



**MUNICIPALIDAD
PROVINCIAL DE ICA**

300960: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA

Informe de Evaluación Institucional

Correspondiente al año 2023

Ica, abril 2024



Contenido

Resumen Ejecutivo	3
1. Prioridades de la política institucional	4
2. Análisis de resultados de los objetivos estratégicos institucionales (OEI)	8
2.1. Valoración de los resultados alcanzados en el 2023	9
2.2. Diagnóstico sobre los OEI priorizados con bajo nivel de cumplimiento	12
3. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)	17
3.1. Situación de las AEI durante el año 2023	18
3.2. Análisis de implementación de las AEI	20
3.3. Análisis de los productos de la AEI	21
3.4. Análisis de la ejecución operativa en las AEI críticas	25
3.5. Aplicación de las recomendaciones para mejorar la implementación de las AEI	43
4. Conclusiones	44
5. Recomendaciones	45
6. Anexos	48



Q.

Resumen Ejecutivo

El cumplimiento de la misión institucional: "Promover el desarrollo integral y armónico de la provincia de Ica, mediante la adecuada prestación de los servicios públicos locales, de manera planificada.", determina, de manera general, los resultados a conseguir, los cuales están relacionados con la mejora de las condiciones de equidad en el sentido que a la totalidad de la ciudadanía se le otorgue la oportunidad de acceso a los servicios ambientales, de protección a la población y sus medios de vida, seguridad ciudadana, transporte y tránsito, resiliencia urbana mediante el ordenamiento territorial y desarrollo urbanístico, desarrollo económico, desarrollo social y fortalecer la gobernanza municipal.

La Municipalidad Provincial de Ica, al finalizar el año 2023, según el Reporte de Seguimiento del Plan Estratégico Institucional PEI 2022-2027, alcanzó un Índice de Gestión Institucional del 95.21%; es decir, el cumplimiento de los logros esperados, relacionados con el desarrollo integral, sostenible y armónico para viabilizar el crecimiento económico, la justicia social y la sostenibilidad ambiental de la provincia, para el periodo informado tiene, según la tabla de semaforización del CEPLAN, un nivel satisfactorio.

Si bien es cierto que, en 5 de los 8 OEI se ha superado el logro esperado, aún no se logra el cambio necesario en la población objetivo; a la fecha se viene controlando muchos de los problemas de la ciudad, pero no se logra que la ciudadanía tome conciencia que parte de la solución viene de ellos.

La Municipalidad Provincial de Ica, para lograr los resultados esperados en la población objetivo, deberá optimizar la entrega de los servicios de su competencia a través de la mejora de sus procesos operativos y cumplir con la demanda, en cobertura y calidad, de los servicios entregados a la población.



Q.

g. R.

1. Prioridades de la política institucional

La Municipalidad provincial de Ica, en el marco de sus funciones y competencias enmarcadas en la Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades; la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública, la Política General de Gobierno del presente mandato presidencial, y la Resolución de Alcaldía N° 252-2022-AMPI que aprueba el Plan Estratégico Institucional PEI 2022-2027, orienta el quehacer de la entidad mediante el establecimiento de la siguiente Política Institucional:

“Mejorar la calidad de vida de la población mediante la prestación de servicios públicos oportunos de calidad”.

Por otro lado, la estrategia institucional implementada por la Municipalidad Provincial de Ica queda definida de la siguiente manera:

✓ Misión

La Misión de la Municipalidad Provincial de Ica es la de:

“Promover el desarrollo integral y armónico de la provincia de Ica, mediante la adecuada prestación de los servicios públicos locales, de manera planificada.”

✓ Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales

Para el cumplimiento de la Misión Institucional, la Municipalidad Provincial de Ica ha definido una estrategia orientada a producir mejoras en el bienestar de la población a la cual sirve, para lo cual se diseñaron los siguientes Objetivos Institucionales, con sus respectivos indicadores, los cuales están alineados a los ejes y lineamientos de políticas institucionales en el marco de las políticas y planes nacionales y territoriales:

Código	Objetivo Estratégico Institucional	Indicador
OEI.01	Promover la Gestión Ambiental en la Provincia de Ica.	Índice de gestión ambiental
OEI.02	Proteger a la población y sus medios de vida frente a peligros de origen natural y antrópicos.	Índice de riesgo de desastres
OEI.03	Reducir los índices de inseguridad ciudadana en la provincia.	Índice de seguridad ciudadana
OEI.04	Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la provincia de Ica.	Índice de mejoramiento del servicio de transporte
OEI.05	Promover el desarrollo urbano territorial ordenado y sostenible en la provincia.	Porcentaje de licencias otorgadas
OEI.06	Promover la competitividad económica en la provincia.	Índice de desarrollo económico de la ciudad de Ica
OEI.07	Promover el Desarrollo Humano y hábitos saludables en la provincia.	Índice de desarrollo social

OEI.08	Fortalecer la Gestión Institucional.	Porcentaje de cumplimiento anual del Plan Estratégico Institucional.
--------	--------------------------------------	--

Asimismo, en este marco se identificaron las Acciones Estratégicas Institucionales que permitirán el cumplimiento de los objetivos estratégicos:

Objetivo Estratégico Institucional	Acciones Estratégicas Institucionales	
OEI.01 Promover la gestión ambiental en la provincia	AEI.01.01	Segregación en la fuente y recolección selectiva de residuos sólidos para la provincia
	AEI.01.02	Áreas verdes de uso público en óptimo estado de conservación y mantenimiento en la provincia.
	AEI.01.03	Asistencia técnica oportuna en Gestión Ambiental a los ciudadanos en la provincia.
	AEI.01.04	Plan Anual de Evaluación y Fiscalización Ambiental implementado en beneficio de la provincia.
OEI.02 Proteger a la población y sus medios de vida frente a peligros de origen natural y antrópicos.	AEI.02.01	Instrumentos Estratégicos para la gestión de desastres implementados.
	AEI.02.02	GRD incorporado en la ocupación y uso del territorio.
	AEI.02.03	Personas con formación y conocimiento en GRD y ACC.
	AEI.02.04	Medidas de protección implementadas adecuadamente frente a peligros.
	AEI.02.05	Población con prácticas seguras para la resiliencia.
	AEI.02.06	Capacidad instalada para la preparación y respuesta frente a emergencias y desastres.
OEI.03 Reducir los índices de inseguridad ciudadana en la provincia.	AEI.03.01	Sistema de seguridad ciudadana con equipamiento integral, en beneficio de la población.
	AEI.03.02	Programa de seguridad ciudadana vecinal implementado en la provincia.
OEI.04 Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la provincia de Ica.	AEI.04.01	Seguridad vial integral en beneficio de la población de la provincia.
	AEI.04.02	Ordenamiento integral del transporte público en beneficio de la provincia de Ica.
OEI.05 Promover el desarrollo urbano ordenado y sostenible en la provincia.	AEI.05.01	Plan de Desarrollo Urbano implementado de la provincia.
	AEI.05.02	Catastro urbano actualizado en la jurisdicción de la provincia.
	AEI.05.03	Asistencia técnica en desarrollo urbano de forma integral en beneficio de la población de la provincia.
	AEI.05.04	Saneamiento físico legal de predios focalizados en la provincia.
OEI.06 Promover la competitividad económica en la provincia.	AEI.06.01	Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos de manera oportuna a los comerciantes informales en la provincia.
	AEI.06.02	Acciones de control y fiscalización de actividades económicas oportunas en la provincia.
	AEI.06.03	Programa de fortalecimiento que agrega valor productivo a los agentes económicos de la provincia.
	AEI.06.04	Programa de desarrollo turístico implementado en la provincia.
OEI.07 Promover el desarrollo humano y	AEI.07.01	Programas de salud preventivo-promocional orientados a favor de la población de la provincia.
	AEI.07.02	Programa de salud orientada a poblaciones saludables.

hábitos saludables en la provincia.		
OEI.08 Fortalecer la gestión institucional	AEI.08.01	Capacidades fortalecidas del personal de la Municipalidad Provincial de Ica.
	AEI.08.02	Recaudación tributaria oportuna en beneficio de la Municipalidad Provincial de Ica.
	AEI.08.03	Servicio civil implementado en beneficio de la Municipalidad Provincial de Ica.
	AEI.08.04	Gestión por procesos implementado en la municipalidad.
	AEI.08.05	Instrumentos de gestión actualizados en beneficio de la administración municipal.
	AEI.08.06	Gobierno digital de calidad implementado en la municipalidad.

✓ **Descripción de prioridades de la política institucional del pliego, resaltando los logros esperados al cierre del 2023.**

El cumplimiento de la misión se enmarca en la Política Institucional, la cual está definida como "MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA DE LA POBLACION MEDIANTE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PUBLICOS OPORTUNOS DE CALIDAD."

La Política Institucional ha identificado Ejes y Lineamientos para su cumplimiento, siendo estos los siguientes:

Eje	Lineamiento
Desarrollo Territorial	Ordenamiento territorial y desarrollo urbano rural sostenible.
	Desarrollo productivo, comercial, de la competitividad y del emprendimiento
	Medio ambiente saludable
Desarrollo Social	Viviendas y municipio saludables
	Apoyo alimenticio a la población vulnerable
	Promoción de los derechos fundamentales de las personas vulnerables
	Participación ciudadana
Seguridad Ciudadana	Seguridad ciudadana y gestión del riesgo
Atención al Vecino	Cultura de servicio con calidad y valores
Desarrollo Institucional	Modernización institucional
	Desarrollo organizacional y de capacidades tecnológicas y laborales.

Al finalizar el año 2023 se esperaba alcanzar los siguientes logros:

1. Alcanzar un avance del 73.98% en la entrega de los productos de la gestión del medio ambiente, tales como la disposición adecuada de los residuos sólidos, el óptimo mantenimiento de las áreas verdes de la ciudad y el cumplimiento del Plan de Evaluación y Fiscalización Ambiental.
2. Mejorar los procesos de las fases de la gestión del riesgo de desastre para la protección a la población y sus medios de vida frente a peligros de origen natural y antrópicos, en un 12.68%, reflejándose en el desarrollo de instrumentos estratégicos para la gestión de desastres, la inspección de seguridad en edificaciones, la capacitación de funcionarios y trabajadores de las diferentes municipalidades distritales, la capacitación de la población

de la ciudad de Ica en gestión del riesgo de desastre y la implementación de medidas no estructurales en la Municipalidad Provincial de Ica, la implementación de las capacidades del COEL, la implementación de brigadas de voluntarios preparados para su accionar antes, durante y después de las emergencias.

3. Articular y coordinar acciones a favor de la seguridad ciudadana, tales como patrullajes coordinados y articulados con la Policía Nacional y la implementación de programas de participación de la ciudadanía en la preservación de la seguridad ciudadana, esperando lograr que el 75.76% de las acciones programadas se lleven a cabo.
4. Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la ciudad de Ica mediante la señalización y semaforización de las principales vías de la ciudad y el ordenamiento del servicio de transporte a través de las emisión de autorizaciones de rutas para el transporte público y la emisión de las tarjetas únicas de circulación, esperando llegar a un 35% de ordenamiento del servicio de transporte.
5. Alcanzar un 75% en el ordenamiento territorial y desarrollo urbanístico de la ciudad de Ica mediante la implementación del Plan de Desarrollo Urbano, actualización del sistema catastral de la ciudad, implementación del enfoque de movilidad urbana en el distrito y la formalización de los predios informales de la ciudad.
6. Al finalizar el año 2023 se pretendía llegar a un 30% en el avance del desarrollo económico de la ciudad de Ica mediante el incremento de las capacidades de los emprendedores, el desarrollo de las actividades turísticas, la formalización de los establecimientos comerciales y la fiscalización de los mismos para el cumplimiento de las normas nacionales y municipales.
7. El incremento y evolución de las capacidades sociales de la población vulnerable del distrito debió incrementarse de tal manera que el 40.9% de la población vulnerable que participa en los programas municipales de apoyo social han logrado una adecuada inserción social.
8. El fortalecimiento de la gestión institucional debe llegar al 32.62% al finalizar el año 2023; esto implica que el 40% del personal (todas las modalidades) deben haber sido capacitados y certificados en temas relacionados al desarrollo de Ica, debe implementarse los sistemas administrativos de abastecimiento, servir, modernización de la gestión pública y el de gobierno digital; así como mejorar la recaudación tributaria.

