código	Denominación AOI / Inversiones
AEI.01.03	Espacios públicos en condiciones operativas adecuadas en beneficio de la población local
AEI.05.01	Instrumentos de estimación del riesgo de desastres implementados para la protección de la población y el territorio local
AEI.05.02	Asistencia técnica en gestión de riesgos de desastres permanentes para la población local
AEI.05.05	Atención frente a emergencias y desastres oportuna a la población damnificada y afectada en la localidad
AEI.06.03	Servicio de defensa y promoción de derechos de manera permanente en beneficio de la población vulnerable de la localidad
AEI.09.01	Sistema de señalización de tránsito con mantenimiento adecuado en beneficio de la población de la localidad
AEI.09.03	Mantenimiento de caminos vecinales y de herradura permanente en beneficio de la población local.
AEI.10.04	Instrumentos de gestión implementados en la municipalidad



La AEI.01.03 Espacios Públicos en condiciones operativas adecuadas en beneficio de la población local, fue implementada con un total de 113 actividades operativas e inversiones, es decir, con el 83.70% del total de AOI en evaluación.

Le sigue la AEI.09.03 Mantenimiento de caminos vecinales y de herradura permanente en beneficio de la población local, con 11 actividades operativas e inversiones; es decir, 8.15%, mientras que al resto de AEI implementadas (6) se les han identificado un total de 11 AOI; es decir, 8.15%.

Estas dos AEI, en conjunto, representan el 91.85 % de las actividades operativas e inversiones implementadas en las AEI priorizadas, mientras que las 6 AEI restantes albergan 11 actividades operativas; es decir, el 8.15%.

La dispersión mostrada en la implementación de las AEI ha determinado un bajo nivel de equilibrio estratégico institucional, ya que la gestión está concentrando todo su esfuerzo en una sola AEI, denotando excesiva concentración de AOI e inversiones.

Índice Equilibrio Estratégico	AEI.01.03	AEI.09.03	Resto AIE	
AOI implementadas	113	11	11	
% concentración	83.7	8.15	8.15	
	0.837	0.0815	0.0815	
$IEE=1-\sum_{i=1}^n(p_i^2)$	$1-(0.700569+0.00664225+0.00664225)$			0.29

Este análisis indica un bajo equilibrio estratégico, pues la mayoría de esfuerzos se concentra en infraestructura urbana, dejando en riesgo áreas críticas como GRD, inclusión social y la gestión administrativa.

Las 8 AEI consideradas para la evaluación han tenido un avance total en la ejecución física del 25.63% con respecto a las metas programadas para el I Semestre.

El siguiente cuadro nos muestra el nivel de implementación de las AEI priorizadas:

Código	Denominación AOI / Inversiones	AOI
AEI.01.03	Espacios públicos en condiciones operativas adecuadas en beneficio de la población local	113
AEI.05.01	Instrumentos de estimación del riesgo de desastres implementados para la protección de la población y el territorio local	01
AEI.05.02	Asistencia técnica en gestión de riesgos de desastres permanentes para la población local	01



Código	Denominación AOI / Inversiones	AOI
AEI.05.05	Atención frente a emergencias y desastres oportuna a la población damnificada y afectada en la localidad	04
AEI.06.03	Servicio de defensa y promoción de derechos de manera permanente en beneficio de la población vulnerable de la localidad	03
AEI.09.01	Sistema de señalización de tránsito con mantenimiento adecuado en beneficio de la población de la localidad	01
AEI.09.03	Mantenimiento de caminos vecinales y de herradura permanente en beneficio de la población local.	11
AEI.10.04	Instrumentos de gestión implementados en la municipalidad	01
		135

✓ **Aplicación de recomendaciones respecto a la evaluación anterior.**

Con respecto a la Matriz de Compromiso, a la fecha se encuentra en proceso de ejecución.

