



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA

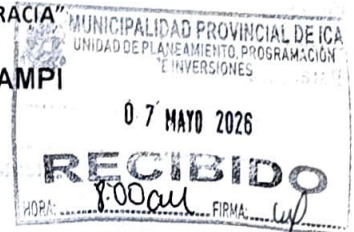


"AÑO DE LA ESPERANZA Y EL FORTALECIMIENTO DE LA DEMOCRACIA"

RESOLUCIÓN DE ALCALDÍA N° 239 -2026-AMPI

Ica,

27 ABR 2026



VISTOS:

El Informe N° 063-2026-OPPR-MPI y el Informe N° 059-2026-UPPI-OPPR-MPI; sobre Aprobación del Informe de Evaluación Institucional correspondiente al año 2025 de la Municipalidad Provincial de Ica; y;

CONSIDERANDO:

Que, el Artículo II del Título preliminar de la Ley 27972, ley Orgánica de Municipalidades, establece que los Gobiernos Locales gozan de autonomía política, económica y administrativa en los asuntos de su competencia.

Que, mediante Decreto Legislativo N° 1088 se crea el Sistema Nacional de Planeamiento estratégico y el Centro Nacional de Planeamiento estratégico-CEPLAN, orientado al desarrollo de la planificación estratégica como instrumento técnico de gobierno y gestión para el desarrollo armónico y sostenido del país y el fortalecimiento de la gobernabilidad democrática en el marco del Estado Constitucional de Derecho, formando parte integrante de dicho Sistema los órganos del gobierno nacional con responsabilidades y competencias en el planeamiento estratégico.

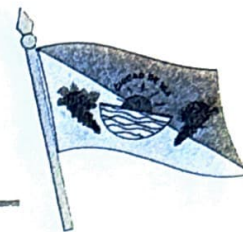
Que, la Guía para el Seguimiento y Evaluación de Políticas Nacionales y Planes del SINAPLAN, cuya versión actualizada fue aprobada mediante Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N°0056-2024-CEPLAN/PCD, tiene como objeto establecer la metodología para la fase de seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes, conforme al Ciclo de Planeamiento Estratégico.

Que, en ese sentido, el informe de evaluación constituye el producto principal para comunicar los resultados de evaluación y propiciar el uso de las recomendaciones entre las unidades orgánicas de la municipalidad y otras entidades.

Que, mediante los informes de la Oficina de Planeamiento, Presupuesto y Racionalización y de la Unidad de Planeamiento, Programación e Inversiones, se concluye con la aprobación del Informe de Evaluación Institucional correspondiente al año 2025 de la Municipalidad Provincial de Ica.



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA



De conformidad con lo dispuesto en la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 0056-2024-CEPLAN/PCD que aprueba la Guía para el Seguimiento y Evaluación de las políticas nacionales y planes del SINAPLAN; y en uso de las atribuciones conferidas mediante Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades; y las visaciones correspondientes;

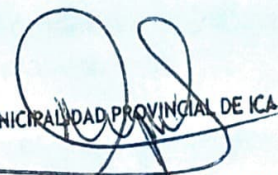
SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR, el Informe de Evaluación Institucional correspondiente al año 2025 de la Municipalidad Provincial de Ica, que forma parte integrante de la presente Resolución, como Anexo.

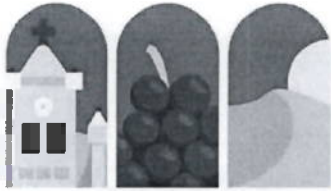
ARTICULO SEGUNDO: ENCARGAR, a la oficina de Administración de la Municipalidad Provincial de Ica, la Publicación en el Portal de Transparencia Estándar.

ARTICULO TERCERO: ENCARGAR, a la Oficina de Secretaría General la Notificación a las Gerencias, Sub Gerencias y Unidades Orgánicas de la presente Resolución y su respectivo anexo.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE


MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA
Ing. Carlos Humberto Reyes Roque
ALCALDE





**MUNICIPALIDAD
PROVINCIAL DE ICA**

300960: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA

Informe de Evaluación Institucional

Correspondiente al año 2025

21 de abril, 2026



Contenido

1. Resumen Ejecutivo	3
2. Prioridades de la política institucional	4
3. Análisis del logro de los objetivos estratégicos institucionales (OEI)	7
3.1. Valoración del desempeño del PEI	7
3.2. Análisis de logros obtenidos de los OEI (solo para los OEI priorizados según el alcance de la evaluación)	7
4. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)	11
4.1. Estado integral de las AEI	11
4.2. Análisis de proceso de implementación de las AEI (solo para las AEI priorizadas según el alcance de la evaluación)	12
4.3. Implementación de la matriz de recomendaciones del último año	13
5. Conclusiones	14
6. Recomendaciones	15
7. Anexos	16



1. Resumen Ejecutivo

En el año 2025, la Municipalidad Provincial de Ica muestra un desempeño globalmente alto en la implementación del PEI, con niveles de avance cercanos o iguales al 100 % en la mayoría de Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) y Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) priorizadas. El Índice de Gestión Institucional es de 95.08, considerándose sobresaliente.

En lo que respecta a los Objetivos Estratégicos, el OEI.01 "Promover la gestión ambiental en la provincia de Ica" alcanza un avance del logro esperado del **99.73 %** en los indicadores de implementación tipo I, mientras que el OEI 02 "Proteger a la población y sus medios de vida frente a peligros de origen natural y antrópicos" registra **100.00 %** de avance en el logro esperado durante el año 2025. El OEI.03 "Reducir los índices de inseguridad ciudadana en la provincia" ha logrado un avance del 81.94%, disminuyendo en 17.92%; lo mismo sucede con el OEI.04 "Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la provincia de Ica", cuyo avance alcanzado es de 91.14%, disminuyendo en 8.79%.

A nivel de AEI, de las 30 programadas, se implementaron 26; de las cuales 16 AEI se encuentran con un avance mayor al 95%, 3 AEI con un avance entre el 75% y el 95% y 5 AEI tienen un avance menor al 75%. De las 16 AEI con avance mayor al 95%, 12 tienen un avance del 100%. Una AEI tuvo un avance del 0% y 4 no fueron implementadas. Sin embargo, se identifican brechas relevantes en algunas AEI vinculadas a desarrollo urbano, gobierno digital y fortalecimiento institucional.

Destacan los casos de la AEI.05.01 "Plan de desarrollo urbano implementado de la provincia", con un promedio de ejecución física ajustada de **53.41 %** y un avance de indicador de **78.95 %**, así como la AEI.01.03 "Asistencia técnica oportuna en gestión ambiental a los ciudadanos", con una ejecución física de **50 %**.

El Índice de Gestión Institucional alcanzado es de 95.08, siendo un índice sobresaliente.

Las recomendaciones se orientan a:

- (i) consolidar los logros en gestión ambiental, GRD, seguridad ciudadana y competitividad;
- (ii) cerrar brechas en desarrollo urbano, gobierno digital y servicio civil; y
- (iii) fortalecer la articulación PEI-POI-presupuesto, la gestión de datos y la institucionalización de los aprendizajes de seguimiento y evaluación.



2. Prioridades de la política institucional

Misión del pliego:

PROMOVER EL DESARROLLO INTEGRAL Y ARMONICO DE LA PROVINCIA DE ICA, MEDIANTE LA ADECUADA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS LOCALES, DE MANERA PLANIFICADA.

Prioridades de la política institucional:

El cumplimiento de la misión se enmarca en la Política Institucional, la cual está definida como ***"MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA DE LA POBLACION MEDIANTE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PUBLICOS OPORTUNOS DE CALIDAD."***

La Política Institucional ha identificado Ejes y Lineamientos para su cumplimiento, siendo estos los siguientes:

Eje	Lineamiento
Desarrollo Territorial	Ordenamiento territorial y desarrollo urbano rural sostenible.
	Desarrollo productivo, comercial, de la competitividad y del emprendimiento
	Medio ambiente saludable
Desarrollo Social	Viviendas y municipio saludables
	Apoyo alimenticio a la población vulnerable
	Promoción de los derechos fundamentales de las personas vulnerables
	Participación ciudadana
Seguridad Ciudadana	Seguridad ciudadana y gestión del riesgo
Atención al Vecino	Cultura de servicio con calidad y valores
Desarrollo Institucional	Modernización institucional
	Desarrollo organizacional y de capacidades tecnológicas y laborales.

La Municipalidad Provincial de Ica prioriza el desarrollo de los siguientes lineamientos de política:

Medio Ambiente saludable, alcanzar un avance del 75.37% en la entrega de los productos de la gestión del medio ambiente, tales como la disposición adecuada de los residuos sólidos, el óptimo mantenimiento de las áreas verdes de la ciudad y el cumplimiento del Plan de Evaluación y Fiscalización Ambiental.