✓ Descripción de la priorización realizada en el paso de delimitación del alcance de la evaluación

Una vez elaborados los reportes de seguimiento del POI y del PEI correspondiente al año 2023, se realizó un análisis de los elementos que no están alcanzando los resultados esperados, así como de los productos que no se están entregando según lo planificado. Esta delimitación se realizó en coordinación y validación de la GPPR. Los elementos identificados y priorizados que no han alcanzado el logro propuesto son los siguientes:

Código	Denominación	Unidad de Organización	Avance Tipo I (%)
AEI.02.06	Capacidad instalada para la preparación y respuesta frente a emergencias y desastres		
IND.03.AEI.02.06	Porcentaje de Stock de Kits de ayuda humanitaria a nivel de la MPI.	03.06 Gerencia de desarrollo Económico y Seguridad Ciudadana	70.00
AEI.03.02	Programa de Seguridad Ciudadana Vecinal implementado en la provincia.		
IND.01.AEI.03.02	Porcentaje de Programas Incorporados	03.06 Gerencia de desarrollo Económico y Seguridad Ciudadana	51.43
AEI.05.02	Catastro Urbano actualizado en la jurisdicción de la provincia		
IND.01.AEI.05.02	Porcentaje de catastro actualizado	03.07 Gerencia de Desarrollo Urbano	62.44
AEI.05.03	Asistencia Técnica en Desarrollo Urbano de forma integral en beneficio de la población de la provincia		
IND.01.AEI.05.03	Porcentaje de implementación de la movilidad urbana	03.07 Gerencia de Desarrollo Urbano	33.33
AEI.08.01	Capacidades fortalecidas del personal de la Municipalidad Provincial de Ica		
IND.02.AEI.08.01	Porcentaje de implementación de la cadena de abastecimiento público,	03.02 Gerencia de Administración	12.50
AEI.08.03	Servicio Civil implementado en beneficio de la Municipalidad Provincial de Ica		
IND.01.AEI.08.03	Porcentaje de servicio civil implementado en la Municipalidad Provincial de Ica.	03.02 Gerencia de Administración	66.67
AEI.08.06	Gobierno Digital implementado en la Municipalidad		
IND.01.AEI.08.06	Porcentaje de transformación digital	03.01 Gerencia Municipal	60.00

Por otro lado, también se ha delimitado y priorizado aquellos elementos que han superado el 100% en el valor obtenido en el ejercicio fiscal 2023, siendo estos los siguientes:

Código	Denominación	Unidad de Organización	Avance Tipo I (%)
AEI.01.01	Segregación en la fuente y Recolectión selectiva de residuos sólidos para la provincia.		
IND.01.AEI.01.01	Porcentaje de Residuos Sólidos dispuestos adecuadamente	03.05 Gerencia de Protección del Medio Ambiente y Salubridad	105.40
AEI.01.02	Áreas Verdes de uso público en óptimo estado de conservación y mantenimiento en la provincia		
IND.01.AEI.01.02	Porcentaje de áreas verdes en óptimo estado	03.05 Gerencia de Protección del Medio Ambiente y Salubridad	210.67
AEI.01.04	Plan Anual de Evaluación y Fiscalización ambiental implementado en beneficio de la provincia		
IND.01.AEI.01.04	Porcentaje de obligaciones ambientales fiscalizadas	03.05 Gerencia de Protección del Medio Ambiente y Salubridad	126.66

2. Análisis de resultados de los objetivos estratégicos institucionales (OEI)

Según el Reporte de Seguimiento del Plan Estratégico Institucional PEI 2022-2027, la Municipalidad Provincial de Ica alcanzó un Índice de Gestión Institucional del 95.21%; es decir, el cumplimiento de los logros esperados, relacionados con el desarrollo integral, sostenible y armónico para viabilizar el crecimiento económico, la justicia social y la sostenibilidad ambiental de la provincia, para el periodo 2023 tiene, según la tabla de semaforización del CEPLAN, un nivel satisfactorio.

2.1. Valoración de los resultados alcanzados en el 2023

Análisis evaluativo del desempeño del PEI

La Misión Institucional de la Municipalidad Provincial de Ica es la de “Promover el desarrollo integral y armónico de la provincia de Ica, mediante la adecuada prestación de los servicios públicos locales, de manera planificada.” Tomando en cuenta la primera parte de la redacción de la misión, los resultados a lograr están relacionados con la mejora de las condiciones de equidad en el sentido que a la totalidad de la ciudadanía se le otorgue la oportunidad de acceso a los servicios ambientales, de protección a la población y sus medios de vida, seguridad ciudadana, transporte y tránsito, resiliencia urbana mediante el ordenamiento territorial y desarrollo urbanístico, desarrollo económico, desarrollo social y fortalecer la gobernanza municipal.

Los resultados misionales de la Municipalidad Provincial de Ica se ven reflejados en el índice de gestión institucional, el cual es de 95.21%, resultados que son producto del planeamiento establecido en el Plan Estratégico Institucional-PEI de la municipalidad.

Análisis del logro de resultados de los OEI

En lo que respecta al **OEI.01 Promover la gestión ambiental en la provincia de Ica**, objetivo orientado a los servicios ambientales, se ha logrado controlar la contaminación acústica mediante supervisiones regulares y especiales; se ha generado conciencia ambiental en los niños de las Instituciones Educativas y en los ciudadanos; se ha realizado campañas de tenencia responsable de canes y campañas de prevención de las enfermedades de origen animal; se realiza el control y vigilancia sanitaria del transporte, comercialización, elaboración y expendio de alimentos y bebidas; se está promoviendo la recuperación del medio ambiente mediante la valorización de los residuos sólidos orgánicos e inorgánicos; se realiza el barrido y limpieza de calles y avenidas en una distancia de 80 Km de lunes a sábado y de 50 Km los domingos; se está realizando trabajos de erradicación de los puntos críticos de acumulación de residuos sólidos, habiéndose programado un total de 50 puntos críticos; se realiza el mantenimiento de 150,000 m2 de áreas verdes de 189 parques y de las bermas centrales de 18 avenidas, cuya área total es de 569,600 m2 (26.33%); se realiza la recolección, transporte y disposición final de residuos sólidos con un promedio de recolección de 133.79 Tm de forma diaria y un promedio mensual de 4,146.44 Tm, teniendo un avance físico del 99% y una ejecución financiera de 23'471,193 soles.

Los indicadores utilizados para medir el avance del OEI.01 son los adecuados y reflejan los resultados esperados, sin embargo, pueden adicionarse indicadores que permitan medir la eficacia y eficiencia.

El **OEI.02 Proteger a la población y sus medios de vida frente a peligros de origen natural y antrópico**, objetivo orientado a mejorar los procesos de las fases de la gestión del riesgo de desastres ha sido implementado en un 50%; es decir, 3 de sus 6 AEI. El logro esperado, relacionado con la

elaboración de instrumentos estratégicos para la GRD, la incorporación de la GRD en la ocupación del suelo, funcionarios capacitados, implementación de medidas frente a peligros, población con prácticas seguras para la resiliencia y la capacidad para respuesta instalada, no ha logrado alcanzar el resultado esperado, ya que físicamente ha logrado un avance del 78% y financieramente ha logrado un avance del 63.54%. El avance físico ha sido calculado solamente entre las 3 AEI implementadas y ejecutadas arrojando un 78%, pero si tomamos en cuenta las 6AEI, el resultado alcanzado por el OEI sería del 40%, calificando como un resultado muy bajo. Los indicadores diseñados son los adecuados para medir el avance de los resultados esperados; sin embargo, pueden adicionarse indicadores que permitan medir la eficacia y eficiencia.

El análisis del **OEI.03 Reducir los índices de inseguridad ciudadana en la provincia**, objetivo orientado a la articulación y coordinación de acciones a favor de la seguridad ciudadana tiene un logro obtenido relacionado con el índice de seguridad ciudadana del 70.68%, no alcanzando el logro esperado (75.76%), alcanzando un avance del 93.29% con respecto a lo programado. Los patrullajes municipales tuvieron un logro del 84.50 sobre el 69.44% programado; es decir, superó la meta programada. Sin embargo, la incorporación de los programas de prevención en el marco del plan de seguridad ciudadana obtuvo un logro del 45% sobre el 87.50% programado; es decir, no logró la meta programada, quedando por debajo de la Línea de Base. Para el OEI.03 se diseñaron 02 AEI, pudiendo incrementarse según los servicios implementados en la presente gestión. Los indicadores diseñados son los adecuados para medir el avance de los resultados esperados; sin embargo, pueden adicionarse indicadores que permitan medir la eficacia y eficiencia.

Con respecto al **OEI.04 Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la provincia de Ica**, objetivo orientado a mejorar el transporte y tránsito mediante la señalización y semaforización de las principales vías de la ciudad, así como con el ordenamiento del servicio de transporte, esperando llegar al 51.80% del índice de mejoramiento del servicio de transporte. Este OEI tuvo un logro durante el año 2023 del 49.62%, no alcanzando el logro esperado (51.80). Las AEI diseñadas para este OEI no son suficientes para medir el avance en la consecución del objetivo. Los indicadores diseñados no son los adecuados para medir el avance de los resultados esperados; sin embargo, pueden adicionarse indicadores que permitan medir la eficacia y eficiencia.

El **OEI.05 Promover el desarrollo urbano territorial ordenado y sostenible en la provincia**, objetivo orientado a la implementación del Plan de Desarrollo Urbano (PDU), actualización del Sistema Catastral de la ciudad, formalización de predios y, sobre todo, a promover el enfoque de movilidad urbana en la ciudad de Ica. Los valores obtenidos en este OEI no reflejan los resultados esperados, ya que el indicador del OEI mide la cantidad de



19

licencias otorgadas (licencias de construcción, permisos, autorizaciones, etc) sobre las solicitudes presentadas. Por otro lado, el OEI.05 no ha sido implementado en toda su extensión, ya que solo se implementó la AEI.05.01; por lo tanto, este OEI debe ser revisado y reformulado.

Los indicadores diseñados no son los adecuados para medir el avance de los resultados esperados; sin embargo, pueden adicionarse indicadores que permitan medir la eficacia y eficiencia.

Con respecto al **OEI.06 Promover la competitividad económica en la provincia**, orientado a medir el avance del desarrollo económico de la provincia mediante el incremento de las capacidades de los emprendedores, el desarrollo de las actividades turísticas, la formalización de los establecimientos comerciales y la fiscalización de los mismos en el cumplimiento de las normas nacionales y locales, pretendía llegar al 30% de avance en el desarrollo económico. El valor obtenido por este indicador no refleja los resultados esperados, ya que las AEI.06.01 y AEI.06.04 no fueron implementadas y la AOI implementada para la AEI.06.03 no está relacionada con el fortalecimiento de los agentes económicos de la ciudad de Ica.

Los indicadores diseñados no son los adecuados para medir el avance de los resultados esperados; sin embargo, pueden adicionarse indicadores que permitan medir la eficacia y eficiencia.

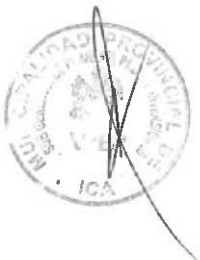
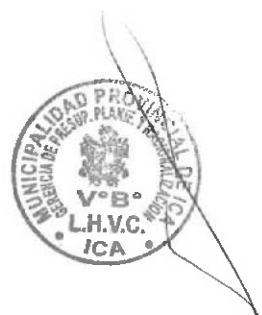
El análisis realizado al **OEI.07 Promover el desarrollo humano y hábitos saludables en la provincia**, nos permite visualizar que el incremento y evolución de las capacidades sociales de la población vulnerable de la provincia de Ica, resultado que en el año de evaluación ha sido del 95.32, no consiguiendo el logro esperado.

Los indicadores diseñados no son los adecuados para medir el avance de los resultados esperados; sin embargo, pueden adicionarse indicadores que permitan medir la eficacia y eficiencia.