4. Conclusiones

Desempeño general del PEI: El avance físico global alcanzado por el PEI fue de 43.47%, con un índice de progreso ponderado del 37.45%, lo que refleja un desempeño medio y con riesgos significativos en la consecución de metas.

“Del total de Actividades Operativas activas que implementaron el PEI (197), el 38.07% (75) no tuvieron ninguna ejecución, ni física ni financiera”.

Implementación de AEI: De las 41 AEI aprobadas, solo 26 fueron implementadas (63.41%). Sin embargo, gran parte de las actividades se concentran en dos AEI (01.03 y 10.03), generando una alta dispersión y desequilibrio en la ejecución.

Condición de riesgo: El 63.41% de las AEI se encuentran en condición de riesgo. De las 8 AEI priorizadas, el promedio de avance físico es apenas 25.63% y el presupuestal de 23.46%, lo que compromete seriamente el cumplimiento de los productos esperados.

Brechas críticas: Se evidencian brechas en desarrollo urbano, gestión de riesgo de desastres, movilidad urbana y modernización administrativa. Dos AEI (05.02 y 10.04) no registran ejecución alguna, lo que refleja debilidad institucional en áreas estratégicas.

Concentración de esfuerzos: La AEI.01.03 concentra el 83.70% de las actividades operativas e inversiones priorizadas, lo que muestra un sesgo hacia infraestructura urbana, en detrimento de otras funciones sustantivas como GRD y apoyo social.



5. Recomendaciones

5. Recomendaciones

Matriz de recomendaciones

N°	Aspecto de mejora	Recomendación	Unidad de organización responsable	Plazo
1	Baja ejecución física y presupuestal en AEI priorizadas	Reprogramar metas y reforzar la gestión operativa de las AEI en riesgo, priorizando recursos hacia AEI.05.02 y AEI.10.04	GDESC (SGGRD) GM (OII)	Corto Plazo
2	Limitada gestión de las inversiones	Los operadores de inversiones deberán evaluar aspectos de mejora en la gestión de las Inversiones.	GDUAT, GTMU (UF, UEI)	Corto plazo
3	Débil articulación PEI-POI-Presupuesto	Fortalecer la integración de la programación operativa con el presupuesto institucional, aplicando mecanismos de seguimiento trimestral.	OPPR (UPPI, UP)	Corto plazo
4	Ausencia de ejecución en AEI críticas	Activar planes de contingencia para AEI sin ejecución, garantizando al menos un nivel mínimo de cumplimiento físico y presupuestal.	SGGRD, OII	Corto plazo
5	Gestión Operativa	Implementar un sistema de gestión de información que permita monitoreo en tiempo real y alertas tempranas sobre ejecución operativa.	GM (Gerencias de Línea)	Mediano Plazo
6	Gestión Financiera	Implementar un sistema de gestión de información que permita monitoreo en tiempo real y alertas tempranas sobre ejecución Financiera.	OA	Mediano Plazo

En síntesis, el PEI-POI de la Municipalidad Provincial de Ica muestra un avance parcial y con riesgos estructurales. La clave está en cerrar brechas en GRD, movilidad urbana y gestión administrativa, además de fortalecer la articulación entre planificación, presupuesto y ejecución.

6. Anexos

- ✓ Enlace de publicación en PTE del Reporte de seguimiento del POI.
https://muniica.gob.pe/transparencia/GESTION2026/Doc_Planeamiento/Reporte%20de%20Seguimiento%20Semestral%20del%20Plan%20Operativo%20Institucional%20I%20Semestre-%20MPI%202026.pdf
- ✓ Información complementaria adicional que resulte relevante y brinde mayor credibilidad al contenido del informe de evaluación institucional.