Gestión del Riesgo, mejorar los procesos de las fases de la gestión del riesgo de desastre para la protección a la población y sus medios de vida frente a peligros de origen natural y antrópicos, en un 14.35%, reflejándose en el desarrollo de instrumentos estratégicos para la gestión de desastres, la inspección de seguridad en edificaciones, la capacitación de funcionarios y trabajadores de las diferentes municipalidades distritales, la capacitación de la población de la ciudad de Ica en gestión del riesgo de desastre y la implementación de medidas no estructurales en la Municipalidad Provincial de Ica, la implementación de las capacidades del COEL, la implementación de brigadas de voluntarios preparados para su accionar antes, durante y después de las emergencias.



Seguridad Ciudadana, articular y coordinar acciones a favor de la seguridad ciudadana, tales como patrullajes coordinados y articulados con la Policía Nacional y la implementación de programas de participación de la ciudadanía en la preservación de la seguridad ciudadana, esperando lograr que el 81.04% de las acciones programadas se lleven a cabo.

Transporte y tránsito, mejorar la señalización y semaforización de las principales vías de la ciudad y el ordenamiento del servicio de transporte a través de las emisiones de autorizaciones de rutas para el transporte público y la emisión de las tarjetas únicas de circulación, esperando llegar a un 55.60% del mejoramiento del servicio de transporte.

Desarrollo Urbano Territorial, alcanzar un 80% en el ordenamiento territorial y desarrollo urbanístico de la ciudad de Ica mediante la implementación del Plan de Desarrollo Urbano, actualización del sistema catastral de la ciudad, implementación del enfoque de movilidad urbana en el distrito y la formalización de los predios informales de la ciudad.

Competitividad Económica, el avance del desarrollo económico de la ciudad de Ica mediante el incremento de las capacidades de los emprendedores, el desarrollo de las actividades turísticas, la formalización de los establecimientos comerciales y la fiscalización de los mismos para el cumplimiento de las normas nacionales y municipales, permitirá alcanzar el 45% de avance.

Desarrollo Humano, el incremento y evolución de las capacidades sociales de la población vulnerable permitirá que el 39.4% de la población vulnerable participe en los programas municipales de apoyo social potenciando una adecuada inserción social.

Fortalecimiento de la gestión institucional, mediante el cumplimiento de los indicadores del PEI, el cual debe llegar al 34.05% al finalizar el año 2024; mejoraremos la gestión institucional, lo que implica que el 45% del personal (todas las modalidades) deben haber sido capacitados y certificados en temas relacionados al desarrollo de Ica, debe implementarse los sistemas administrativos de abastecimiento, servir, modernización de la gestión pública y el de gobierno digital; así como mejorar la recaudación tributaria.

Las prioridades actuales de la Política Institucional de la Municipalidad Provincial de Ica se alinean con los siguientes Objetivos Estratégicos:

Objetivo Estratégico Institucional	Acciones Estratégicas Institucionales	
OEI.01 Promover la gestión ambiental en la provincia	AEI.01.01	Segregación en la fuente y recolección selectiva de residuos sólidos para la provincia
	AEI.01.02	Áreas verdes de uso público en óptimo estado de conservación y mantenimiento en la provincia.
	AEI.01.03	Asistencia técnica oportuna en Gestión Ambiental a los ciudadanos en la provincia.
	AEI.01.04	Plan Anual de Evaluación y Fiscalización Ambiental implementado en beneficio de la provincia.
OEI.02 Proteger a la población y sus medios de vida frente a peligros de origen natural y	AEI.02.01	Instrumentos Estratégicos para la gestión de desastres implementados.
	AEI.02.02	GRD incorporado en la ocupación y uso del territorio.
	AEI.02.03	Personas con formación y conocimiento en GRD y ACC.



antrópicos.	AEI.02.04	Medidas de protección implementadas adecuadamente frente a peligros.
	AEI.02.05	Población con prácticas seguras para la resiliencia.
	AEI.02.06	Capacidad instalada para la preparación y respuesta frente a emergencias y desastres.
OEI.03 Reducir los índices de inseguridad ciudadana en la provincia.	AEI.03.01	Sistema de seguridad ciudadana con equipamiento integral, en beneficio de la población.
	AEI.03.02	Programa de seguridad ciudadana vecinal implementado en la provincia.
OEI.04 Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la provincia de Ica.	AEI.04.01	Seguridad vial integral en beneficio de la población de la provincia.
	AEI.04.02	Ordenamiento integral del transporte público en beneficio de la provincia de Ica.
OEI.05 Promover el desarrollo urbano ordenado y sostenible en la provincia.	AEI.05.01	Plan de Desarrollo Urbano implementado de la provincia.
	AEI.05.02	Catastro urbano actualizado en la jurisdicción de la provincia.
	AEI.05.03	Asistencia técnica en desarrollo urbano de forma integral en beneficio de la población de la provincia.
	AEI.05.04	Saneamiento físico legal de predios focalizados en la provincia.
OEI.06 Promover la competitividad económica en la provincia.	AEI.06.01	Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos de manera oportuna a los comerciantes informales en la provincia.
	AEI.06.02	Acciones de control y fiscalización de actividades económicas oportunas en la provincia.
	AEI.06.03	Programa de fortalecimiento que agrega valor productivo a los agentes económicos de la provincia.
	AEI.06.04	Programa de desarrollo turístico implementado en la provincia.
OEI.07 Promover el desarrollo humano y hábitos saludables en la provincia.	AEI.07.01	Programas de salud preventivo-promocional orientados a favor de la población de la provincia.
	AEI.07.02	Programa de salud orientada a poblaciones saludables.
OEI.08 Fortalecer la gestión institucional	AEI.08.01	Capacidades fortalecidas del personal de la Municipalidad Provincial de Ica.
	AEI.08.02	Recaudación tributaria oportuna en beneficio de la Municipalidad Provincial de Ica.
	AEI.08.03	Servicio civil implementado en beneficio de la Municipalidad Provincial de Ica.
	AEI.08.04	Gestión por procesos implementado en la municipalidad.
	AEI.08.05	Instrumentos de gestión actualizados en beneficio de la administración municipal.
	AEI.08.06	Gobierno digital de calidad implementado en la municipalidad.

Alcance de la evaluación:

Una vez elaborados los reportes de seguimiento del POI y del PEI correspondiente al año 2025, se propone la siguiente priorización:

- **Criterio 1 – Relevancia misional:** OEI 01, 02, 03, 04, 05 y 06, por su vínculo directo con funciones sustantivas (gestión ambiental, GRD, seguridad ciudadana, transporte, desarrollo urbano y desarrollo económico).
- **Criterio 2 – Brechas de desempeño:** AEI con menor nivel de cumplimiento o con alta dispersión entre indicadores PEI y ejecución POI (ej. AEI.01.03, AEI.02.04, AEI.04.01, AEI.05.01, AEI.05.02, AEI.05.03, AEI.05.04, AEI.08.03, AEI.08.06).
- **Criterio 3 – Prioridad estratégica:** AEI con prioridad “Muy alta” en el POI 2025 y fuerte incidencia en la percepción ciudadana (residuos sólidos, seguridad ciudadana, transporte, GRD).



Para el análisis del presente informe se tomarán en cuenta el OEI.03, OEI.04 y OEI.05, objetivos que se encuentran en la zona ámbar (>75% - <95%) de la semaforización de CEPLAN.

3. Análisis del logro de los objetivos estratégicos institucionales (OEI)

Para el cumplimiento de la misión institucional, el Plan Estratégico Institucional-PEI fue diseñado con ocho (08) OEI de los cuales, siete son objetivos estratégicos (tipo I) y un objetivo institucional (tipo II); así mismo, se diseñaron 30 AEI, de las cuales veinticuatro (24) fueron implementadas (80.00%), quedando seis (06) sin implementar (20.00%).

Del total de OEI, cuatro (04) han sido implementados al 100%, es decir, todas sus AEI contaban, al menos, con una actividad operativa; dos (02) al 83.33%, uno (01) al 75%, y uno (01) al 25%.

La prioridad de los OEI, así como de las AEI responde a la urgencia en la solución de los problemas que aquejan a la ciudad, siendo el principal la gestión ambiental seguida por la gestión de riesgo de desastres, la inseguridad ciudadana y el servicio de transporte. El siguiente orden de prioridad lo tiene el desarrollo urbano, la competitividad económica de la ciudad, el desarrollo humano, terminando por la gestión institucional.

3.1. Valoración del desempeño del PEI

El PEI, en el año 2025 presenta un desempeño alto, con cumplimiento casi total de los logros esperados en los OEI priorizados. Las principales brechas se concentran en algunas AEI urbanas, de fortalecimiento institucional y gobierno digital, que requieren medidas específicas de mejora.

El índice de Gestión Institucional (IGI) alcanzado en el año 2025 es de 95.08%, 4.29% menos que en el año 2024.

3.2. Análisis de logros obtenidos de los OEI (solo para los OEI priorizados según el alcance de la evaluación)

OEI.03 Reducir los índices de inseguridad ciudadana en la provincia; registra un avance para el año 2025 del 81.94%, con AEI de patrullajes y programas vecinales que alcanzan el 100% de sus metas. En lo que respecta a la AO de patrullajes se informa que se ha superado la meta de patrullajes, habiendo alcanzado 9,555 vs. 6,705 programados. Este dato nos dice que la inseguridad se ha incrementado en la ciudad de Ica, por lo tanto, los patrullajes aumentan. Dado que el sentido del indicador es descendente, no se ha logrado obtener la meta programada.