El **OEI.08 Fortalecer la gestión institucional**, orientado al fortalecimiento de las capacidades del personal (de todas las modalidades), implementación de los sistemas administrativos de abastecimiento, servir, modernización de la gestión pública y el de gobierno digital y, sobre todo, mejorar la recaudación tributaria de la municipalidad. Este objetivo se mide mediante el cumplimiento anual del Plan Estratégico Institucional, cuyo logro esperado era el 32.62% de cumplimiento, habiendo llegado al 54.76%. El indicador de diseñado para este objetivo, si bien es cierto, mide el cumplimiento del PEI, no mide el fortalecimiento de la gestión.

Los indicadores diseñados no son los adecuados para medir el avance de los resultados esperados; sin embargo, pueden adicionarse indicadores que permitan medir la eficacia y eficiencia.

Analizado el Reporte de seguimiento del PEI correspondiente al ejercicio fiscal 2023, se ha evidenciado el buen desempeño de la Municipalidad Provincial de Ica, el cual se puede visualizar en el Índice de Gestión



11

Institucional (IGI) que figura en el mencionado reporte, alcanzando una valoración de cumplimiento de 95.21%. Esta valoración del Índice de la Gestión Institucional ha sido alcanzada gracias a que la totalidad de OEI ha tenido un avance en la consecución de sus metas mayor a 95%, según la siguiente tabla:

Tabla 1: Semaforización de Logros

Año 2023	[0%-75%>	[75%-95%>	≥95%
Objetivos	0	0	8
Indicadores de objetivos	0	0	8
Acciones	6	5	19
Indicadores de acciones	7	6	21

Fuente: Aplicativo CEPLA.V.01

2.2. Diagnóstico sobre los OEI priorizados con bajo nivel de cumplimiento

En el marco dispuesto por la Guía de seguimiento y evaluación (según el paso 5 del proceso de seguimiento y evaluación), se PROPUSO delimitar el alcance del Informe de Evaluación a los indicadores de Acciones que figuran en el rango de 0 a 74% de avance, siendo estos los siguientes:

Tabla 2: AEI con logro menor a 75%

Código	Denominación	Avance Tipo I (%)
OEI.02	Proteger a la población y sus medios de vida frente a peligros de origen natural y antrópico	
AEI.02.06		
IND.03.AEI.02.06	Porcentaje de Stock de Kits de ayuda humanitaria a nivel de la MPI.	70.00
OEI.03	Reducir los índices de inseguridad ciudadana en la provincia.	
AEI.03.02		
IND.01.AEI.03.02	Porcentaje de Programas Incorporados	51.43
OEI.05	Promover el desarrollo urbano territorial ordenado y sostenible en la provincia.	
AEI.05.02		
IND.01.AEI.05.02	Porcentaje de catastro actualizado	62.44
AEI.05.03		
IND.01.AEI.05.03	Porcentaje de implementación de la movilidad urbana	33.33
OEI.08	Fortalecer la gestión institucional	
AEI.08.01		
IND.02.AEI.08.01	Porcentaje de implementación de la cadena de abastecimiento público.	12.50
AEI.08.03		
IND.01.AEI.08.03	Porcentaje de servicio civil implementado en la Municipalidad Provincial de Ica.	66.67
AEI.08.06		
IND.01.AEI.08.06	Porcentaje de transformación digital	60.00

Así mismo, se PROPUSO considerar en la delimitación del alcance del Informe de Evaluación a aquellos elementos que han superado el 100% en el valor obtenido durante el año 2023, siendo estos los siguientes:

Tabla 3: AEI con logro mayor a 100%

Código	Denominación	Unidad de Organización	Avance Tipo I (%)
OEI.01	Promover la gestión ambiental en la provincia de Ica.		

AEI.01.01	Segregación en la fuente y Recolección selectiva de residuos sólidos para la provincia.		
IND.01.AEI.01.01	Porcentaje de Residuos Sólidos dispuestos adecuadamente	03.05 Gerencia de Protección del Medio Ambiente y Salubridad	105.40
AEI.01.02	Áreas Verdes de uso público en óptimo estado de conservación y mantenimiento en la provincia		
IND.01.AEI.01.02	Porcentaje de áreas verdes en óptimo estado	03.05 Gerencia de Protección del Medio Ambiente y Salubridad	210.67
AEI.01.04	Plan Anual de Evaluación y Fiscalización ambiental implementado en beneficio de la provincia		
IND.01.AEI.01.04	Porcentaje de obligaciones ambientales fiscalizadas	03.05 Gerencia de Protección del Medio Ambiente y Salubridad	126.66

Diagnóstico de los Objetivos priorizados

OEI.02 Proteger a la población y sus medios de vida frente a peligros de origen natural y antrópicos

Los resultados presentados en el reporte de seguimiento del PEI 2023, es como sigue:

Código	Denominación	Avance Tipo I (%)
OEI.02	Proteger a la población y sus medios de vida frente a peligros de origen natural y antrópico	
AEI.02.01		
IND.01.AEI.02.01	Porcentaje de instrumentos estratégicos aprobados.	75.00
AEI.02.02		
IND.01.AEI.02.02	Porcentaje de edificaciones seguras	100.00
AEI.02.03		
IND.01.AEI.02.03	Porcentaje de funcionarios capacitados	100.00
AEI.02.04		
IND.01.AEI.02.04	Porcentaje de implementación de medidas no estructurales	100.00
AEI.02.05		
IND.01.AEI.02.05	Porcentaje de población capacitada en GRD en el distrito de Ica.	100.00
AEI.02.06		
IND.03.AEI.02.06	Porcentaje de Stock de Kits de ayuda humanitaria a nivel de la MPI.	70.00

Del análisis realizado al presente OEI se visualizó que los datos consignados en el módulo de indicadores del PEI, del aplicativo CEPLAN, no coincidían con el reporte de seguimiento del POI emitido por el aplicativo CEPLAN. Del reporte de seguimiento del POI 2023 se evidencia que las AEI.01, 03 y 04 no fueron implementadas con AOI, sin embargo en el reporte de seguimiento del PEI 2023, estas AEI tienen un avance del tipo I del 100%.

A pesar que no fue implementada con alguna AOI, la Subgerencia de Gestión de Riesgo de Desastres, mediante Informe N°263-2024-SGGRD-GDESC-MPI, manifiesta que en la AEI.02.01 se han elaborado dos Instrumentos Estratégicos, los cuales fueron aprobados mediante la Resolución de Alcaldía N° 101-2023-AMPI del 29 de diciembre de 2023; manifestando que se encuentran con un avance del 36%, de lo cual se puede deducir que la totalidad de Instrumentos Estratégicos a elaborar por la municipalidad es de 6.

Con respecto a la AEI.02.02, el reporte de seguimiento del POI 2023 muestra que, mensualmente, se ha realizado una (01) inspección de seguridad a las edificaciones, resultando en un total de 12 al finalizar el año. Sin embargo, mediante Informe N°263-2024-SGGRD-GDESC-MPI, la subgerencia evidencia una mayor cantidad de inspecciones realizadas, pero no evidencia la cantidad de solicitudes ingresadas. Por lo tanto, se sugiere que el Centro de Costo estructure mejor su sistema de información gerencial con la finalidad de contar con evidencia fidedigna de los datos ingresados en el aplicativo CEPLAN.

La AEI.02.03 Personas con formación en GRD y ACC fue diseñado con la finalidad de capacitar a los trabajadores y funcionarios de las municipalidades distritales de la provincia de Ica y cuyo método de cálculo determina que el número de funcionarios y trabajadores de las municipalidades distritales con formación en GRD y ACC son aquellos que han obtenido la certificación en GRD y ACC por parte de la Municipalidad de Ica. Mediante el informe antes mencionado, manifiesta que en el mes de agosto se realizó una Asistencia Técnica a los funcionarios que forman parte del Grupo de Trabajo por parte del CENEPRED, mostrando 02 fotos con 6 personas reunidas. Tomando en cuenta el reporte de seguimiento del POI 2023, en el cual se evidencia que esta AEI no fue implementada con AOI y, al no cumplir con la condición establecida en la Ficha de Indicadores del PEI, se considera con un avance del 0%.

Con respecto a la AEI.02.04 Medidas de protección implementada adecuadamente frente a peligros, debemos manifestar que, según el reporte de seguimiento del POI 2023, esta AEI no fue implementada con AOI alguna, sin embargo en el reporte de seguimiento del PEI 2023 se visualiza que esta AEI ha tenido un logro del 42% de implementación de medidas no estructurales. Las medidas no estructurales son definidas en la Ficha de Indicadores del PEI como aquellas medidas que utilizan el conocimiento, las prácticas o los acuerdos existentes en las zonas de emergencia para reducir el riesgo y sus impactos. Mediante el informe en mención, la subgerencia manifiesta la remisión de informes de evaluación de análisis de riesgo de cuatro (04) zonas de Tierra Prometida; asimismo, manifiesta la asistencia técnica de cómo actuar en la ocurrencia de un sismo de gran magnitud, asistencia técnica brindada en colegios y mercados tradicionales, pero no manifiesta se han implementado medidas no estructurales para la protección frente a peligros.

La AEI.02.05 Población con prácticas seguras para la resiliencia fue implementada con una (01) AOI Desarrollo de simulacro en gestión reactiva, la cual, según el reporte de seguimiento del POI 2023, se cumplió con emitir un reporte mensual, pero tiene una ejecución financiera en un solo mes y por 2,160 soles.

Con respecto a la AEI.02.06 capacidad instalada para la preparación y respuesta frente a emergencias y desastres se mide mediante tres indicadores: porcentaje de capacidad operativa del COEL, porcentaje de implementación de brigadas y porcentaje de stock de kits de ayuda humanitaria a nivel de la MPI; con respecto a la instalación de la capacidad



①

operativa del COEL, cuyos módulos son: evaluador COEL, Operaciones, Logística, Monitoreo y Análisis y Comunicaciones, en el reporte de seguimiento del PEI figura con un avance del 55% de la capacidad operativa; en el informe de descargo la subgerencia manifiesta que se cuenta con una capacidad operativa del 90%. Del análisis del reporte del POI 2023 se visualiza que el avance físico de la AEI con respecto al primer indicador es del 37.5%. Con respecto al segundo indicador, el reporte de seguimiento del POI 2023 evidencia que se han conformado una brigada de forma mensual, lo cual es erróneo, ya que solo se ha conformado una sola brigada en el transcurso del 2023. El tercer indicador, relacionado con la ayuda humanitaria, se esperaba alcanzar el 50% de kits administrados y se logró el 35% teniendo un avance del 69%.

En conclusión, se sugiere revisar el diseño del OEI.02 y sus respectivas AEI e Indicadores.

OEI.03 Reducir los índices de inseguridad ciudadana en la provincia

Los resultados presentados en el reporte de seguimiento del PEI 2023, es como sigue:

Código	Denominación	Avance Tipo I (%)
OEI.03	Reducir los índices de inseguridad ciudadana en la provincia.	
AEI.03.01		
IND.01.AEI.03.01	Porcentaje de patrullajes ejecutados	100.00
AEI.03.02		
IND.01.AEI.03.02	Porcentaje de Programas Incorporados	51.43

El indicador del OEI.03, en comparación al logro esperado (75.76%), tuvo un avance del 100%, ya que obtuvo un valor anual del 70.68%. En lo que respecta a la evolución de las AEI, la primera tuvo un avance del 100% y la segunda del 51.43%.

El presente análisis se centra en la AEI.03.02 Programas de seguridad ciudadana vecinal implementado en la provincia.

El contexto actual de la ciudad de Ica está condicionado por el incremento de la delincuencia y la violencia como problemática social, reflejándose en la presencia de robos, asaltos, violencia familiar entre otros, identificándose los siguientes factores: moto taxis, comercio ambulatorio, acumulación de residuos sólidos y la limitada capacidad de respuesta, tanto de la comisaría como del serenazgo. El cumplimiento de esta AEI se vio condicionada por las dificultades del orden logístico, financiero y de recursos humanos, afectando el desarrollo de actividades tales como reuniones con diferentes entidades, la realización de audiencias públicas de seguridad ciudadana, capacitaciones, conformación de comités de seguridad ciudadana y en la tarea de sensibilización de los vecinos, entre otros, siendo estos los principales motivos para alcanzar un avance del 51.43% en el periodo 2023. Los indicadores diseñados no son los adecuados para medir el avance de los resultados esperados; sin embargo, pueden adicionarse indicadores que permitan medir la eficacia y eficiencia.