IMPLEMENTACIÓN DE LAS AEI APROBADAS EN EL PEI 2026-2030

Código	Denominación AOI / Inversiones	AOI implementadas	UO Responsable
AEI.01.01	Instrumentos de planificación territorial implementados en beneficio de la población local	00	SGOPC
AEI.01.02	Saneamiento físico-legal efectivo para la población en situación de informalidad o sin título de propiedad en la localidad	00	SGAH
AEI.01.03	Espacios públicos en condiciones operativas adecuadas en beneficio de la población local	113	SGOP
AEI.01.04	Catastro actualizado en beneficio de la población local	00	SGOPC
AEI.01.05	Fiscalización de habilitaciones urbanas y edificaciones de manera integral, dirigidos a personas naturales y jurídicas que ejecutan obras en la localidad	01	SGOPC
AEI.02.01	Construcción; equipamiento y mantenimiento de los establecimientos de salud adecuados en beneficio de la salud de la población local	00	SGOP
AEI.02.02	Campañas de medicina preventiva, primeros auxilios, educación sanitaria y profilaxis ejecutados en beneficio de la población local	02	SGPPSRC
AEI.02.03	Campañas de control de epidemias y sanidad animal ejecutadas dirigidas a productores pecuarios y comunidades rurales de la localidad	01	SGCAS
AEI.03.01	Talleres de la lectura, escritura, ciencias y arte implementados en espacios educativos y culturales en beneficio de la población local	02	SGPCJECED
AEI.03.02	Programa deportivo y recreacional municipal accesible para la niñez, juventud y vecindario en general de la localidad.	02	SGPCJECED
AEI.03.03	Construcción, equipamiento y mantenimiento de los locales educativos, adecuados en beneficio de la población estudiantil de la localidad	00	SGOP
AEI.04.01	Gestión de los residuos sólidos de manera integral en beneficio de la población local	04	SGLP
AEI.04.02	Programa Municipal de Educación, Cultura y Ciudadanía Ambiental EDUCCA implementado en beneficio de la población local	01	SGCAS
AEI.04.03	Fiscalización de emisión de humos, gases, ruido y otros contaminantes de la atmósfera y el ambiente, de manera oportuna a personas naturales y jurídicas que desarrollan actividades generadoras de emisiones contaminantes en la localidad	05	SGCAS
AEI.04.04	Áreas verdes de uso público en condiciones adecuadas para el disfrute de la población local	01	SGPJAVO
AEI.05.01	Instrumentos de estimación del riesgo de desastres implementados para la protección de la población y el territorio local	01	SGGRD
AEI.05.02	Asistencia técnica en gestión de riesgos de desastres permanentes para la población local	01	SGGRD
AEI.05.03	Sistema de alerta temprana implementado en beneficio de la población local	02	SGGRD
AEI.05.04	Información de emergencias, peligros y desastres oportuna para los tomadores de decisiones del sistema.	00	SGGRD
AEI.05.05	Atención frente a emergencias y desastres oportuna a la población damnificada y afectada en la localidad	04	SGGRD
AEI.06.01	Servicios de registro civil oportunos para la población local	01	SGPPSRC
AEI.06.02	Programas de apoyo social ejecutados en beneficio de la población vulnerable en la localidad	09	SGPS
AEI.06.03	Servicio de defensa y promoción de derechos de manera permanente en beneficio de la población vulnerable de la localidad	03	SGPS
AEI.06.04	Empadronamiento socioeconómico oportuno de hogares en situación de pobreza o vulnerabilidad en la localidad	01	SGPS
AEI.07.01	Seguridad ciudadana comunitaria operativa para la protección de la población local	01	SGSCPM
AEI.07.02	Patrullaje municipal efectivo en beneficio de la población local	01	SGSCPM
AEI.07.03	Sistema de video vigilancia operativo para la protección y seguridad de la población local	00	SGSCPM
AEI.08.01	Fiscalización y control del cumplimiento normativo permanente a los agentes económicos de la localidad	01	SGDEPEF
AEI.08.02	Eventos turísticos vinculados al patrimonio cultural y natural con enfoque sostenible, dirigidos a emprendedores, asociaciones y otros actores del turismo y la cultura de la localidad	00	SGT
AEI.08.03	Asistencia técnica en actividades económicas locales especializada dirigida a los agentes económicos de la localidad	01	SGDEPEF
AEI.08.04	Campañas de promoción de la formalización de micro y pequeñas empresas accesibles para la población local	00	SGDEPEF
AEI.08.05	Eventos de articulación comercial y consumo de productos locales organizados con enfoque sostenible para agentes comerciales en la localidad	00	SGDEPEF