OEI(2): OEI.03 - REDUCIR LOS ÍNDICES DE INSEGURIDAD CIUDADANA EN LA PROVINCIA.

INDICADOR: ÍNDICE DE SEGURIDAD CIUDADANA

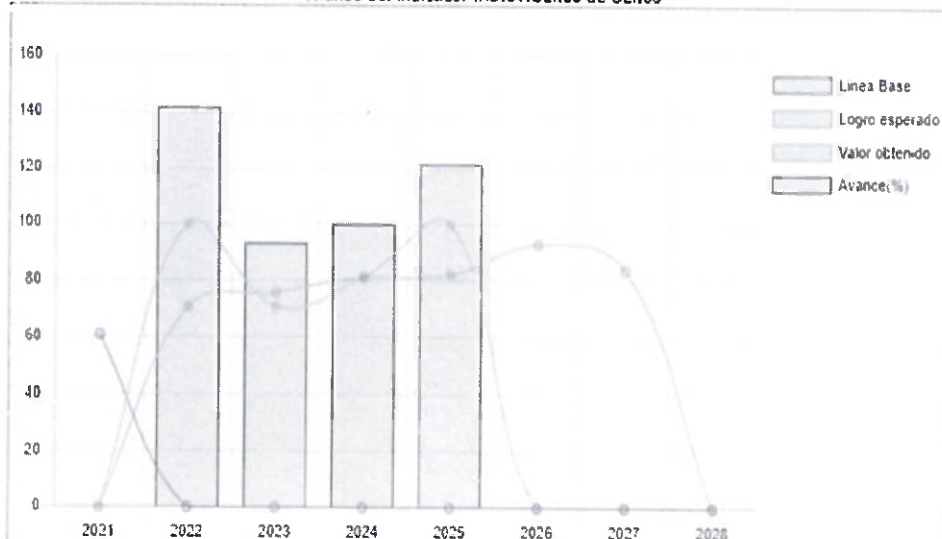
Responsable (3): MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA
Centro de Costo: GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SEGURIDAD CIUDADANAMétodo de cálculo: $(\text{PORCENTAJE DE PATRULLAJES EJECUTADOS} * (0.65)) + (\text{PORCENTAJE DE PROGRAMAS INCORPORADOS} * (0.35))$

Parámetro de medición: Índice Sentido Esperado Descendente

Línea Base (4): 2021 (60.7800) Valor Actual (5): ()

Truncar: ☐

Avance del indicador IND.01.OEI.03 de OEI.03



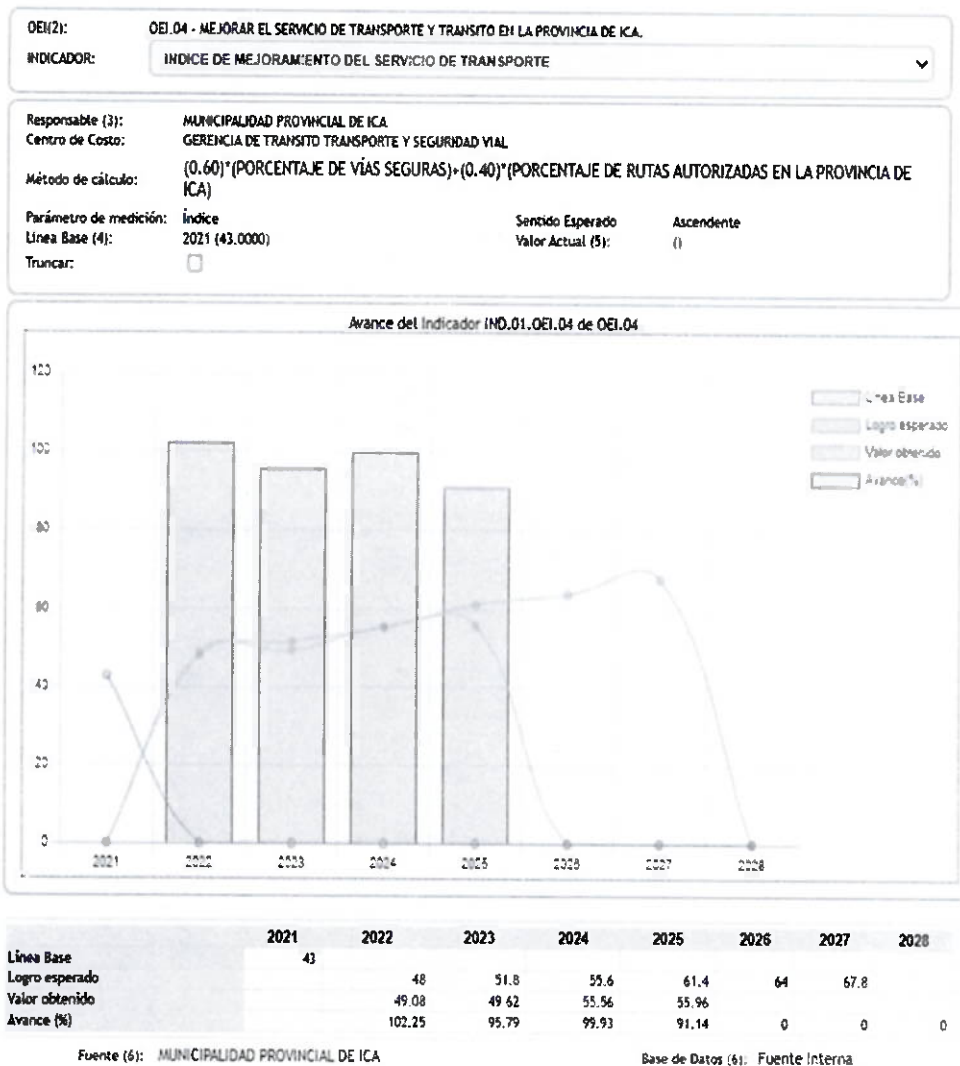
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Línea Base	60.78							
Logro esperado		70.49	75.76	81.04	81.94	92.85	83.75	
Valor obtenido		100	70.68	81.15	100			
Avance (%)		141.86	93.29	100.14	122.04	0	0	0

Fuente (6): MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA

Base de Datos (6): Fuente Interna

OEI.04 Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la provincia de Ica; registra un avance para el año 2025 del 91.14%, con AEI de vías seguras y rutas autorizadas. El porcentaje de rutas autorizadas muestra un avance durante los 3 últimos años del 93.46%, 99.75% y del 100%; lo que nos dice que se ha alcanzado el ordenamiento del transporte, mientras que la seguridad vial tiene un avance decreciente, siendo este en los 3 últimos años 95.24%, 100% y 94.20%.





OEI.05 Promoción del desarrollo urbano territorial ordenado y sostenible en la provincia; registra un avance del 94.44%, con AEI de planes específicos, catastro actualizado, movilidad urbana implementada y predios formalizados. De las cuatro AEI diseñadas en este objetivo, solo una (01) fue implementada mediante actividades operativas; mientras que a tres (03) no se les identificaron AOI ni se les asignó presupuesto alguno. Sin embargo, las AEI.05.02, 05.03 y 05.04 han venido desarrollando actividades alcanzo avances del 66.67%, 91.67% y 71.75%. La AEI.05.01, la única con actividades operativas e inversiones, alcanzó un avance del 78.95%.

Para la evaluación solo tomaremos en cuenta las AEI que han sido implementadas mediante actividades operativas e inversiones; es decir, solo tomaremos en cuenta la AEI.05.01, cuyo avance alcanzado es del 78.95%.