Código	Denominación	Avance Tipo I (%)
OEI.02	Proteger a la población y sus medios de vida frente a peligros de origen natural y antrópico	
AEI.02.06		
IND.03.AEI.02.06	Porcentaje de Stock de Kits de ayuda humanitaria a nivel de la MPI.	70.00
OEI.03	Reducir los índices de inseguridad ciudadana en la provincia.	
AEI.03.02		
IND.01.AEI.03.02	Porcentaje de Programas Incorporados	51.43
OEI.05	Promover el desarrollo urbano territorial ordenado y sostenible en la provincia.	
AEI.05.02		
IND.01.AEI.05.02	Porcentaje de catastro actualizado	62.44
AEI.05.03		
IND.01.AEI.05.03	Porcentaje de implementación de la movilidad urbana	33.33
OEI.08	Fortalecer la gestión institucional	
AEI.08.01		
IND.02.AEI.08.01	Porcentaje de implementación de la cadena de abastecimiento público.	12.50
AEI.08.03		
IND.01.AEI.08.03	Porcentaje de servicio civil implementado en la Municipalidad Provincial de Ica.	66.67
AEI.08.06		
IND.01.AEI.08.06	Porcentaje de transformación digital	60.00

Así mismo, se PROPUSO considerar en la delimitación del alcance del Informe de Evaluación a aquellos elementos que han superado el 100% en el valor obtenido durante el año 2023, siendo estos los siguientes:

Tabla 3: AEI con logro mayor a 100%

Código	Denominación	Unidad de Organización	Avance Tipo I (%)
OEI.01	Promover la gestión ambiental en la provincia de Ica.		
AEI.01.01	Segregación en la fuente y Recolección selectiva de residuos sólidos para la provincia.		
IND.01.AEI.01.01	Porcentaje de Residuos Sólidos dispuestos adecuadamente	03.05 Gerencia de Protección del Medio Ambiente y Salubridad	105.40
AEI.01.02	Áreas Verdes de uso público en óptimo estado de conservación y mantenimiento en la provincia		
IND.01.AEI.01.02	Porcentaje de áreas verdes en óptimo estado	03.05 Gerencia de Protección del Medio Ambiente y Salubridad	210.67
AEI.01.04	Plan Anual de Evaluación y Fiscalización ambiental implementado en beneficio de la provincia		
IND.01.AEI.01.04	Porcentaje de obligaciones ambientales fiscalizadas	03.05 Gerencia de Protección del Medio Ambiente y Salubridad	126.66

Con respecto al OEI.01 Promover la gestión ambiental en la provincia de Ica, el avance físico del tipo I en las AEI.01.01, 10.02 y 01.04, supera el 100% generando una lectura engañosa, ya que el registro de la información se ha realizado sobre la base de las veces que se realizó el servicio y no sobre las cantidades absolutas programadas.

El desempeño de las AEI diseñadas contribuye a la consecución del OEI, estas AEI han sido implementadas con AOI que guardan coherencia con la AEI, pudiéndose mejorar la identificación de actividades operativas para una mejor gestión del medio ambiente provincial.

En resumen, el desempeño de los OEI en la gestión institucional se puede calificar, en base a los datos del reporte del Aplicativo CEPLAN, como bueno, siendo su desempeño según el siguiente cuadro:

REPORTE DE SEGUIMIENTO DEL PEI 2023

Código	Objetivo Estratégicos Institucionales	Indicador	Línea Base	Logro Esperado	Logro Obtenido	Avance I	Avance II
OEI. 01	Promover la Gestión Ambiental en la Provincia de Ica.	Índice de gestión ambiental.	71.36	73.98	100.00	100	100.00
OEI. 02	Proteger a la población y sus medios de vida frente a peligros de origen natural y antrópicos.	Índice de riesgo de desastres.	9.31	12.68	52.01	100	100.00
OEI. 03	Reducir los índices de Inseguridad Ciudadana en la Provincia.	Índice de seguridad Ciudadana.	60.78	75.76	70.68	100	85.69
OEI.04	Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la provincia de Ica.	Índice de mejoramiento del servicio de transporte.	43.00	51.80	49.62	95.79	98.90
OEI. 05	Promover el desarrollo urbano territorial ordenado y sostenible en la Provincia.	Porcentaje de licencias otorgadas.	59.60	75.00	74.34	99.12	81.67
OEI. 06	Promover la Competitividad Económica en la Provincia.	Índice de desarrollo económico de la ciudad de Ica.	9.57	30.00	66.88	100	100.00
OEI.07	Promover el Desarrollo Humano y Hábitos Saludables en la Provincia.	Índice de desarrollo social.	50.48	40.90	42.91	95.32	96.96
OEI.08	Fortalecer la Gestión Institucional	Porcentaje de cumplimiento anual del Plan Estratégico Institucional.	27.50	32.62	54.76	100	100.00

IGI 95.21

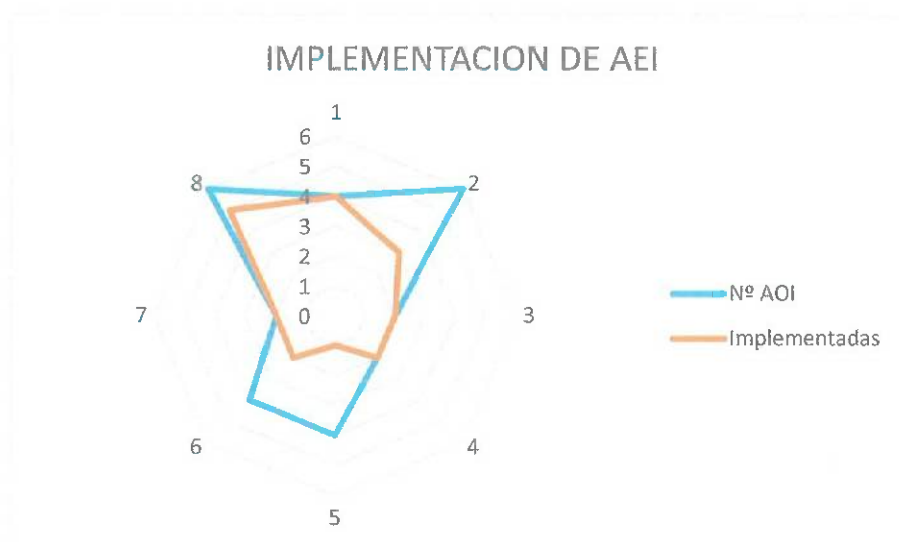
Avance I Avance con respecto al logro esperado

Avance II Avance con respecto a la línea de base

3. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)

El Plan Estratégico Institucional-PEI, para su correcto desarrollo, fue diseñado con 30 AEI, de las cuales el 70% fueron implementadas, quedando un 30% sin implementar. Del total de OEI diseñados, cuatro (04) han sido implementados al 100%, uno (01) al 83.33%, dos (02) al 50%, y uno (01) al 25%.

Código	Descripción	Prioridad	Nº AOI	Implementadas	% Implementación
OEI.01	PROMOVER LA GESTIÓN AMBIENTAL EN LA PROVINCIA DE ICA.	1	4	4	100.00
OEI.02	PROTEGER A LA POBLACIÓN Y SUS MEDIOS DE VIDA FRENTE A PELIGROS DE ORIGEN NATURAL Y ANTRÓPICOS.	2	6	3	50.00
OEI.03	REDUCIR LOS ÍNDICES DE INSEGURIDAD CIUDADANA EN LA PROVINCIA.	3	2	2	100.00
OEI.04	MEJORAR EL SERVICIO DE TRANSPORTE Y TRANSITO EN LA PROVINCIA DE ICA.	4	2	2	100.00
OEI.05	PROMOVER EL DESARROLLO URBANO TERRITORIAL ORDENADO Y SOSTENIBLE EN LA PROVINCIA.	5	4	1	25.00
OEI.06	PROMOVER LA COMPETITIVIDAD ECONÓMICA EN LA PROVINCIA.	6	4	2	50.00
OEI.07	PROMOVER EL DESARROLLO HUMANO Y HABITOS SALUDABLES EN LA PROVINCIA.	7	2	2	100.00
OEI.08	FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.	8	6	5	83.33
TOTAL			30	21	70.00



3.1. Situación de las AEI durante el año 2023

El 70% de AEI fueron implementados con un total de 84 Actividades Operativas y 145 Inversiones, sumando un total de 229 AOI. De este total, dos (02) fueron anuladas en el transcurso del año, 135 AOI tuvieron una ejecución menor al 75%, 50 AOI tuvieron una ejecución entre 75% y 95% y 42 AOI tuvieron una ejecución mayor a 95%.

En lo que respecta a la implementación de inversiones, en el PIA fueron programadas 25, mientras que la incorporación de nuevas inversiones en el transcurso del año llegó a 120, de las cuales 112 tuvieron una ejecución menor al 75%, 15 tuvieron una ejecución entre el 75% y el 95%, y 17 tuvieron una ejecución mayor a 95%.

El nivel de implementación con respecto a los indicadores de las AEI, se detallan en el siguiente cuadro:

Cuadro 1: Nivel de implementación medido por el indicador de la AEI

Código	AEI / Indicador	Línea Base	LE	VO	Avance Tipo I (%)			
Código	AEI / Indicador	Año	Valor	2023	2023	2023		
Código	AEI / Indicador	Año	Valor	2023	Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.01.01	SEGREGACIÓN EN LA FUENTE Y RECOLECCIÓN SELECTIVA DE RESIDUOS SÓLIDOS PARA LA PROVINCIA.						100	100
IND.01.AEI.01.01	PORCENTAJE DE RESIDUOS SÓLIDOS DISPUESTOS ADECUADAMENTE.	2020	76.79	78	101.25	105.04	100	100
AEI.01.02	ÁREAS VERDES DE USO PÚBLICO EN ÓPTIMO ESTADO DE CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO EN LA PROVINCIA.						100	100
IND.01.AEI.01.02	PORCENTAJE DE ÁREAS VERDES EN ÓPTIMO ESTADO.	2019	39.55	41	105.38	210.67	100	100
AEI.01.03	ASISTENCIA TÉCNICA OPORTUNA EN GESTIÓN AMBIENTAL A LOS CIUDADANOS EN LA PROVINCIA.						100	100
IND.01.AEI.01.03	PORCENTAJE DE ANIMALES CON BIENESTAR FÍSICO	2019	50	60	100	100	100	100
AEI.01.04	PLAN ANUAL DE EVALUACIÓN Y FISCALIZACIÓN AMBIENTAL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA.						44.82	100
IND.01.AEI.01.04	PORCENTAJE DE OBLIGACIONES AMBIENTALES FISCALIZADAS.	2020	86	89.25	40	126.66	44.82	100
AEI.02.02	GRD INCORPORADO EN LA OCUPACIÓN Y USO DEL TERRITORIO.						100	100
IND.01.AEI.02.02	PORCENTAJE DE EDIFICACIONES SEGURAS.	2019	13	18.15	95.67	76.84	100	100