Código	Denominación AOI / Inversiones	AOI Implementadas	UO Responsable
AEI.09.01	Sistema de señalización de tránsito con mantenimiento adecuado en beneficio de la población de la localidad	01	SGTMUSV
AEI.09.02	Capacitación en materia de educación vial oportuna dirigida a la población local	00	SGTMUSV
AEI.09.03	Mantenimiento de caminos vecinales y de herradura permanente en beneficio de la población local.	11	IVP
AEI.09.04	Supervisión y control del transporte público con eficiencia y cumplimiento normativo a los operadores de transporte local	00	SGF
AEI.10.01	Capacitación para el desarrollo de competencias o conocimientos ejecutadas en beneficio del personal de la municipalidad	00	OGRH
AEI.10.02	Gobierno abierto implementado en la municipalidad	00	OSG
AEI.10.03	Servicios administrativos implementados eficientemente en la municipalidad	26	OSG
AEI.10.04	Instrumentos de gestión implementados en la municipalidad	01	OII
AEI.10.05	Gobierno digital implementado en los procesos y servicios de la municipalidad	00	UTI
41		197	

AEI implementadas = 26

AEI sin implementar = 15

EJECUCIÓN DE LAS AEI IMPLEMENTADAS

Código	Denominación AOI / Inversiones	AOI implementadas	TOTAL DEVENGADO	% AVANCE Presupuestal	% AVANCE Físico	UO Responsable
AEI.01.03	Espacios públicos en condiciones operativas adecuadas en beneficio de la población local	113	35,261,913.85	25.81	23.33	SGOP
AEI.01.05	Fiscalización de habilitaciones urbanas y edificaciones de manera integral, dirigidos a personas naturales y jurídicas que ejecutan obras en la localidad	01	834,982.09	36.46	100.00	SGOPC
AEI.02.02	Campañas de medicina preventiva, primeros auxilios, educación sanitaria y profilaxis ejecutados en beneficio de la población local	02	14,105.00	47.98	100.00	SGPPSRC
AEI.02.03	Campañas de control de epidemias y sanidad animal ejecutadas dirigidas a productores pecuarios y comunidades rurales de la localidad	01	29,419.52	59.08	100.00	SGCAS
AEI.03.01	Talleres de la lectura, escritura, ciencias y arte implementados en espacios educativos y culturales en beneficio de la población local	02	44,558.40	49.37	100.00	SGPCJEC
AEI.03.02	Programa deportivo y recreacional municipal accesible para la niñez, juventud y vecindario en general de la localidad.	02	81,968.30	61.73	89.29	SGPCJEC
AEI.04.01	Gestión de los residuos sólidos de manera integral en beneficio de la población local	04	7,767,729.79	46.79	71.91	SGLP
AEI.04.02	Programa Municipal de Educación, Cultura y Ciudadanía Ambiental EDUCCA implementado en beneficio de la población local	01	49,424.50	72.68	100.00	SGCAS