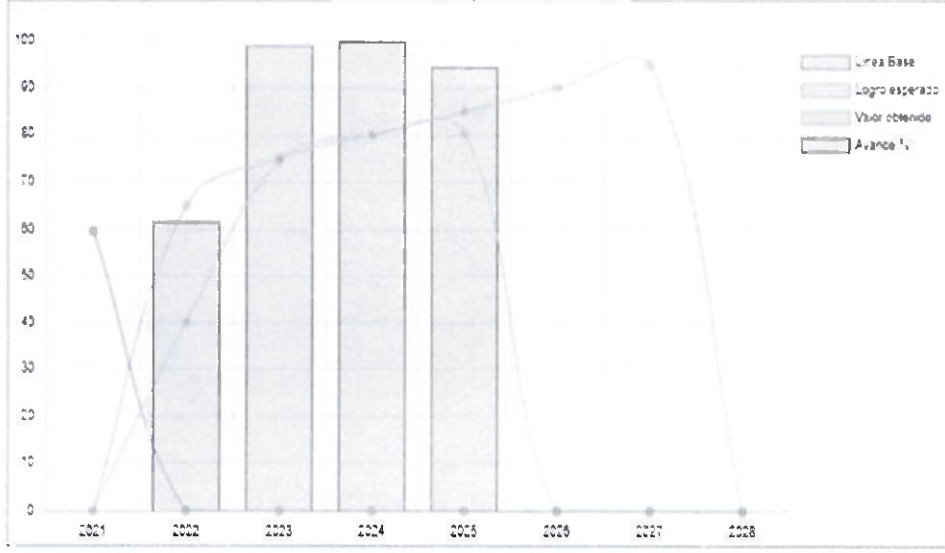


Informe de Evaluación Institucional del año 2025

OEI(2): OEI.05 - PROMOVER EL DESARROLLO URBANO TERRITORIAL ORDENADO Y SOSTENIBLE EN LA PROVINCIA.
INDICADOR: PORCENTAJE DE LICENCIAS OTORGADAS

Responsable (3): MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA
Centro de Costo: GERENCIA DE DESARROLLO URBANO
Método de cálculo: $(\text{NÚMERO DE LICENCIAS OTORGADAS} / \text{NÚMERO DE LICENCIAS SOLICITADAS}) * 100$
Parámetro de medición: Porcentaje
Línea Base (4): 2021 (59.6000)
Sentido Esperado: Ascendente
Valor Actual (5): ()
Truncar: ☐

Avance del Indicador IND.01.OEI.05 de OEI.05



	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Línea Base	59.6							
Logro esperado		65	75	80	85	90	95	
Valor obtenido		40	74.34	79.99	80.27			
Avance (%)		61.54	99.12	99.99	94.44	0	0	0

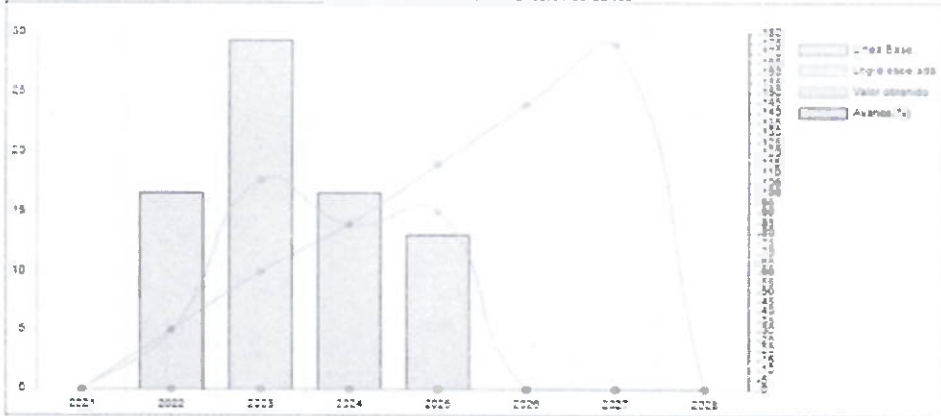
Fuente (6): MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA

Base de Datos (6): Fuente Interna

OEI(2): OEI.05 - PROMOVER EL DESARROLLO URBANO TERRITORIAL ORDENADO Y SOSTENIBLE EN LA PROVINCIA.
AEI(3): AEI.05.01 - PLAN DE DESARROLLO URBANO IMPLEMENTADO DE LA PROVINCIA.
INDICADOR: PORCENTAJE DE PLANES ESPECÍFICOS IMPLEMENTADOS

Responsable (4): MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA
Centro de Costo: GERENCIA DE DESARROLLO URBANO
Método de cálculo: $(\text{NÚMERO DE PLANES ESPECÍFICOS APROBADOS} / \text{TOTAL DE PLANES ESPECÍFICOS}) * 100$
Parámetro de medición: Porcentaje
Línea de Base (5): 2021 (0.0000)
Sentido Esperado: Ascendente
Valor Actual (6): ()
Truncar: ☐

Avance del Indicador IND.01.AEI.05.01 de OEI.05



	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Línea Base	0							
Logro esperado		5	10	14	19	24	29	
Valor obtenido		5	17.65	14	15			
Avance (%)		100	176.5	100	78.95	0	0	0

Fuente (7): MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA

Base de Datos (7): Fuente Interna



4. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)

4.1. Estado integral de las AEI

El Plan Estratégico Institucional 2022 – 2027 de la Municipalidad de Ica fue diseñado con 30 Acciones Estratégicas Institucionales (AEI), de las cuales se implementaron 24 (80%); de estas últimas, 15 AEI se encuentran con un avance mayor al 95%, 3 AEI con un avance entre el 75 - 95% y 6 AEI tienen un avance menor al 75%. Para efectos del presente informe, se priorizan las AEI cuyo avance se encuentren comprendidas en el rango de 0 a 75%, según el siguiente cuadro:

Código	Descripción	Prioridad	N° de AO/Inversión 1/	Ejecución física Anual 3
AEI.01.01	SEGREGACIÓN EN LA FUENTE Y RECOLECCIÓN SELECTIVA DE RESIDUOS SÓLIDOS PARA LA PROVINCIA.	1	5	100 %
AEI.01.02	ÁREAS VERDES DE USO PÚBLICO EN ÓPTIMO ESTADO DE CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO EN LA PROVINCIA.	2	1	100 %
AEI.01.03	ASISTENCIA TÉCNICA OPORTUNA EN GESTIÓN AMBIENTAL A LOS CIUDADANOS EN LA PROVINCIA.	3	2	50 %
AEI.01.04	PLAN ANUAL DE EVALUACIÓN Y FISCALIZACIÓN AMBIENTAL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA.	4	1	100 %
AEI.02.01	INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS PARA LA GESTIÓN DE DESASTRES IMPLEMENTADOS.	1	2	100 %
AEI.02.02	GRD INCORPORADO EN LA OCUPACIÓN Y USO DEL TERRITORIO.	2	1	100 %
AEI.02.04	MEDIDAS DE PROTECCIÓN IMPLEMENTADAS ADECUADAMENTE FRENTE A PELIGROS.	4	7	88 %
AEI.02.05	POBLACIÓN CON PRÁCTICAS SEGURAS PARA LA RESILIENCIA.	5	2	100 %
AEI.02.06	CAPACIDAD INSTALADA PARA LA PREPARACIÓN Y RESPUESTA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES.	6	2	100 %
AEI.03.01	SISTEMA DE SEGURIDAD CIUDADANA CON EQUIPAMIENTO INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.	1	1	100 %
AEI.03.02	PROGRAMA DE SEGURIDAD CIUDADANA VECINAL IMPLEMENTADO EN LA PROVINCIA.	2	1	100 %
AEI.04.01	SEGURIDAD VIAL INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.	1	5	63 %
AEI.04.02	ORDENAMIENTO INTEGRAL DEL TRANSPORTE PÚBLICO EN BENEFICIO DE ICA.	2	3	100 %
AEI.05.01	PLAN DE DESARROLLO URBANO IMPLEMENTADO DE LA PROVINCIA.	1	151	53 %
AEI.06.02	ACCIONES DE CONTROL Y FISCALIZACIÓN DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS OPORTUNAS EN LA PROVINCIA.	2	3	100 %
AEI.06.03	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO QUE AGREGA VALOR PRODUCTIVO A LOS AGENTES ECONÓMICOS DE LA PROVINCIA.	3	1	100 %
AEI.06.04	PROGRAMA DE DESARROLLO TURÍSTICO IMPLEMENTADO EN LA PROVINCIA.	4	2	90 %
AEI.07.01	PROGRAMAS DE SALUD PREVENTIVO-PROMOCIONAL ORIENTADOS A FAVOR DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA.	1	17	58 %
AEI.07.02	PROGRAMAS DE SALUD ORIENTADOS A POBLACIONES VULNERABLES.	2	7	71 %
AEI.08.01	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	1	20	70 %
AEI.08.02	RECAUDACIÓN TRIBUTARIA OPORTUNA EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	2	1	75 %
AEI.08.03	SERVICIO CIVIL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	3	2	100 %
AEI.08.05	INSTRUMENTOS DE GESTIÓN ACTUALIZADOS EN BENEFICIO DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL.	5	1	100 %
AEI.08.06	GOBIERNO DIGITAL IMPLEMENTADO EN LA MUNICIPALIDAD.	6	1	100 %



4.2. Análisis de proceso de implementación de las AEI (solo para las AEI priorizadas según el alcance de la evaluación)

Se describen los hallazgos que resultan del análisis de la situación de las AEI a través de sus indicadores, el nivel de ejecución de las actividades operativas e inversiones que influyen directamente en dicha AEI¹

e información explicativa que permita comprender mejor y de manera más completa los factores que están determinando el cumplimiento de las AEI priorizadas. Es importante el uso de datos cuantitativos y cualitativos.

Los hallazgos deben identificar factores relacionados con los recursos (humanos, financieros, tecnológicos), procesos de transformación, mecanismos de coordinación, mecanismos de entrega, procesos de apoyo u otros aspectos relevantes que estén determinando el cumplimiento de las AEI priorizadas.