Código	AEI / Indicador	Línea Base	LE	VO	Avance Tipo I (%)
Código	AEI / Indicador	Año	Valor	2023	2023
Código	AEI / Indicador	Año	Valor	2023	Sem1 Anual Sem1 Anual
AEI.02.05	POBLACIÓN CON PRÁCTICAS SEGURAS PARA LA RESILIENCIA.				72 100
IND.01.AEI.02.05	PORCENTAJE DE POBLACION CAPACITADA EN GRD EN EL DISTRITO DE ICA.	2019	2.50	5 3.60	35.30 72 100
AEI.02.06	CAPACIDAD INSTALADA PARA LA PREPARACIÓN Y RESPUESTA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES.				80.00 90.00
IND.01.AEI.02.06	PORCENTAJE DE CAPACIDAD OPERATIVA DEL COEL ICA.	2019	50	50 50	55 100 100
IND.02.AEI.02.06	PORCENTAJE DE IMPLEMENTACION DE BRIGADAS.	2019	31.67	50 60	55 100 100
IND.03.AEI.02.06	PORCENTAJE DE STOCK DE KITS DE AYUDA HUMANITARIA A NIVEL DE LA MPI.	2019	30	50 20	35 40 70
AEI.03.01	SISTEMA DE SEGURIDAD CIUDADANA CON EQUIPAMIENTO INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.				100 100
IND.01.AEI.03.01	PORCENTAJE DE PATRULLAJES EJECUTADOS.	2020	66.58	69.44 134	84.50 100 100
AEI.03.02	PROGRAMA DE SEGURIDAD CIUDADANA VECINAL IMPLEMENTADO EN LA PROVINCIA.				85.71 51.43
IND.01.AEI.03.02	PORCENTAJE DE PROGRAMAS INCORPORADOS.	2021	50	87.50 75	45 85.71 51.43
AEI.04.01	SEGURIDAD VIAL INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.				95.24 95.24
IND.01.AEI.04.01	PORCENTAJE DE VIAS SEGURAS.	2021	55	63 60	60 95.24 95.24
AEI.04.02	ORDENAMIENTO INTEGRAL DEL TRANSPORTE PÚBLICO EN BENEFICIO DE ICA.				93.46 93.46
IND.01.AEI.04.02	PORCENTAJE DE RUTAS AUTORIZADAS EN LA PROVINCIA DE ICA.	2021	25	35 32.71	32.71 93.46 93.46
AEI.05.01	PLAN DE DESARROLLO URBANO IMPLEMENTADO DE LA PROVINCIA.				50 100
IND.01.AEI.05.01	PORCENTAJE DE PLANES ESPECIFICOS IMPLEMENTADOS.	2021	0	10 5	17.65 50 100
AEI.06.02	ACCIONES DE CONTROL Y FISCALIZACIÓN DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS OPORTUNAS EN LA PROVINCIA.				100 100
IND.01.AEI.06.02	PORCENTAJE DE FISCALIZACIONES EJECUTADAS EN LA CIUDAD DE ICA.	2021	11.50	30 53.52	73.76 100 100
AEI.06.03	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO QUE AGREGA VALOR PRODUCTIVO A LOS AGENTES ECONÓMICOS DE LA PROVINCIA.				100 100
IND.01.AEI.06.03	PORCENTAJE DE IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO.	2021	7.58	30 40	60.50 100 100
AEI.07.01	PROGRAMAS DE SALUD PREVENTIVO-PROMOCIONAL ORIENTADOS A FAVOR DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA.				44.85 99.91
IND.01.AEI.07.01	PORCENTAJE DE POBLACION VULNERABLE QUE ACCEDE A PROGRAMAS SOCIALES.	2019	43.30	44.85 100	44.89 44.85 99.91
AEI.07.02	PROGRAMAS DE SALUD ORIENTADOS A POBLACIONES VULNERABLES.				55.54 82.98
IND.01.AEI.07.02	PORCENTAJE DE CASOS ATENDIDOS POR LA SUB GERENCIA DE PROGRAMAS SOCIALES.	2019	85.71	40.72 100	49.05 40.72 83.02
IND.02.AEI.07.02	TASA DE EMISION DE PARTIDAS.	2019	9.07	17.74 47.18	14.70 100 82.86
AEI.08.01	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.				46.25 46.25
IND.01.AEI.08.01	PORCENTAJE DE PERSONAL CAPACITADO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	2020	27	40 0	32 0 80
IND.02.AEI.08.01	PORCENTAJE DE IMPLEMENTACION DE LA CADENA DE ABASTECIMIENTO PÚBLICO.	2021	20	40 5	5 12.50 12.50
AEI.08.02	RECAUDACIÓN TRIBUTARIA OPORTUNA EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.				100 100
IND.01.AEI.08.02	PORCENTAJE DE TRIBUTOS RECAUDADOS.	2020	50	50 51.23	50 100 100
AEI.08.03	SERVICIO CIVIL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.				66.67 66.67
IND.01.AEI.08.03	PORCENTAJE DE SERVICIO CIVIL IMPLEMENTADO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	2020	5	30 20	20 66.67 66.67
AEI.08.05	INSTRUMENTOS DE GESTIÓN ACTUALIZADOS EN BENEFICIO DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL.				100 100
IND.01.AEI.08.05	PORCENTAJE DE INSTRUMENTOS DE GESTION VIGENTES EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	2021	87.50	87.50 87.50	87.50 100 100



①

Código	AEI / Indicador	Línea Base	LE	VO	Avance Tipo I (%)
Código	AEI / Indicador	Año	Valor	2023	2023
Código	AEI / Indicador	Año	Valor	2023	Sem1 Anual Sem1 Anual
AEI.08.06	GOBIERNO DIGITAL IMPLEMENTADO EN LA MUNICIPALIDAD.				60 60
IND.01.AEI.08.06	PORCENTAJE DE TRANSFORMACION DIGITAL.	2021	0 5	3 3	60 60

Nota: Las siglas LE significan Logro esperado y VO, valor obtenido

Análisis de implementación de las AEI

El 70% de las AEI (21 AEI) fueron implementadas con un total de 229 Actividades Operativas e Inversiones, de las cuales 92 (40.17%) no tuvieron ejecución física ni financiera, 2 (0.87%) fueron anuladas, 43 (18.77%) tuvieron una ejecución menor al 75%, 50 (21.83%) tuvieron una ejecución entre el 75% y el 95% y 42 (18.34%) tuvieron una ejecución mayor al 95%. Al inicio del año, fueron identificadas 84 actividades operativas e inversiones por un total de 148'939,864 soles y, en el transcurso del año, fueron incorporadas un total de 145 actividades operativas e inversiones por un total de 103'413,193 soles y anuladas 2, por un total de haciendo un total de 3'114,034 soles.

La implementación de las AEI se vio condicionada a la asignación presupuestal realizada por la subgerencia de presupuesto de la municipalidad, ya que algunos centros de costo plantearon actividades operativas que no fueron financiadas. Si bien es cierto, esta implementación ayuda a conseguir los productos planteados, no aseguran la continuidad del servicio ni la calidad en el tiempo.

Las AEI críticas identificadas son: AEI.01.01, AEI.01.02, AEI.02.01, AEI.02.03, AEI.02.04, AEI.05.02, AEI.05.03, AEI.05.04, AEI.06.01, AEI.06.04, AEI.08.04.

El siguiente cuadro nos permite visualizar el grado de implementación de las AEI del Plan Estratégico Institucional vigente:

OEI / AEI	Nombre	POI Modificado 1/	
		N° AO	Financiamiento
OEI.01	PROMOVER LA GESTIÓN AMBIENTAL EN LA PROVINCIA DE ICA.		
AEI.01.01	SEGREGACIÓN EN LA FUENTE Y RECOLECCIÓN SELECTIVA DE RESIDUOS SÓLIDOS PARA LA PROVINCIA.	5	15,005,099
AEI.01.02	ÁREAS VERDES DE USO PÚBLICO EN ÓPTIMO ESTADO DE CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO EN LA PROVINCIA.	1	7,755,884
AEI.01.03	ASISTENCIA TÉCNICA OPORTUNA EN GESTIÓN AMBIENTAL A LOS CIUDADANOS EN LA PROVINCIA.	1	618,867
AEI.01.04	PLAN ANUAL DE EVALUACIÓN Y FISCALIZACIÓN AMBIENTAL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA.	2	91,343
OEI.02	PROTEGER A LA POBLACIÓN Y SUS MEDIOS DE VIDA FRENTE A PELIGROS DE ORIGEN NATURAL Y ANTRÓPICOS.		
AEI.02.01	INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS PARA LA GESTIÓN DE DESASTRES IMPLEMENTADOS.	S.P.	S.P.
AEI.02.02	GRD INCORPORADO EN LA OCUPACIÓN Y USO DEL TERRITORIO.	2	484,275
AEI.02.03	PERSONAS CON FORMACIÓN Y CONOCIMIENTO EN GRD Y ACC.	S.P.	S.P.
AEI.02.04	MEDIDAS DE PROTECCIÓN IMPLEMENTADAS ADECUADAMENTE FRENTE A PELIGROS.	S.P.	S.P.
AEI.02.05	POBLACIÓN CON PRÁCTICAS SEGURAS PARA LA RESILIENCIA.	1	2,160
AEI.02.06	CAPACIDAD INSTALADA PARA LA PREPARACIÓN Y RESPUESTA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES.	5	446,894
OEI.03	REDUCIR LOS ÍNDICES DE INSEGURIDAD CIUDADANA EN LA PROVINCIA.		
AEI.03.01	SISTEMA DE SEGURIDAD CIUDADANA CON EQUIPAMIENTO INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.	1	8,450,522

AEI.03.02	PROGRAMA DE SEGURIDAD CIUDADANA VECINAL IMPLEMENTADO EN LA PROVINCIA.	1	56,036
OEI.04	MEJORAR EL SERVICIO DE TRANSPORTE Y TRANSITO EN LA PROVINCIA DE ICA.		
AEI.04.01	SEGURIDAD VIAL INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.	6	1,017,657
AEI.04.02	ORDENAMIENTO INTEGRAL DEL TRANSPORTE PÚBLICO EN BENEFICIO DE ICA.	2	2,037,423
OEI.05	PROMOVER EL DESARROLLO URBANO TERRITORIAL ORDENADO Y SOSTENIBLE EN LA PROVINCIA.		
AEI.05.01	PLAN DE DESARROLLO URBANO IMPLEMENTADO DE LA PROVINCIA.	156	53,549,204
AEI.05.02	CATASTRO URBANO ACTUALIZADO EN LA JURISDICCIÓN DE LA PROVINCIA.	S.P.	S.P.
AEI.05.03	ASISTENCIA TÉCNICA EN DESARROLLO URBANO DE FORMA INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA.	S.P.	S.P.
AEI.05.04	SANEAMIENTO FÍSICO LEGAL DE PREDIOS FOCALIZADOS EN LA PROVINCIA.	S.P.	S.P.
OEI.06	PROMOVER LA COMPETITIVIDAD ECONÓMICA EN LA PROVINCIA.		
AEI.06.01	ASISTENCIA TÉCNICA EN LA FORMALIZACIÓN DE LOS ESTABLECIMIENTOS DE MANERA OPORTUNA A LOS COMERCIANTES INFORMALES EN LA PROVINCIA.	S.P.	S.P.
AEI.06.02	ACCIONES DE CONTROL Y FISCALIZACIÓN DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS OPORTUNAS EN LA PROVINCIA.	3	758,772
AEI.06.03	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO QUE AGREGA VALOR PRODUCTIVO A LOS AGENTES ECONÓMICOS DE LA PROVINCIA.	1	1,154,694
AEI.06.04	PROGRAMA DE DESARROLLO TURÍSTICO IMPLEMENTADO EN LA PROVINCIA.	S.P.	S.P.
OEI.07	PROMOVER EL DESARROLLO HUMANO Y HABITOS SALUDABLES EN LA PROVINCIA.		
AEI.07.01	PROGRAMAS DE SALUD PREVENTIVO-PROMOCIONAL ORIENTADOS A FAVOR DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA.	13	5,950,739
AEI.07.02	PROGRAMAS DE SALUD ORIENTADOS A POBLACIONES VULNERABLES.	6	2,338,970
OEI.08	FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.		
AEI.08.01	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	18	28,587,136
AEI.08.02	RECAUDACIÓN TRIBUTARIA OPORTUNA EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	1	1,485,595
AEI.08.03	SERVICIO CIVIL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	2	831,907
AEI.08.04	GESTIÓN POR PROCESOS IMPLEMENTADO EN LA MUNICIPALIDAD.	S.P.	S.P.
AEI.08.05	INSTRUMENTOS DE GESTIÓN ACTUALIZADOS EN BENEFICIO DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL.	1	1,500,759
AEI.08.06	GOBIERNO DIGITAL IMPLEMENTADO EN LA MUNICIPALIDAD.	1	628,974
	TOTAL	229	132,752,909

La ejecución operativa de las actividades operativas e inversiones identificadas en el POI 202, en forma general, es como sigue:

Total AOI	229	
Sin ejecución	92	40.17
Anuladas	2	0.87
menor a 75%	135	58.95
Entre 75% y 95%	50	21.83
Mayor a 95%	42	18.34

Total AOI e INV	229	
PIA	84	148,939,864 36.68
Incorporadas	145	103,413,193 63.32
Anuladas	2	
Reducción PIA	23	-42,024,324
Incremento PIA	44	33,076,876
Sin Modificación PIA	15	

3.2. Análisis de los productos de la AEI

Si bien, la medición del avance en la AEI por medio de sus indicadores brinda una medida de cumplimiento, el análisis del producto o productos en el que

se concreta una AEI permite una comprensión más amplia del proceso de implementación y clarifica más la vinculación con las AO e inversiones. Es por ello que en esta parte se analiza la implementación a través de la situación de los productos que involucra la AEI.