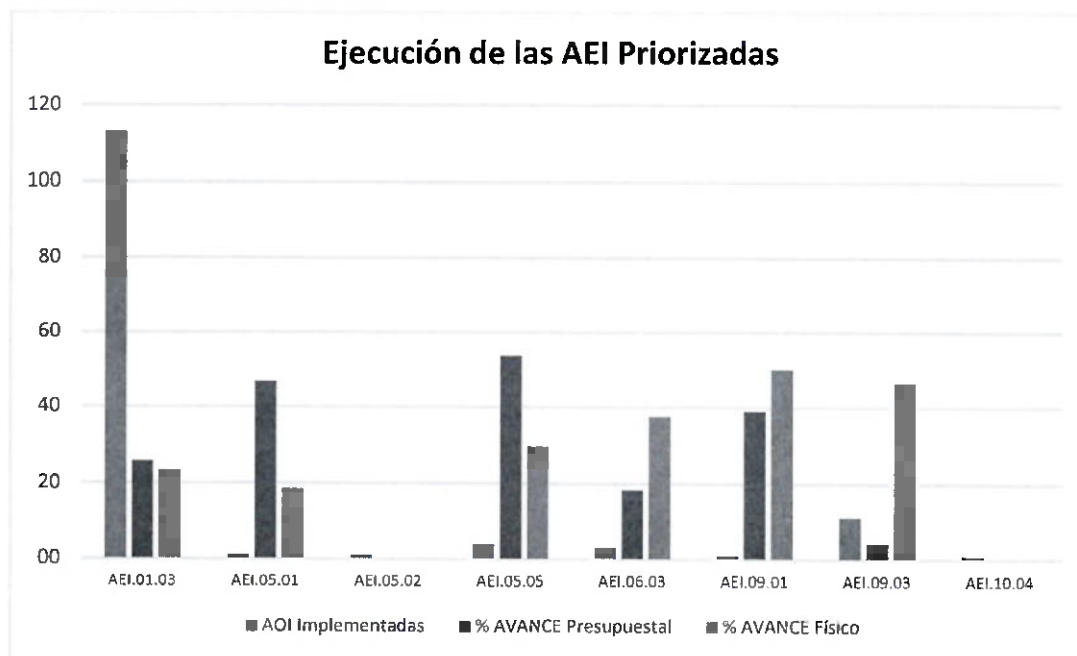


Código	Denominación AOI / Inversiones	AOI implementadas	TOTAL DEVENGADO	% AVANCE Presupuestal	% AVANCE Físico	UO Responsable
AEI.04.03	Fiscalización de emisión de humos, gases, ruido y otros contaminantes de la atmósfera y el ambiente, de manera oportuna a personas naturales y jurídicas que desarrollan actividades generadoras de emisiones contaminantes en la localidad	05	857,077.04	48.12	60.00	SGCAS
AEI.04.04	Áreas verdes de uso público en condiciones adecuadas para el disfrute de la población local	01	4,863,911.77	54.33	100.00	SGPJAVO
AEI.05.01	Instrumentos de estimación del riesgo de desastres implementados para la protección de la población y el territorio local	01	239,942.17	46.61	18.52	SGGRD
AEI.05.02	Asistencia técnica en gestión de riesgos de desastres permanentes para la población local	01	0.00	0.00	0.00	SGGRD
AEI.05.03	Sistema de alerta temprana implementado en beneficio de la población local	02	192,948.83	76.83	100.00	SGGRD
AEI.05.05	Atención frente a emergencias y desastres oportuna a la población damnificada y afectada en la localidad	04	152,550.00	53.77	29.47	SGGRD
AEI.06.01	Servicios de registro civil oportunos para la población local	01	283,972.43	33.00	71.67	SGPPSRC
AEI.06.02	Programas de apoyo social ejecutados en beneficio de la población vulnerable en la localidad	09	1,521,744.21	17.30	92.40	SGPS
AEI.06.03	Servicio de defensa y promoción de derechos de manera permanente en beneficio de la población vulnerable de la localidad	03	387,294.27	18.36	37.41	SGPS
AEI.06.04	Empadronamiento socioeconómico oportuno de hogares en situación de pobreza o vulnerabilidad en la localidad	01	10,300.00	13.32	88.16	SGPS
AEI.07.01	Seguridad ciudadana comunitaria operativa para la protección de la población local	01	42,750.00	63.81	100.00	SGSCPM
AEI.07.02	Patrullaje municipal efectivo en beneficio de la población local	01	5,880,906.06	54.00	100.00	SGSCPM
AEI.08.01	Fiscalización y control del cumplimiento normativo permanente a los agentes económicos de la localidad	01	78,583.28	52.52	100.00	SGDEPEF
AEI.08.03	Asistencia técnica en actividades económicas locales especializada dirigida a los agentes económicos de la localidad	01	739,761.28	55.94	100.00	SGDEPEF
AEI.09.01	Sistema de señalización de tránsito con mantenimiento adecuado en beneficio de la población de la localidad	01	1,175,246.82	38.97	50.00	SGTMUSV
AEI.09.03	Mantenimiento de caminos vecinales y de herradura permanente en beneficio de la población local.	11	462,310.01	4.18	46.29	IVP
AEI.10.03	Servicios administrativos implementados eficientemente en la municipalidad	26	19,893,758.60	38.83	64.53	OSG
AEI.10.04	Instrumentos de gestión implementados en la municipalidad	01	0.00	0.00	0.00	OII
26		197	80,867,158.22	31.43	43.47	