La AEI.01.03 Asistencia técnica oportuna en gestión ambiental a los ciudadanos de la provincia, tuvo una ejecución física del 50%. En esta AEI se programaron actividades relacionadas con la protección del medio ambiente y la gestión de la calidad del aire, pero su indicador media el bienestar físico de los animales del zoológico, actividad operativa no programada. Además, la unidad de medida de la AOI Proteger la salud pública y el medio ambiente es DOCUMENTO, habiéndose programado la entrega de 12 documento al año (1 al mes); sin embargo, los usuarios informaron cantidades superiores (175 al año). Esto es un indicador que, aún, los usuarios no toman conciencia del planeamiento estratégico.

AEI.04.01 Seguridad vial integral en beneficio de la población, tuvo una ejecución física del 63%. En esta AEI se programaron actividades relacionadas con el mantenimiento de infraestructura vial y mantenimiento rutinario de caminos vecinales no pavimentados cuyas unidades de medida eran Km y M2. El indicador de esta AEI medía el número de vías urbanas con señalización.

AEI.05.01 Plan de desarrollo urbano implementado de la provincia, tuvo una ejecución física del 53%. En esta AEI se programaron, principalmente, las inversiones de la municipalidad, en total de 156 actividades operativas e inversiones, de las cuales 2 fueron anuladas y 87 no tuvieron ejecución alguna. De estas últimas, 70 fueron incorporadas en el transcurso del año como inversiones no previstas. Del total de inversiones programadas, solo 20 (12.82%) tuvieron una ejecución física mayor al 95%.

AEI.07.01 Programas de salud preventivo-promocional orientados a favor de la población de la provincia, tuvo una ejecución física del 58%. En esta AEI se programaron actividades relacionadas con la asistencia alimentaria, prevención

1/ Según disponibilidad de información, se puede realizar el análisis en función a los productos que concretizan la AEI priorizada.



de enfermedades, promoción del deporte, con un total de 13 actividades operativas, de las cuales 10 tienen una ejecución física superior al 95%.

AEI.07.02 Programas de salud orientados a poblaciones vulnerables, tuvo una ejecución física del 71%. En esta AEI se programaron las actividades relacionadas con la promoción y defensa de los derechos de las personas vulnerables, habiéndose programado 6 actividades, de las cuales 4 tienen una ejecución mayor a 75% y 2 menor a 70%.

AEI.08.01 Capacidades fortalecidas del personal de la municipalidad provincial de Ica, tuvo una ejecución física del 70%. Esta AEI se mide por dos indicadores, el primero relacionado con el personal capacitado de la municipalidad y, el segundo, con la implementación de la cadena de abastecimiento público. Las actividades programadas en el año 2025 no tenían ninguna relación con los indicadores mencionados.

4.3. Implementación de la matriz de recomendaciones del último año

Durante el año 2025 no se implementaron las recomendaciones de la evaluación recomendadas en la Matriz de Compromiso del año 2024, según la siguiente matriz:

Aspecto de mejora	Recomendación	Acción clave	Unidad de organización responsable	Plazo	Estado de cumplimiento 2/	Comentario
Implementación de las AEI mediante la identificación de las AOI y/o Inversiones necesarias para el cumplimiento y consecución de las AEI y sus OEI.	Elaboración de Ficha de implementación de las AEI	Elaboración de Ficha de Implementación	Sub Gerencias y Unidades de Organización		No iniciado	
Sincerar la identificación de las Actividades Operativas necesarias para dar cumplimiento a las AEI.				31.07.25		
Fortalecer las capacidades en Planeamiento estratégico Institucional	Talleres de Capacitación en Planeamiento Estratégico Institucional.					
Mejorar el proceso de articulación PEI-POI-CMNBSO-Presupuesto-PAC que permita la ejecución correcta de los planes en los plazos programados.	Reuniones y talleres de articulación, sensibilización y capacitación.	Talleres de capacitación	Oficina de Planeamiento, Presupuesto y Racionalización		En proceso	Se realizó talleres de capacitación en planeamiento estratégico institucional y en el uso de la nueva Matriz Estándar para Gobiernos Locales.

2/ Considerar los siguientes estados:

- En proceso: si la acción clave se ha comenzado a implementar.
- No iniciado: la acción clave no ha comenzado a implementarse.
- Completado: la acción clave ha sido implementada por completo según el plazo



5. Conclusiones

5.1 Desempeño global del PEI

El PEI 2025 de la Municipalidad Provincial de Ica presenta un **desempeño institucional alto**, alcanzando un **Índice de Gestión Institucional (IGI) de 95.08%**, calificado como sobresaliente. Este resultado confirma que la entidad mantiene una adecuada capacidad de implementación en la mayoría de sus OEI y AEI. El informe señala que *“el PEI presenta un desempeño alto, con cumplimiento casi total de los logros esperados en los OEI priorizados”*. Sin embargo, el desempeño agregado **oculta brechas críticas** en áreas sustantivas como desarrollo urbano, seguridad vial, gobierno digital y fortalecimiento institucional.

5.2 Cumplimiento de los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI)

OEI con desempeño óptimo ($\geq 95\%$)

OEI.01 Gestión ambiental: 99.73%

OEI.02 Gestión del Riesgo de desastres: 100%

OEI.06. Competitividad económica: avances sostenidos en fiscalización y fortalecimiento productivo.

Estos resultados evidencian madurez operativa, claridad en la cadena de valor y adecuada articulación PEI-POI.

OEI con desempeño en zona ámbar (75%-95%)

OEI.03 Seguridad ciudadana: 81.94%; aunque las AEI alcanzan 100% de ejecución, el indicador evidencia deterioro: *“la inseguridad se ha incrementado...por tanto, los patrullajes aumentan”*. El sentido descendente del indicador no se cumple.

OEI.04 Transporte y tránsito: 91.14%; el ordenamiento del transporte avanza, pero la seguridad vial muestra retrocesos (94.20% en el 2025 frente a 100% en 2024).

OEI.05 Desarrollo urbano territorial: 94.44%; el indicador OEI es alto, pero la AEI principal (05.01) presenta solo 53% de ejecución física y 78.95% de avance del indicador, revelando una brecha estructural en inversiones y gestión del suelo.

5.3 Implementación de las AEI

El informe confirma que solo 24 de 30 AEI fueron implementadas (80%) y que 6 AEI presentan avances menores al 75%, destacando:

AEI.01.03 Gestión ambiental-asistencia técnica: 50%; problemas de consistencia entre AOI e indicador.



AEI.04.01 Seguridad vial: 63%; desalineación entre actividades (mantenimiento vial) e indicador (vías señalizadas).

AEI.05.01 Desarrollo urbano-PDU: 53%; de 151 actividades, 87 no tuvieron ejecución y 70 fueron incorporadas durante el año, lo que evidencia debilidad en programación, consistencia POI-PIA y gestión de inversiones.

AEI.07.01 y 07.02 Salud y programas sociales: 58% y 71%; avances heterogéneos y dispersión en actividades.

AEI.08.01 Capacidades institucionales: 70%; actividades no alineadas a los indicadores de capacitación y cadena de abastecimiento.

5.4 Factores determinantes del desempeño

Del análisis de los hallazgos, se identifican cuatro factores estructurales:

- a) Problemas de articulación PEI-POI-PIA
- b) Debilidad en la programación de inversiones
- c) Inconsistencias en la definición y medición de indicadores
- d) Capacidades institucionales insuficientes

6. Recomendaciones

Contenido: Se presentan recomendaciones claras, factibles y concretas que permitan garantizar el cumplimiento de los OEI en el presente año de implementación del PEI. Las recomendaciones deben basarse en los factores determinantes identificados en las secciones 3 y 4 del informe para los OEI o AEI priorizados. Emplear la siguiente matriz.

N°	OEI/AEI 3/	Aspecto de mejora	Recomendación	Unidad de organización responsable	Plazo
1	AEI.05.01	Baja ejecución física y alta dispersión de AO	Implementar en plan de reprogramación y priorización de inversiones públicas, reduciendo AO no esenciales y asegurando consistencia POI-PIA	GDuat / OPR	Dic. 2026
2	OEI.03	Indicador no refleja mejora real	Rediseñar el indicador de seguridad ciudadana, incorporando métricas de victimización, percepción y delitos reportados.	SGSCPM / OPR	Dic. 2026
3	AEI.04.01	Desalineación entre actividades e indicadores	Reestructurar la AEI incorporando actividades directamente vinculadas a señalización, semaforización y gestión de tránsito.	GTMU	Dic. 2026
4	AEI.01.03	Inconsistencia entre AEI, AOI e indicador	Redefinir el indicador de la AEI para que mida asistencia técnica ambiental.	GGPMAS	Dic. 2026
5	OEI.05	Débil gestión del desarrollo urbano	Crear AO para SGOPC	GDuat	Dic. 2026



N°	OE/AEI 3/	Aspecto de mejora	Recomendación	Unidad de organización responsable	Plazo
6	OEI.08	Capacidades institucionales	Implementar un programa de capacitación en Planeamiento Estratégico, gestión por procesos y modernización de la gestión pública.	OPPR / GRRHH	Dic. 2026
7	Transversal	No implementación de recomendaciones 2024	Institucionalizar un Comité de Seguimiento de Recomendaciones, con reportes trimestrales	Gerencia Municipal	Dic. 2026
8	Transversal	Gestión de datos	Implementar un Sistema de Información Gerencial con trazabilidad de indicadores	OPPR / UTI	Dic. 2026

3/ No es necesario establecer recomendaciones para cada OE/AEI priorizados, ello dependerá de los hallazgos de la evaluación y priorización del pliego.