OEI / AEI	Nombre	SERVICIO		
		SERVICIO	COBERTURA	CALIDAD
OEI.01	PROMOVER LA GESTIÓN AMBIENTAL EN LA PROVINCIA DE ICA.			
AEI.01.01	SEGREGACIÓN EN LA FUENTE Y RECOLECCIÓN SELECTIVA DE RESIDUOS SÓLIDOS PARA LA PROVINCIA.	Barrido de calles	80Km	Regular
		Recojo domiciliario	145.5Tn/día	Regular
		Recojo domiciliario viviendas		Regular
		Puntos críticos	31/50 (62%)	Regular
		Segregación en fuente	10,000 viviendas	Regular
		Valorización Inorgánica	10,000 viviendas (663.83 Tn)	Regular
		Valorización Orgánica	02 mercados, 50 viviendas, 05 establecimientos comerciales, 01 agroindustria (240 Tn)	Regular
		Disposición en relleno	4470/mes	Regular
AEI.01.02	ÁREAS VERDES DE USO PÚBLICO EN ÓPTIMO ESTADO DE CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO EN LA PROVINCIA.	parques y Jardines	150,000/569,600 m2 (26.33%)	Regular
AEI.01.03	ASISTENCIA TÉCNICA OPORTUNA EN GESTIÓN AMBIENTAL A LOS CIUDADANOS EN LA PROVINCIA.	Educación y sensibilización	EDUCA (100%)	Regular
AEI.01.04	PLAN ANUAL DE EVALUACIÓN Y FISCALIZACIÓN AMBIENTAL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA.	Proteger la salud pública	100%	Regular
		Cumplimiento de obligaciones ambientales	PLANEFA (100%)	Regular
			RUIDO (25%)	Regular
OEI.02	PROTEGER A LA POBLACIÓN Y SUS MEDIOS DE VIDA FRENTE A PELIGROS DE ORIGEN NATURAL Y ANTRÓPICOS.		Canes (996)	Regular
		INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS PARA LA GESTIÓN DE DESASTRES IMPLEMENTADOS.		
		Planes y estudios de riesgo	2 (0%)	Regular
		GRD INCORPORADO EN LA OCUPACIÓN Y USO DEL TERRITORIO.		
		Inspección de edificios	701 Inspecc. (100%)	Regular
		PERSONAS CON FORMACIÓN Y CONOCIMIENTO EN GRD Y ACC.		
		Capacitaciones a funcionarios y trabajadores	0%	Regular
		MEDIDAS DE PROTECCIÓN IMPLEMENTADAS ADECUADAMENTE FRENTE A PELIGROS.		
		Medidas de prevención		Regular
		POBLACIÓN CON PRÁCTICAS SEGURAS PARA LA RESILIENCIA.		
AEI.02.05		Capacitación a pobladores	7 sectores	Regular
		Simulacro		Regular
		Almacenamiento Kits AH	100%	Regular
		Implementación de brigadas	1	Regular
AEI.02.06	CAPACIDAD INSTALADA PARA LA PREPARACIÓN Y RESPUESTA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES.	Sistema Alerta Temprana	0%	Regular
OEI.03	REDUCIR LOS ÍNDICES DE INSEGURIDAD CIUDADANA EN LA PROVINCIA.			
AEI.03.01	SISTEMA DE SEGURIDAD CIUDADANA CON EQUIPAMIENTO INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.	Patrullaje	100%	Regular
AEI.03.02	PROGRAMA DE SEGURIDAD CIUDADANA VECINAL IMPLEMENTADO EN LA PROVINCIA.	Programas preventivos	100%	Regular
OEI.04	MEJORAR EL SERVICIO DE TRANSPORTE Y TRANSITO EN LA PROVINCIA DE ICA.			
AEI.04.01	SEGURIDAD VIAL INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.	Mantenimiento de vías	0	Regular
		Señalización	0	Regular
AEI.04.02	ORDENAMIENTO INTEGRAL DEL TRANSPORTE PÚBLICO EN BENEFICIO DE ICA.	Fortalecimiento de capacidades	25%	Regular

OEI.05	PROMOVER EL DESARROLLO URBANO TERRITORIAL ORDENADO Y SOSTENIBLE EN LA PROVINCIA.			
AEI.05.01	PLAN DE DESARROLLO URBANO IMPLEMENTADO DE LA PROVINCIA.	Ejecución de obras	31.10%	Regular
AEI.05.02	CATASTRO URBANO ACTUALIZADO EN LA JURISDICCIÓN DE LA PROVINCIA.	Catastro	0	Regular
AEI.05.03	ASISTENCIA TÉCNICA EN DESARROLLO URBANO DE FORMA INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA.	Licencias y Autorizaciones	100%	Regular
AEI.05.04	SANEAMIENTO FÍSICO LEGAL DE PREDIOS FOCALIZADOS EN LA PROVINCIA.	Saneamiento físico legal	0	Regular
OEI.06	PROMOVER LA COMPETITIVIDAD ECONÓMICA EN LA PROVINCIA.			
AEI.06.01	ASISTENCIA TÉCNICA EN LA FORMALIZACIÓN DE LOS ESTABLECIMIENTOS DE MANERA OPORTUNA A LOS COMERCIANTES INFORMALES EN LA PROVINCIA.	Licencias y capacitaciones	1152/1594 (72.27%)	Regular
AEI.06.02	ACCIONES DE CONTROL Y FISCALIZACIÓN DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS OPORTUNAS EN LA PROVINCIA.	Fiscalizaciones	100%	Regular
AEI.06.03	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO QUE AGREGA VALOR PRODUCTIVO A LOS AGENTES ECONÓMICOS DE LA PROVINCIA.	Empoderamiento de actores económicos	0	Regular
AEI.06.04	PROGRAMA DE DESARROLLO TURÍSTICO IMPLEMENTADO EN LA PROVINCIA.	Turismo	0	Regular
OEI.07	PROMOVER EL DESARROLLO HUMANO Y HABITOS SALUDABLES EN LA PROVINCIA.			
AEI.07.01	PROGRAMAS DE SALUD PREVENTIVO-PROMOCIONAL ORIENTADOS A FAVOR DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA.	Programas sociales	100%	Regular
AEI.07.02	PROGRAMAS DE SALUD ORIENTADOS A POBLACIONES VULNERABLES.	campañas y promoción de la salud	100%	Regular
OEI.08	FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.			
AEI.08.01	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	Capacitaciones	0	Regular
AEI.08.02	RECAUDACIÓN TRIBUTARIA OPORTUNA EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	Recaudación	39.47%	Regular
AEI.08.03	SERVICIO CIVIL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	Servicio civil	5%	Regular
AEI.08.04	GESTIÓN POR PROCESOS IMPLEMENTADO EN LA MUNICIPALIDAD.	mapeo de procesos	33%	Regular
AEI.08.05	INSTRUMENTOS DE GESTIÓN ACTUALIZADOS EN BENEFICIO DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL.	Documentos de gestión	100%	Regular
AEI.08.06	GOBIERNO DIGITAL IMPLEMENTADO EN LA MUNICIPALIDAD.	Disposiciones municipales	0	Regular

Del análisis realizado a la producción de los servicios, podemos evidenciar que no se logra la cobertura al total de la población objetivo, y la calidad de los servicios brindados es de regular, no habiendo alcanzado el nivel de implementación deseado. Estos niveles de cobertura y calidad determinan la criticidad de las AEI, siendo estas las siguientes:

OEI / AEI	Nombre			
		SERVICIO	COBERTURA	CALIDAD
OEI.01	PROMOVER LA GESTIÓN AMBIENTAL EN LA PROVINCIA DE ICA.			

AEI.01.01	SEGREGACIÓN EN LA FUENTE Y RECOLECCIÓN SELECTIVA DE RESIDUOS SÓLIDOS PARA LA PROVINCIA.	Barrido de calles	80Km	Regular
		Recojo domiciliario	145.5Tn/día	Regular
		Recojo domiciliario viviendas		Regular
		Puntos críticos	31/50 (62%)	Regular
		Segregación en fuente	10,000 viviendas	Regular
		Valorización Inorgánica	10,000 viviendas (663.83 Tn)	Regular
		Valorización Orgánica	02 mercados, 50 viviendas, 05 establecimientos comerciales, 01 agroindustria (240 Tn)	Regular
		Disposición en relleno	4,470 Tn/mes	Regular
AEI.01.02	ÁREAS VERDES DE USO PÚBLICO EN ÓPTIMO ESTADO DE CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO EN LA PROVINCIA.	parques y Jardines	150,000/569,600 m2 (26.33%)	Regular
AEI.01.04	PLAN ANUAL DE EVALUACIÓN Y FISCALIZACIÓN AMBIENTAL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA.	Cumplimiento de obligaciones ambientales	PLANEFA (100%)	Regular
			RUIDO (25%)	Regular
			Canes (996)	Regular
OEI.02	PROTEGER A LA POBLACIÓN Y SUS MEDIOS DE VIDA FRENTE A PELIGROS DE ORIGEN NATURAL Y ANTRÓPICOS.			
AEI.02.01	INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS PARA LA GESTIÓN DE DESASTRES IMPLEMENTADOS.	Planes y estudios de riesgo	2 (0%)	Regular
AEI.02.02	GRD INCORPORADO EN LA OCUPACIÓN Y USO DEL TERRITORIO.	Inspección de edificios	701 Inspecc. (100%)	Regular
AEI.02.03	PERSONAS CON FORMACIÓN Y CONOCIMIENTO EN GRD Y ACC.	Capacitaciones a funcionarios y trabajadores	0%	Regular
AEI.02.04	MEDIDAS DE PROTECCIÓN IMPLEMENTADAS ADECUADAMENTE FRENTE A PELIGROS.	Medidas de prevención		Regular
AEI.02.05	POBLACIÓN CON PRÁCTICAS SEGURAS PARA LA RESILIENCIA.	Capacitación a pobladores	7 sectores	Regular
		Simulacro		Regular
AEI.02.06	CAPACIDAD INSTALADA PARA LA PREPARACIÓN Y RESPUESTA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES.	Almacenamiento Kits AH	100%	Regular
		Implementación de brigadas	1	Regular
		Sistema Alerta Temprana	0%	Regular
OEI.04	MEJORAR EL SERVICIO DE TRANSPORTE Y TRANSITO EN LA PROVINCIA DE ICA.			
AEI.04.01	SEGURIDAD VIAL INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.	Mantenimiento de vías	0	Regular
		Señalización	0	Regular
AEI.04.02	ORDENAMIENTO INTEGRAL DEL TRANSPORTE PÚBLICO EN BENEFICIO DE ICA.	Fortalecimiento de capacidades	25%	Regular
OEI.05	PROMOVER EL DESARROLLO URBANO TERRITORIAL ORDENADO Y SOSTENIBLE EN LA PROVINCIA.			
AEI.05.01	PLAN DE DESARROLLO URBANO IMPLEMENTADO DE LA PROVINCIA.	Ejecución de obras	31.10%	Regular
AEI.05.02	CATASTRO URBANO ACTUALIZADO EN LA JURISDICCIÓN DE LA PROVINCIA.	Catastro	0	Regular
AEI.05.03	ASISTENCIA TÉCNICA EN DESARROLLO URBANO DE FORMA INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA.	Licencias y Autorizaciones	100%	Regular
AEI.05.04	SANEAMIENTO FÍSICO LEGAL DE PREDIOS FOCALIZADOS EN LA PROVINCIA.	Saneamiento físico legal	0	Regular

OEI.06	PROMOVER LA COMPETITIVIDAD ECONÓMICA EN LA PROVINCIA.			
AEI.06.03	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO QUE AGREGA VALOR PRODUCTIVO A LOS AGENTES ECONÓMICOS DE LA PROVINCIA.	Empoderamiento de actores económicos	0	Regular
AEI.06.04	PROGRAMA DE DESARROLLO TURÍSTICO IMPLEMENTADO EN LA PROVINCIA.	Turismo	0	Regular
OEI.08	FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.			
AEI.08.01	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	Capacitaciones	0	Regular
AEI.08.02	RECAUDACIÓN TRIBUTARIA OPORTUNA EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	Recaudación	39.47%	Regular
AEI.08.03	SERVICIO CIVIL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	Servicio civil	5%	Regular
AEI.08.04	GESTIÓN POR PROCESOS IMPLEMENTADO EN LA MUNICIPALIDAD.	mapeo de procesos	33%	Regular
AEI.08.06	GOBIERNO DIGITAL IMPLEMENTADO EN LA MUNICIPALIDAD.	Disposiciones municipales	0	Regular

3.3. Análisis de la ejecución operativa en las AEI críticas

En esta parte se analiza la ejecución de las AO e inversiones vinculadas a las AEI críticas, buscando identificar sus determinantes. La tabla que sigue nos permite visualizar la ejecución financiera y el promedio de ejecución física registrada en el aplicativo CEPLAN.