EJECUCIÓN DE LAS AEI PRIORIZADAS

Código	Denominación AOI / Inversiones	AOI	% AVANCE Presupuestal	% AVANCE Físico
AEI.01.03	Espacios públicos en condiciones operativas adecuadas en beneficio de la población local	113	25.81	23.33
AEI.05.01	Instrumentos de estimación del riesgo de desastres implementados para la protección de la población y el territorio local	01	46.61	18.52
AEI.05.02	Asistencia técnica en gestión de riesgos de desastres permanentes para la población local	01	0.00	0.00
AEI.05.05	Atención frente a emergencias y desastres oportuna a la población damnificada y afectada en la localidad	04	53.77	29.47
AEI.06.03	Servicio de defensa y promoción de derechos de manera permanente en beneficio de la población vulnerable de la localidad	03	18.36	37.41
AEI.09.01	Sistema de señalización de tránsito con mantenimiento adecuado en beneficio de la población de la localidad	01	38.97	50.00
AEI.09.03	Mantenimiento de caminos vecinales y de herradura permanente en beneficio de la población local.	11	4.18	46.29
AEI.10.04	Instrumentos de gestión implementados en la municipalidad	01	0.00	0.00
		135	23.46	25.63



CONDICION DE LAS AEI PRIORIZADAS

Código AEI	Denominación	AOI	% AVANCE Presupuestal	% AVANCE Físico	condición Presupuestal	condición Física	Promedio de avance mensual= Avance físico/meses
AEI.01.03	Espacios públicos en condiciones operativas adecuadas en beneficio de la población local	113	25.81	23.33	En Riesgo	En Riesgo	3.89
AEI.05.01	Instrumentos de estimación del riesgo de desastres implementados para la protección de la población y el territorio local	1	46.61	18.52	En Riesgo	En Riesgo	3.09
AEI.05.02	Asistencia técnica en gestión de riesgos de desastres permanentes para la población local	1	0.00	0.00	En Riesgo	En Riesgo	0.00
AEI.05.05	Atención frente a emergencias y desastres oportuna a la población damnificada y afectada en la localidad	4	53.77	29.47	Adecuada	En Riesgo	4.91
AEI.06.03	Servicio de defensa y promoción de derechos de manera permanente en beneficio de la población vulnerable de la localidad	3	18.36	37.41	En Riesgo	En Riesgo	6.24
AEI.09.01	Sistema de señalización de tránsito con mantenimiento adecuado en beneficio de la población de la localidad	1	38.97	50.00	En Riesgo	En Riesgo	8.33
AEI.09.03	Mantenimiento de caminos vecinales y de herradura permanente en beneficio de la población local.	11	4.18	46.29	En Riesgo	En Riesgo	7.72
AEI.10.04	Instrumentos de gestión implementados en la municipalidad	1	0.00	0.00	En Riesgo	En Riesgo	0.00