7. Anexos

- ✓ Enlace de publicación en PTE de los reportes de seguimiento PEI y POI.
- ✓ https://muniica.gob.pe/transparencia/GESTION2026/Doc_Planeamiento/Reporte%20Seguimiento%20PEI%202025.pdf
- ✓ https://muniica.gob.pe/transparencia/GESTION2026/Doc_Planeamiento/Reporte%20Seguimiento%20POI%202025.pdf
- ✓ Información complementaria adicional que resulte relevante y brinde mayor credibilidad al contenido del informe de evaluación de implementación:

Código	Denominación	Relevancia	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado 2025	Valores Obtenidos	Avance Tipo I (%)
				Año	Valor		2025 Anual	2025 Anual
OEI.01	PROMOVER LA GESTIÓN AMBIENTAL EN LA PROVINCIA DE ICA. (PRIORIDAD:1)							99.73
IND.01.OEI.01	ÍNDICE DE GESTIÓN AMBIENTAL	Muy relevante	Ascendente	2020	71.36	76.74	76.53	99.73
OEI.02	PROTEGER A LA POBLACIÓN Y SUS MEDIOS DE VIDA FRENTE A PELIGROS DE ORIGEN NATURAL Y ANTRÓPICOS. (PRIORIDAD:2)							100
IND.01.OEI.02	ÍNDICE DE RIESGO DE DESASTRES.	Muy relevante	Ascendente	2019	9.31	15.62	79.00	100.00
OEI.03	REDUCIR LOS ÍNDICES DE INSEGURIDAD CIUDADANA EN LA PROVINCIA. (PRIORIDAD:3)							81.94
IND.01.OEI.03	ÍNDICE DE SEGURIDAD CIUDADANA	Muy relevante	Descendente	2021	60.78	81.94	100.00	81.94
OEI.04	MEJORAR EL SERVICIO DE TRANSPORTE Y TRANSITO EN LA PROVINCIA DE ICA. (PRIORIDAD:4)							91.14
IND.01.OEI.04	ÍNDICE DE MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSPORTE	Relevante	Ascendente	2021	43.00	61.40	55.96	91.14
OEI.05	PROMOVER EL DESARROLLO URBANO TERRITORIAL ORDENADO Y SOSTENIBLE EN LA PROVINCIA. (PRIORIDAD:5)							94.44
IND.01.OEI.05	PORCENTAJE DE LICENCIAS OTORGADAS	Relevante	Ascendente	2021	59.60	85.00	80.27	94.44
OEI.06	PROMOVER LA COMPETITIVIDAD ECONÓMICA EN LA PROVINCIA. (PRIORIDAD:6)							100
IND.01.OEI.06	ÍNDICE DE DESARROLLO ECONÓMICO DE LA CIUDAD DE ICA.	Muy relevante	Ascendente	2021	9.57	60.00	64.00	100.00
OEI.07	PROMOVER EL DESARROLLO HUMANO Y HABITOS SALUDABLES EN LA PROVINCIA. (PRIORIDAD:7)							100
IND.01.OEI.07	ÍNDICE DE DESARROLLO SOCIAL	Muy relevante	Descendente	2019	50.48	38.20	38.11	100.00
OEI.08	FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL. (PRIORIDAD:8)							100
IND.01.OEI.08	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO ANUAL DEL PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL	Relevante	Ascendente	2019	27.50	35.53	55.16	100.00



Cuadro 1: Nivel de implementación medido por el indicador de la AEI

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2025	2025		2025	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.01.01	SEGREGACIÓN EN LA FUENTE Y RECOLECCIÓN SELECTIVA DE RESIDUOS SÓLIDOS PARA LA PROVINCIA.						100	98.06
IND.01.AEI.01.01	PORCENTAJE DE RESIDUOS SÓLIDOS DISPUESTOS ADECUADAMENTE.	2020	76.79	80	97.78	78.45	100	98.06
AEI.01.02	ÁREAS VERDES DE USO PÚBLICO EN ÓPTIMO ESTADO DE CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO EN LA PROVINCIA.						100	100
IND.01.AEI.01.02	PORCENTAJE DE ÁREAS VERDES EN ÓPTIMO ESTADO.	2019	39.55	43	51.50	43	100	100
AEI.01.03	ASISTENCIA TÉCNICA OPORTUNA EN GESTIÓN AMBIENTAL A LOS CIUDADANOS EN LA PROVINCIA.						100	100
IND.01.AEI.01.03	PORCENTAJE DE ANIMALES CON BIENESTAR FÍSICO	2019	50	70	100	100	100	100
AEI.01.04	PLAN ANUAL DE EVALUACIÓN Y FISCALIZACIÓN AMBIENTAL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA.						51.99	100
IND.01.AEI.01.04	PORCENTAJE DE OBLIGACIONES AMBIENTALES FISCALIZADAS.	2020	86	91.60	47.62	91.60	51.99	100
AEI.02.01	INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS PARA LA GESTIÓN DE DESASTRES IMPLEMENTADOS.						68.75	62.50
IND.01.AEI.02.01	PORCENTAJE DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS APROBADOS.	2019	40	80	55	50	68.75	62.50
AEI.02.02	GRD INCORPORADO EN LA OCUPACIÓN Y USO DEL TERRITORIO.						100	100
IND.01.AEI.02.02	PORCENTAJE DE EDIFICACIONES SEGURAS.	2019	13	20	68	70	100	100
AEI.02.04	MEDIDAS DE PROTECCIÓN IMPLEMENTADAS ADECUADAMENTE FRENTE A PELIGROS.						100	100
IND.01.AEI.02.04	PORCENTAJE DE IMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS NO ESTRUCTURALES.	2019	36	36	55	55	100	100
AEI.02.05	POBLACIÓN CON PRÁCTICAS SEGURAS PARA LA RESILIENCIA.						100	100
IND.01.AEI.02.05	PORCENTAJE DE POBLACIÓN CAPACITADA EN GRD EN EL DISTRITO DE ICA.	2019	2.50	6.50	48	50	100	100
AEI.02.06	CAPACIDAD INSTALADA PARA LA PREPARACIÓN Y RESPUESTA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES.						95.11	95.11
IND.01.AEI.02.06	PORCENTAJE DE CAPACIDAD OPERATIVA DEL COEL ICA.	2019	50	50	75	75	100	100

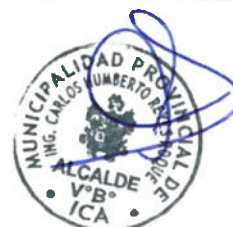


Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2025	2025		2025	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
IND.02.AEI.02.06	PORCENTAJE DE IMPLEMENTACION DE BRIGADAS.	2019	31.67	75	64	64	85.33	85.33
IND.03.AEI.02.06	PORCENTAJE DE STOCK DE KITS DE AYUDA HUMANITARIA A NIVEL DE LA MPI.	2019	30	60	66	70	100	100
AEI.03.01	SISTEMA DE SEGURIDAD CIUDADANA CON EQUIPAMIENTO INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.						100	100
IND.01.AEI.03.01	PORCENTAJE DE PATRULLAJES EJECUTADOS.	2020	66.58	72.22	329.38	100	100	100
AEI.03.02	PROGRAMA DE SEGURIDAD CIUDADANA VECINAL IMPLEMENTADO EN LA PROVINCIA.						100	100
IND.01.AEI.03.02	PORCENRAJE DE PROGRAMAS INCORPORADOS.	2021	50	100	133.33	100	100	100
AEI.04.01	SEGURIDAD VIAL INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.						26.01	94.20
IND.01.AEI.04.01	PORCENTAJE DE VIAS SEGURAS.	2021	55	69	17.95	65	26.01	94.20
AEI.04.02	ORDENAMIENTO INTEGRAL DEL TRANSPORTE PÚBLICO EN BENEFICIO DE ICA.						100	100
IND.01.AEI.04.02	PORCENTAJE DE RUTAS AUTORIZADAS EN LA PROVINCIA DE ICA.	2021	25	50	80.67	80.67	100	100
AEI.05.01	PLAN DE DESARROLLO URBANO IMPLEMENTADO DE LA PROVINCIA.						26.32	78.95
IND.01.AEI.05.01	PORCENTAJE DE PLANES ESPECIFICOS IMPLEMENTADOS.	2021	0	19	5	15	26.32	78.95
AEI.06.02	ACCIONES DE CONTROL Y FISCALIZACIÓN DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS OPORTUNAS EN LA PROVINCIA.						60.77	82.90
IND.01.AEI.06.02	PORCENTAJE DE FISCALIZACIONES EJECUTADAS EN LA CIUDAD DE ICA.	2021	11.50	60	36.46	49.74	60.77	82.90
AEI.06.03	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO QUE AGREGA VALOR PRODUCTIVO A LOS AGENTES ECONÓMICOS DE LA PROVINCIA.						100	100
IND.01.AEI.06.03	PORCENTAJE DE IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO.	2021	7.58	60	100	80	100	100
AEI.06.04	PROGRAMA DE DESARROLLO TURÍSTICO IMPLEMENTADO EN LA PROVINCIA.						83.33	100
IND.01.AEI.06.04	PORCENTAJE DE ATRACTIVOS TURISTICOS FORTALECIDOS.	2021	0	60	50	60	83.33	100



Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2025	2025		2025	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.07.01	PROGRAMAS DE SALUD PREVENTIVO-PROMOCIONAL ORIENTADOS A FAVOR DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA.						100	99.93
IND.01.AEI.07.01	PORCENTAJE DE POBLACION VULNERABLE QUE ACCEDE A PROGRAMAS SOCIALES.	2019	43.30	44.06	28	44.09	100	99.93
AEI.07.02	PROGRAMAS DE SALUD ORIENTADOS A POBLACIONES VULNERABLES.						96.60	99.05
IND.01.AEI.07.02	PORCENTAJE DE CASOS ATENDIDOS POR LA SUB GERENCIA DE PROGRAMAS SOCIALES.	2019	85.71	28 07	23.40	27.99	100	100
IND.02.AEI.07.02	TASA DE EMISION DE PARTIDAS.	2019	9.07	25.64	22.15	24.67	86.39	96.22
AEI.08.01	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.						94.29	85.04
IND.01.AEI.08.01	PORCENTAJE DE PERSONAL CAPACITADO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	2020	27	50	44.29	35.04	88.58	70.08
IND.02.AEI.08.01	PORCENTAJE DE IMPLEMENTACION DE LA CADENA DE ABASTECIMIENTO PUBLICO.	2021	20	60	60	60	100	100
AEI.08.02	RECAUDACIÓN TRIBUTARIA OPORTUNA EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.						68.02	75
IND.01.AEI.08.02	PORCENTAJE DE TRIBUTOS RECAUDADOS.	2020	50	55	37.41	41.25	68.02	75
AEI.08.03	SERVICIO CIVIL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.						0	0
IND.01.AEI.08.03	PORCENTAJE DE SERVICIO CIVIL IMPLEMENTADO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	2020	5	50	0	0	0	0
AEI.08.05	INSTRUMENTOS DE GESTIÓN ACTUALIZADOS EN BENEFICIO DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL.						87.50	87.50
IND.01.AEI.08.05	PORCENTAJE DE INSTRUMENTOS DE GESTION VIGENTES EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	2021	87.50	100	87.50	87.50	87.50	87.50
AEI.08.06	GOBIERNO DIGITAL IMPLEMENTADO EN LA MUNICIPALIDAD.						30	50
IND.01.AEI.08.06	PORCENTAJE DE TRANSFORMACION DIGITAL.	2021	0	10	3	5	30	50

Nota: Las siglas LE significan Logro esperado y VO, valor obtenido



Cuadro 2: Ejecución física de las AO e inversiones vinculadas a la AEI

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física ≥100%	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/
AEI.01.01	SEGREGACIÓN EN LA FUENTE Y RECOLECCIÓN SELECTIVA DE RESIDUOS SÓLIDOS PARA LA PROVINCIA.	5	4	99.80
03.05	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SEGURIDAD CIUDADANA	5	4	99.80
AEI.01.02	ÁREAS VERDES DE USO PÚBLICO EN ÓPTIMO ESTADO DE CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO EN LA PROVINCIA.	1	1	100
03.05	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SEGURIDAD CIUDADANA	1	1	100
AEI.01.03	ASISTENCIA TÉCNICA OPORTUNA EN GESTIÓN AMBIENTAL A LOS CIUDADANOS EN LA PROVINCIA.	2	1	50
03.05	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SEGURIDAD CIUDADANA	2	1	50
AEI.01.04	PLAN ANUAL DE EVALUACIÓN Y FISCALIZACIÓN AMBIENTAL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA.	1	1	100
03.05	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SEGURIDAD CIUDADANA	1	1	100
AEI.02.01	INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS PARA LA GESTIÓN DE DESASTRES IMPLEMENTADOS.	2	2	100
03.06	GERENCIA DE GESTIÓN DE PROTECCIÓN DEL AMBIENTE Y SALUBRIDAD	2	2	100
AEI.02.02	GRD INCORPORADO EN LA OCUPACIÓN Y USO DEL TERRITORIO.	1	1	100
03.06	GERENCIA DE GESTIÓN DE PROTECCIÓN DEL AMBIENTE Y SALUBRIDAD	1	1	100
AEI.02.04	MEDIDAS DE PROTECCIÓN IMPLEMENTADAS ADECUADAMENTE FRENTE A PELIGROS.	7	5	88.43
03.06	GERENCIA DE GESTIÓN DE PROTECCIÓN DEL AMBIENTE Y SALUBRIDAD	7	5	88.43
AEI.02.05	POBLACIÓN CON PRÁCTICAS SEGURAS PARA LA RESILIENCIA.	2	2	100
03.06	GERENCIA DE GESTIÓN DE PROTECCIÓN DEL AMBIENTE Y SALUBRIDAD	2	2	100
AEI.02.06	CAPACIDAD INSTALADA PARA LA PREPARACIÓN Y RESPUESTA FRENTE A	2	1	100



Informe de Evaluación Institucional del año 2025

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/
	EMERGENCIAS Y DESASTRES.			
03.06	GERENCIA DE GESTIÓN DE PROTECCIÓN DEL AMBIENTE Y SALUBRIDAD	2	1	100
AEI.03.01	SISTEMA DE SEGURIDAD CIUDADANA CON EQUIPAMIENTO INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.	1	1	100
03.06	GERENCIA DE GESTIÓN DE PROTECCIÓN DEL AMBIENTE Y SALUBRIDAD	1	1	100
AEI.03.02	PROGRAMA DE SEGURIDAD CIUDADANA VECINAL IMPLEMENTADO EN LA PROVINCIA.	1	1	100
03.06	GERENCIA DE GESTIÓN DE PROTECCIÓN DEL AMBIENTE Y SALUBRIDAD	1	1	100
AEI.04.01	SEGURIDAD VIAL INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.	5	2	62.80
02.05	INSTITUTO VIAL PROVINCIAL-IVP	3	2	72
03.08	GERENCIA DE TRANSPORTE Y MOVILIDAD URBANA	2	0	49
AEI.04.02	ORDENAMIENTO INTEGRAL DEL TRANSPORTE PÚBLICO EN BENEFICIO DE ICA.	3	3	100
02.05	INSTITUTO VIAL PROVINCIAL-IVP	1	1	100
03.07	GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	1	1	100
03.08	GERENCIA DE TRANSPORTE Y MOVILIDAD URBANA	1	1	100
AEI.05.01	PLAN DE DESARROLLO URBANO IMPLEMENTADO DE LA PROVINCIA.	151	58	53.41
03.07	GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	151	58	53.41
AEI.06.02	ACCIONES DE CONTROL Y FISCALIZACIÓN DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS OPORTUNAS EN LA PROVINCIA.	3	3	100
03.05	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SEGURIDAD CIUDADANA	2	2	100
03.06	GERENCIA DE GESTIÓN DE PROTECCIÓN DEL AMBIENTE Y SALUBRIDAD	1	1	100
AEI.06.03	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO QUE AGREGA VALOR PRODUCTIVO A LOS AGENTES ECONÓMICOS DE LA PROVINCIA.	1	1	100
03.06	GERENCIA DE GESTIÓN DE PROTECCIÓN	1	1	100



Informe de Evaluación Institucional del año 2025

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/
	DEL AMBIENTE Y SALUBRIDAD			
AEI.06.04	PROGRAMA DE DESARROLLO TURÍSTICO IMPLEMENTADO EN LA PROVINCIA.	2	1	90
02.06	AGENCIA MUNICIPAL DEL BALNEARIO DE HUACACHINA - AMH	1	1	100
03.02	OFICINA DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y RACIONALIZACIÓN	1	0	80
AEI.07.01	PROGRAMAS DE SALUD PREVENTIVO-PROMOCIONAL ORIENTADOS A FAVOR DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA.	17	3	58.29
03.09	GERENCIA DE DESARROLLO URBANO Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL	17	3	58.29
AEI.07.02	PROGRAMAS DE SALUD ORIENTADOS A POBLACIONES VULNERABLES.	7	3	70.86
03.09	GERENCIA DE DESARROLLO URBANO Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL	7	3	70.86
AEI.08.01	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	20	11	70.10
02.07	OFICINA DE INTEGRIDAD INSTITUCIONAL	1	0	0
03.01	GERENCIA MUNICIPAL	5	3	82
03.01.01	UNIDAD DE EJECUCIÓN COACTIVA	1	0	10
03.02	OFICINA DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y RACIONALIZACIÓN	13	8	75.54
AEI.08.02	RECAUDACIÓN TRIBUTARIA OPORTUNA EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	1	0	75
03.02	OFICINA DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y RACIONALIZACIÓN	1	0	75
AEI.08.03	SERVICIO CIVIL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	2	2	100
03.01	GERENCIA MUNICIPAL	2	2	100
AEI.08.05	INSTRUMENTOS DE GESTIÓN ACTUALIZADOS EN BENEFICIO DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL.	1	1	100
03.04	OFICINA DE ADMINISTRACION	1	1	100
AEI.08.06	GOBIERNO DIGITAL IMPLEMENTADO EN LA MUNICIPALIDAD.	1	1	100
03.01	GERENCIA MUNICIPAL	1	1	100