Cuadro 2: Ejecución física de las AO e inversiones vinculadas a la AEI

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/	4/
AEI.01.01	SEGREGACIÓN EN LA FUENTE Y RECOLECCIÓN SELECTIVA DE RESIDUOS SÓLIDOS PARA LA PROVINCIA.	5	4	15,005,039.61	98.60
03.05	GERENCIA DE PROTECCIÓN AMBIENTAL Y SALUBRIDAD	5	4	15,005,039.61	98.60
AEI.01.02	ÁREAS VERDES DE USO PÚBLICO EN ÓPTIMO ESTADO DE CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO EN LA PROVINCIA.	1	1	7,755,884.14	100
03.05	GERENCIA DE PROTECCIÓN AMBIENTAL Y SALUBRIDAD	1	1	7,755,884.14	100
AEI.01.03	ASISTENCIA TÉCNICA OPORTUNA EN GESTIÓN AMBIENTAL A LOS CIUDADANOS EN LA PROVINCIA.	1	1	618,866.52	100
03.05	GERENCIA DE PROTECCIÓN AMBIENTAL Y SALUBRIDAD	1	1	618,866.52	100
AEI.01.04	PLAN ANUAL DE EVALUACIÓN Y FISCALIZACIÓN AMBIENTAL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA.	1	1	91,342.50	100

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/		4/
03.05	GERENCIA DE PROTECCION AMBIENTAL Y SALUBRIDAD	1	1	91,342.50	100
AEI.02.02	GRD INCORPORADO EN LA OCUPACIÓN Y USO DEL TERRITORIO.	2	1	484,174.85	71
03.06	GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO Y SEGURIDAD CIUDADANA	2	1	484,174.85	71
AEI.02.05	POBLACIÓN CON PRÁCTICAS SEGURAS PARA LA RESILIENCIA.	1	1	2,160	100
03.06	GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO Y SEGURIDAD CIUDADANA	1	1	2,160	100
AEI.02.06	CAPACIDAD INSTALADA PARA LA PREPARACIÓN Y RESPUESTA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES.	4	2	446,893.60	68.75
03.06	GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO Y SEGURIDAD CIUDADANA	4	2	446,893.60	68.75
AEI.03.01	SISTEMA DE SEGURIDAD CIUDADANA CON EQUIPAMIENTO INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.	1	1	8,450,522.36	100
03.06	GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO Y SEGURIDAD CIUDADANA	1	1	8,450,522.36	100
AEI.03.02	PROGRAMA DE SEGURIDAD CIUDADANA VECINAL IMPLEMENTADO EN LA PROVINCIA.	1	1	56,035.50	100
03.06	GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO Y SEGURIDAD CIUDADANA	1	1	56,035.50	100
AEI.04.01	SEGURIDAD VIAL INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.	6	1	1,017,657	44.17
02.05	INSTITUTO VIAL PROVINCIAL	6	1	1,017,657	44.17
AEI.04.02	ORDENAMIENTO INTEGRAL DEL TRANSPORTE PÚBLICO EN BENEFICIO DE ICA.	2	1	2,037,423	50
02.05	INSTITUTO VIAL PROVINCIAL	1	0	23,033	0
03.08	GERENCIA DE TRANSITO TRANSPORTE Y SEGURIDAD VIAL	1	1	2,014,390	100
AEI.05.01	PLAN DE DESARROLLO URBANO IMPLEMENTADO DE LA PROVINCIA.	71	65	51,459,078.15	92.92
03.07	GERENCIA DE DESARROLLO URBANO	71	65	51,459,078.15	92.92
AEI.06.02	ACCIONES DE CONTROL Y FISCALIZACIÓN DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS OPORTUNAS EN LA PROVINCIA.	3	2	758,773.37	88.33
03.05	GERENCIA DE PROTECCION AMBIENTAL Y SALUBRIDAD	2	1	649,867.47	82.50
03.06	GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO Y SEGURIDAD CIUDADANA	1	1	108,905.90	100
AEI.06.03	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO QUE AGREGA VALOR PRODUCTIVO A LOS	1	1	1,154,693.62	100



Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/		4/
	AGENTES ECONÓMICOS DE LA PROVINCIA.				
03.06	GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO Y SEGURIDAD CIUDADANA	1	1	1,154,693.62	100
AEI.07.01	PROGRAMAS DE SALUD PREVENTIVO-PROMOCIONAL ORIENTADOS A FAVOR DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA.	13	5	6,220,581	88.46
03.09	GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	13	5	6,220,581	88.46
AEI.07.02	PROGRAMAS DE SALUD ORIENTADOS A POBLACIONES VULNERABLES.	4	3	2,336,457	95.75
03.09	GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	4	3	2,336,457	95.75
AEI.08.01	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	10	10	29,435,453.92	100
03.01	GERENCIA MUNICIPAL	1	1	2,387,932.25	100
03.02	GERENCIA DE ADMINISTRACION	9	9	27,047,521.67	100
AEI.08.02	RECAUDACIÓN TRIBUTARIA OPORTUNA EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	1	1	1,485,600.94	100
03.02	GERENCIA DE ADMINISTRACION	1	1	1,485,600.94	100
AEI.08.03	SERVICIO CIVIL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	2	2	1,515,117.88	100
03.01	GERENCIA MUNICIPAL	2	2	1,515,117.88	100
AEI.08.05	INSTRUMENTOS DE GESTIÓN ACTUALIZADOS EN BENEFICIO DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL.	1	1	1,500,759	100
03.04	GERENCIA DE PRESUPUESTO PLANIFICACION Y RACIONALIZACION	1	1	1,500,759	100
AEI.08.06	GOBIERNO DIGITAL IMPLEMENTADO EN LA MUNICIPALIDAD.	1	1	1,106,037	100
03.01	GERENCIA MUNICIPAL	1	1	1,106,037	100

1/ Se contabiliza el número de AO con programación física anual mayor a cero y con seguimiento aprobado

2/ De las AO resultantes del 1/ se contabiliza cuantos tuvieron un nivel de ejecución promedio mayor o igual al 100% en el año

3/ Se obtiene la sumatoria anual del seguimiento financiero definido en 1/

4/ Se obtiene el nivel de ejecución física promedio por CC, considerando valores truncados al 100% en la ejecución de las AO en el año. A nivel de AEI no se promedia los valores por CC, sino de todas las AO. En los promedios solo se consideran las AO con programación física mayor a 0 en el año.

Las diferentes AEI identificadas y que fueron implementadas con AOI a principio del año 2023, sufrieron modificaciones, tanto financiera como de incorporación de nuevas AOI. La siguiente tabla nos permite visualizar las modificaciones en la implementación de las AOI.

Código	Actividad Operativa	Presupuesto Institucional de Apertura	Presupuesto Institucional Modificado	T O T A L	% Ejec. PIM	Modificación
--------	---------------------	---------------------------------------	--------------------------------------	-----------	-------------	--------------

0001	"BRINDAR APOYO NUTRICIONAL A LAS PERSONAS AFECTADAS POR TUBERCULOSIS"	1,395,692	1,388,916	1,338,141	96.34	-6,776
0002	"VIVIENDAS PROTEGIDAS DE LOS PRINCIPALES CONDICIONANTES DEL RIESGO EN LAS AREAS DE ALTO Y MUY ALTO RIESGO DE ENFERMEDADES METAXENICAS Y ZOONOSIS"	5,000	98,574	96,941	98.34	93,574
0003	"ACCIONES DESARROLLADAS POR MUNICIPIOS PARA PREVENIR LAS ENFERMEDADES NO TRANSMISIBLES"	27,750	43,925	36,833	83.85	16,175
0004	"PATRULLAJE MUNICIPAL POR SECTOR - SERENAZGO"	5,202,780	8,709,231	8,448,722	97.01	3,506,451
0005	"COMUNIDAD RECIBE ACCIONES DE PREVENCIÓN EN EL MARCO DEL PLAN DE SEGURIDAD CIUDADANA"	8,650	67,560	56,036	82.94	58,910
0006	"CONSTRUCCION DE CELDAS PARA RESIDUOS Y SISTEMA DE MANEJO DE LIXIVIADOS; ADQUISICION DE BALANZA PLATAFORMA; DEL RELLENO SANITARIO DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	5,598,422	6,489,393	0	0.00	890,971
0007	"EDUCACION Y SENSIBILIZACION A LA POBLACION EN MATERIA DE RESIDUOS SOLIDOS"	59,199	56,819	41,115	72.36	-2,380
0008	"ALMACENAMIENTO, BARRIDO DE CALLES Y LIMPIEZA DE ESPACIOS PUBLICOS"	8,437,448	9,446,973	8,958,218	94.83	1,009,525
0009	"RECOLECCION Y TRANSPORTE DE RESIDUOS SOLIDOS MUNICIPALES"	1,261,756	6,049,478	5,678,557	93.87	4,787,722
0010	"VALORIZACION DE RESIDUOS SOLIDOS MUNICIPALES"	35,800	199,698	164,880	82.56	163,898
0011	"TRATAMIENTO Y DISPOSICION FINAL DE RESIDUOS SOLIDOS MUNICIPALES"	161,834	262,960	162,330	61.73	101,126
0012	"VIGILANCIA SANITARIA DE ALIMENTOS AGROPECUARIOS PRIMARIOS Y PIENSOS"	5,000	4,050	1,397	34.49	-950
0013	"DESARROLLO DE SIMULACROS EN GESTION REACTIVA"	104,323	7,413	2,160	29.14	-96,910
0014	"IMPLEMENTACION DE BRIGADAS PARA LA ATENCION FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES"	20,000	66,684	50,312	75.45	46,684
0015	"ADMINISTRACION Y ALMACENAMIENTO DE KITS PARA LA ASISTENCIA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES"	18,000	121,897	120,435	98.80	103,897
0016	"INSPECCION DE EDIFICACIONES PARA LA SEGURIDAD Y EL CONTROL URBANO"	359,533	402,806	380,593	94.49	43,273
0017	"MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE ALCANTARILLADO EN LA COOPERATIVA DE VIVIENDA EL BOSQUE CERCADO DE ICA - ICA - ICA"	105,286	105,286	0	0.00	0
0018	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN EL BARRIO LOS ANGELES DE LA URB. SAN JOAQUIN, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	37,487	37,487	0	0.00	0
0019	"REHABILITACION RED COLECTORA EN LA CALLE MOSCU, AV. PERU, AV. LA PAZ, EUCALIPTOS, CAPULI, FICUS, CASUARINAS, TUNOS, AV. PANAMA, ROBLES, LOS CIPRES, LOS SAUCES, LOS PINOS, LOS PROCERES, JOSE DE SUCRE Y JOSE OLIVA, DISTRITO DE LA TINGUIÑA - ICA - ICA"	380,927	35,253	35,252	100.00	-345,674
0020	"REHABILITACION DE LA CASETA DE BOMBEO DE AGUAS RESIDUALES UBICADA EN EL SECTOR GALAGARZA, DISTRITO DE SAN JOSE DE LOS MOLINOS, ICA, ICA"	1,075,840	0	0	#DIV/0!	-1,075,840
0021	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LA URB. LOS VIÑEDOS DEL AA.HH. EL HUARANGO, DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	1,597,377	7,092,147	51,336	0.72	5,494,770