1/ Se contabiliza el número de AO con programación física mayor a cero y con seguimiento aprobado en el año de ejecución

2/ De las AO resultantes del 1/ se contabiliza cuantos tuvieron un nivel de ejecución promedio mayor o igual al 100% en el año de ejecución



Cuadro 3: Modificaciones de las AO e inversiones vinculadas a la AEI

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
AEI.01.01	SEGREGACIÓN EN LA FUENTE Y RECOLECCIÓN SELECTIVA DE RESIDUOS SÓLIDOS PARA LA PROVINCIA.	5	5	0	0	4
03.05	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SEGURIDAD CIUDADANA	5	5	0	0	4
AEI.01.02	ÁREAS VERDES DE USO PÚBLICO EN ÓPTIMO ESTADO DE CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO EN LA PROVINCIA.	1	1	0	0	0
03.05	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SEGURIDAD CIUDADANA	1	1	0	0	0
AEI.01.03	ASISTENCIA TÉCNICA OPORTUNA EN GESTIÓN AMBIENTAL A LOS CIUDADANOS EN LA PROVINCIA.	1	2	1	0	0
03.05	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SEGURIDAD CIUDADANA	1	2	1	0	0
AEI.01.04	PLAN ANUAL DE EVALUACIÓN Y FISCALIZACIÓN AMBIENTAL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA.	0	1	2	0	0
03.05	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SEGURIDAD CIUDADANA	0	1	2	0	0
AEI.02.01	INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS PARA LA GESTIÓN DE DESASTRES IMPLEMENTADOS.	0	2	2	0	0
03.06	GERENCIA DE GESTIÓN DE PROTECCIÓN DEL AMBIENTE Y SALUBRIDAD	0	2	2	0	0
AEI.02.02	GRD INCORPORADO EN LA OCUPACIÓN Y USO DEL TERRITORIO.	1	1	0	0	1
03.06	GERENCIA DE GESTIÓN DE PROTECCIÓN DEL AMBIENTE	1	1	0	0	1



Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
	Y SALUBRIDAD					
AEI.02.04	MEDIDAS DE PROTECCIÓN IMPLEMENTADAS ADECUADAMENTE FRENTE A PELIGROS.	1	7	7	2	1
03.02	OFICINA DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y RACIONALIZACIÓN	0	0	0	1	0
03.06	GERENCIA DE GESTIÓN DE PROTECCIÓN DEL AMBIENTE Y SALUBRIDAD	1	7	7	0	1
03.07	GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	0	0	0	1	0
AEI.02.05	POBLACIÓN CON PRÁCTICAS SEGURAS PARA LA RESILIENCIA.	2	2	0	0	1
03.06	GERENCIA DE GESTIÓN DE PROTECCIÓN DEL AMBIENTE Y SALUBRIDAD	2	2	0	0	1
AEI.02.06	CAPACIDAD INSTALADA PARA LA PREPARACIÓN Y RESPUESTA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES.	2	2	0	0	2
03.06	GERENCIA DE GESTIÓN DE PROTECCIÓN DEL AMBIENTE Y SALUBRIDAD	2	2	0	0	2
AEI.03.01	SISTEMA DE SEGURIDAD CIUDADANA CON EQUIPAMIENTO INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.	1	1	0	0	1
03.06	GERENCIA DE GESTIÓN DE PROTECCIÓN DEL AMBIENTE Y SALUBRIDAD	1	1	0	0	1
AEI.03.02	PROGRAMA DE SEGURIDAD CIUDADANA VECINAL IMPLEMENTADO EN LA PROVINCIA.	1	1	0	0	1
03.06	GERENCIA DE GESTIÓN DE PROTECCIÓN DEL AMBIENTE Y SALUBRIDAD	1	1	0	0	1
AEI.04.01	SEGURIDAD VIAL INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.	1	5	4	1	0



Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
02.05	INSTITUTO VIAL PROVINCIAL-IVP	1	3	2	0	0
03.08	GERENCIA DE TRANSPORTE Y MOVILIDAD URBANA	0	2	2	1	0
AEI.04.02	ORDENAMIENTO INTEGRAL DEL TRANSPORTE PÚBLICO EN BENEFICIO DE ICA.	2	3	1	8	0
02.05	INSTITUTO VIAL PROVINCIAL-IVP	0	1	1	0	0
03.07	GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	1	1	0	8	0
03.08	GERENCIA DE TRANSPORTE Y MOVILIDAD URBANA	1	1	0	0	0
AEI.05.01	PLAN DE DESARROLLO URBANO IMPLEMENTADO DE LA PROVINCIA.	8	151	143	10	4
03.07	GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	8	151	143	10	4
AEI.06.02	ACCIONES DE CONTROL Y FISCALIZACIÓN DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS OPORTUNAS EN LA PROVINCIA.	3	3	0	0	2
03.05	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SEGURIDAD CIUDADANA	2	2	0	0	1
03.06	GERENCIA DE GESTIÓN DE PROTECCIÓN DEL AMBIENTE Y SALUBRIDAD	1	1	0	0	1
AEI.06.03	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO QUE AGREGA VALOR PRODUCTIVO A LOS AGENTES ECONÓMICOS DE LA PROVINCIA.	1	1	0	0	1
03.06	GERENCIA DE GESTIÓN DE PROTECCIÓN DEL AMBIENTE Y SALUBRIDAD	1	1	0	0	1
AEI.06.04	PROGRAMA DE DESARROLLO TURÍSTICO IMPLEMENTADO EN LA PROVINCIA.	2	2	0	1	0
02.06	AGENCIA MUNICIPAL DEL BALNEARIO DE HUACACHINA - AMH	1	1	0	0	0



Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
03.01	GERENCIA MUNICIPAL	0	0	0	1	0
03.02	OFICINA DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y RACIONALIZACIÓN	1	1	0	0	0
AEI.07.01	PROGRAMAS DE SALUD PREVENTIVO-PROMOCIONAL ORIENTADOS A FAVOR DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA.	14	17	3	1	0
03.09	GERENCIA DE DESARROLLO URBANO Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL	14	17	3	1	0
AEI.07.02	PROGRAMAS DE SALUD ORIENTADOS A POBLACIONES VULNERABLES.	5	7	2	0	0
03.09	GERENCIA DE DESARROLLO URBANO Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL	5	7	2	0	0
AEI.08.01	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	13	20	7	3	0
02.07	OFICINA DE INTEGRIDAD INSTITUCIONAL	0	1	1	0	0
03.01	GERENCIA MUNICIPAL	3	5	2	2	0
03.01.01	UNIDAD DE EJECUCIÓN COACTIVA	0	1	1	0	0
03.02	OFICINA DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y RACIONALIZACIÓN	10	13	3	1	0
AEI.08.02	RECAUDACIÓN TRIBUTARIA OPORTUNA EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	1	1	0	0	0
03.02	OFICINA DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y RACIONALIZACIÓN	1	1	0	0	0
AEI.08.03	SERVICIO CIVIL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD	2	2	0	0	0



Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
	PROVINCIAL DE ICA.					
03.01	GERENCIA MUNICIPAL	2	2	0	0	0
AEI.08.05	INSTRUMENTOS DE GESTIÓN ACTUALIZADOS EN BENEFICIO DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL.	1	1	0	4	0
03.04	OFICINA DE ADMINISTRACION	1	1	0	4	0
AEI.08.06	GOBIERNO DIGITAL IMPLEMENTADO EN LA MUNICIPALIDAD.	1	1	0	0	0
03.01	GERENCIA MUNICIPAL	1	1	0	0	0

1/ Se contabiliza el número de AO activas y con financiamiento completo en la consistencia POI - PIA

2/ Se contabiliza el número de AO activas y con programación en el año de ejecución física mayor a cero finalizado al periodo de evaluación

3/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en la etapa de ejecución y que estén activas

4/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en las etapas anteriores a la ejecución, inactivadas en la etapa de ejecución

5/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en las etapas anteriores a la ejecución, cuyas metas físicas fueron modificadas en la etapa de ejecución (considerando solo las AO activas).