Informe de Evaluación Institucional al año 2023

0022	"MEJORAMIENTO INTEGRAL DEL C.E.I. JARDIN DE NIÑOS N° 146, ICA - ICA"	23,800	23,800	0	0.00	0
0023	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DEL NIVEL PRIMARIO DE LA I.E. N° 22320 DEL DISTRITO DE PARCONA - ICA - ICA"	161,004	2,654,357	30,500	1.15	2,493,353
0024	"MEJORAMIENTO, AMPLIACION DEL SERVICIO EDUCATIVO DEL NIVEL PRIMARIA EN LA I.E. N° 22495 MICHAELA GALINDO DE CACERES, DISTRITO ICA - ICA - ICA"	2,595,778	3,186,040	20,223	0.63	590,262
0025	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DEL NIVEL INICIAL A TRAVES DE PROTECCION SOLAR PARA LAS ACTIVIDADES RECRATIVAS Y CIVICAS EN 16 INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	3,000,000	4,814,989	39,400	0.82	1,814,989
0026	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION INICIAL EN LA I.E.I. N° 146 EN LA COOPERATIVA DE VIVIENDA LA NUEVA ESPERANZA, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	1,061,687	1,537,147	148,097	9.63	475,460
0027	"MEJORAMIENTO DE LAS LOSAS DEPORTIVAS EN LA URB. LAS DUNAS, AA.HH. VIRGEN DE CHAPI, URB. SANTA ROSA DEL PALMAR Y AA.HH. BOTIJERIA ANGULO SUR - MANZANILLA, ICA - ICA"	819,392	987,193	33,000	3.34	167,801
0028	"CONSTRUCCION DE LA PLAZA PRINCIPAL DE LA URBANIZACION SAN JOAQUIN, ICA - ICA"	1,369,591	1,436,725	0	0.00	67,134
0029	"INSTALACION DEL COMPLEJO DEPORTIVO RECREACIONAL EN LA ASOCIACION DE ADJUDICATARIOS VILLA LOS EDUCADORES., ICA - ICA"	945,500	35,000	0	0.00	-910,500
0030	"MEJORAMIENTO, AMPLIACION DEL SERVICIO RECREATIVO Y PRACTICA DEPORTIVA EN EL CASERIO SAN MARTIN DE PORRAS, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	2,038,194	0	0	#iDIV/0i	-2,038,194
0031	"MEJORAMIENTO DEL PARQUE LAS MERCEDES EN LA URBANIZACION LAS MERCEDES, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	55,169	55,169	0	0.00	0
0032	"DESARROLLO DE CAMPAÑAS DE MASIFICACION DEPORTIVA A LA POBLACION OBJETIVO"	11,000	30,893	27,993	90.61	19,893
0033	"FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN EL SISTEMA DE TRANSPORTE"	862,452	2,014,390	1,769,830	87.86	1,151,938
0034	"MANTENIMIENTO PERIODICO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS"	569,407	235,182	229,145	97.43	-334,225
0035	"MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS"	316,551	23,033	22,400	97.25	-293,518
0036	"PERSONAS ADULTAS MAYORES RECIBEN SERVICIOS PARA PREVENIR CONDICIONES DE RIESGO"	10,000	40,858	39,266	96.10	30,858
0037	"CONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS EN LA ASOCIACION DE ADJUDICATARIOS VILLA LOS EDUCADORES - ICA - ICA"	59,424	59,424	0	0.00	0
0038	"MEJORAMIENTO DE PISTAS Y VEREDAS EN LA CALLE MANCO CAPAC Y PJE EL DIQUE URB. PEDREROS, DISTRITO ICA - ICA - ICA"	1,624,929	33,967	0	0.00	-1,590,962
0039	"MEJORAMIENTO DE LA TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN EL AA.HH. SANTA ROSA DE LIMA - EL MIRADOR, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	10,135	10,135	0	0.00	0
0040	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA AV. HUACACHINA (SECTOR EMERGENCIA), CALLE LOS PACHECOS, PASAJE N° 1612, PASAJE	13,083	13,083	0	0.00	0

Informe de Evaluación Institucional al año 2023

	1616 Y PASAJE SN EN EL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"					
0041	"CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LAS CALLES CUSCO, RAVELLO Y LOS PASAJES SAN LORENZO, UNION, CUSCO, N 1, N 8, ABRAHAM VALDELOMAR, SUCRE, RAVELLO, S/N DEL C.P. SARAJA, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	29,726	29,726	0	0.00	0
0042	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN EL PUEBLO JOVEN TEPRO LOS ANGELES, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	180,920	180,920	0	0.00	0
0043	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL DE LA AV. SAN MARTIN, TRAMO COMPRENDIDO DESDE LA AV. ABRAHAM VALDELOMAR HASTA LA AV. LOS MAESTROS, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	212,016	212,016	0	0.00	0
0044	"ACCIONES DE LOS MUNICIPIOS QUE PROMUEVEN EL CUIDADO INFANTIL Y LA ADECUADA ALIMENTACION"	5,000	314,170	253,630	80.73	309,170
0045	"SEGUIMIENTO Y EVALUACION"	1,154,402	1,500,759	1,291,870	86.08	346,357
0046	"DESARROLLAR EL PLANEAMIENTO DE LA GESTION"	964,100	1,445,159	1,293,423	89.50	481,059
0047	"ACCIONES ADMINISTRATIVAS"	120,000	227,225	224,670	98.88	107,225
0048	"GERENCIAR RECURSOS MATERIALES, HUMANOS Y FINANCIEROS"	24,406,965	17,845,469	15,407,557	86.34	-6,561,496
0049	"FORTALECIMIENTO DE IMAGEN INSTITUCIONAL"	482,923	628,974	605,716	96.30	146,051
0050	"PROMOCION DE TURISMO ARTESANIAS Y FESTIVAL"	30,000	122,898	111,778	90.95	92,898
0051	"REALIZACION DE CENSO E INVENTARIO DE LAS PROPIEDADES"	837,091	1,057,401	958,398	90.64	220,310
0052	"RESERVA MUNICIPAL"	7,933,300	896,987	0	0.00	-7,036,313
0053	"PAGO DE CUOTAS DEL REPRO-AFP"	1,402,645	1,402,645	1,402,645	100.00	0
0054	"PAGO DE CUOTAS DEL SINCERAMIENTO DE DEUDAS POR APORTACIONES AL ESSALUD"	2,327,816	2,327,816	832,572	35.77	0
0055	"PAGO DE CUOTAS DEL SINCERAMIENTO DE DEUDAS POR APORTACIONES A LA ONP"	518,028	518,028	518,028	100.00	0
0056	"ASESORAMIENTO TECNICO Y JURIDICO"	361,731	504,129	441,876	87.65	142,398
0057	"GESTION DE RECURSOS HUMANOS"	5,558,361	6,394,784	6,025,170	94.22	836,423
0058	"CONTROL Y AUDITORIA"	289,230	327,778	243,260	74.21	38,548
0059	"ESTUDIOS DE PRE-INVERSION"	3,378,232	4,035,840	904,535	22.41	657,608
0060	"MEJORAMIENTO Y EQUIPAMIENTO DE LOS SERVICIOS DEL MATADERO MUNICIPAL DE ICA - ICA - ICA"	4,094,334	4,094,334	0	0.00	0
0061	"SERVICIO DE LA DEUDA"	19,453,119	2,947,079	0	0.00	-16,506,040
0062	"ADMINISTRACION DE RECURSOS MUNICIPALES"	2,300,000	1,500,137	1,485,601	99.03	-799,863
0063	"TRANSFERENCIA FINANCIERA PARA EL PAGO DE PLANILLAS DE REMUNERACIONES Y PENSIONES DE PERSONAL ACTIVO Y PENSIONISTA DE LAS SOCIEDADES DE BENEFICENCIA PUBLICA"	671,317	671,317	301,306	44.88	0
0064	"EFECTUAR LA PROMOCION, SUPERVISION Y CONTROL SANITARIO"	801,723	697,515	648,470	92.97	-104,208
0065	"PROTEGER LA SALUD PUBLICA Y EL MEDIO AMBIENTE"	100,540	678,880	618,867	91.16	578,340
0066	"EFECTUAR LOS REGISTROS DEL ESTADO CIVIL"	805,912	894,723	826,001	92.32	88,811
0067	"BRINDAR DEFENSORIA MUNICIPAL AL NIÑO Y AL ADOLESCENTE"	695,193	677,272	646,211	95.41	-17,921
0068	"ASISTENCIA AL CIUDADANO, FAMILIA Y AL DISCAPACITADO"	554,753	36,568	35,518	97.13	-518,185
0069	"FOMENTAR EL DEPORTE Y LA RECREACION"	16,566	122,192	112,538	92.10	105,626

Informe de Evaluación Institucional al año 2023

0070	"IMPLEMENTACION DE BIBLIOTECA MUNICIPAL"	7,000	7,000	6,753	96.48	0
0071	"FISCALIZAR EL CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES MUNICIPALES"	146,932	129,090	108,906	84.36	-17,842
0072	"CONTRIBUIR CON EL DESARROLLO ECONOMICO"	810,672	1,231,013	1,154,694	93.80	420,341
0073	"DESARROLLO DE CAPACIDADES SOCIALES"	500,960	638,895	587,321	91.93	137,935
0074	"MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA CONSTRUIDA"	6,484,374	3,636,734	1,244,421	34.22	-2,847,640
0075	"MANTENER Y CONSERVAR LAS AREAS VERDES"	5,692,947	8,085,275	7,755,884	95.93	2,392,328
0076	"MANTENIMIENTO VIAL"	6,484,374	5,825,833	95,791	1.64	-658,541
0077	"PAGO DE PENSIONES Y BENEFICIOS A CESANTES Y JUBILADOS"	1,850,256	1,596,260	1,561,581	97.83	-253,996
0078	"ADMINISTRAR LA CIUDAD A TRAVES DE LA PLANIFICACION URBANA (H.URBANA, ZONIFICACION, CATASTRO, ORNATO)"	1,526,946	2,316,318	1,895,813	81.85	789,372
0079	"DESARROLLO URBANO"	951,239	2,609,305	1,996,921	76.53	1,658,066
0080	"BRINDAR ASISTENCIA ALIMENTARIA"	1,419,676	1,706,275	1,675,847	98.22	286,599
0081	"BRINDAR ASISTENCIA ALIMENTARIA A COMEDORES"	1,773,745	1,852,316	1,795,586	96.94	78,571
0082	"DESARROLLO DE ACTIVIDADES CULTURALES Y ARTISTICAS"	3,000	37,176	37,100	99.80	34,176
0083	"SISTEMA DE FOCALIZACION DE HOGARES - SISFOH"	36,600	30,250	28,800	95.21	-6,350
0084	"MEDIDAS DE CONTROL DE INFECCIONES Y BIOSEGURIDAD EN LOS SERVICIOS DE SALUD"	120,000	120,000	0	0.00	0
0085	"GESTION MUNICIPAL"	0	366,900	342,164	93.26	366,900
0086	"CONSTRUCCION DE AMBIENTE ADMINISTRATIVO; ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO DE AMBIENTES COMPLEMENTARIOS Y MOBILIARIO DE AMBIENTES COMPLEMENTARIOS; EN LA SUB GERENCIA DE REGISTRO CIVIL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	881,891	793,701	90.00	881,891
0087	"MEJORAMIENTO DE LA LOSA MULTIDEPORTIVA MANUEL MEDINA DE LA URB. MANZANILLA, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	321,938	238,936	74.22	321,938
0088	"CREACION DEL PARQUE RECREATIVO MULTIUSO EN LA COOPERATIVA DE VIVIENDA LA NUEVA ESPERANZA Y ALREDEDORES -SAN JOAQUIN, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	910,830	766,701	84.18	910,830
0089	"MEJORAMIENTO DE PISTAS Y VEREDAS EN LA ASOCIACION DE VIVIENDA EL GUAYABO Y EL AA.HH. FRAY RAMON ROJAS, DISTRITO ICA - ICA - ICA"	0	1,237,974	601,888	48.62	1,237,974
0090	"RENOVACION DE RED DE DISTRIBUCION Y RED DE ALCANTARILLADO; EN EL(LA) SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN BARRIO SANTA ROSA- CALLE CAMINO REAL - SAN JOAQUIN VIEJO DISTRITO DE ICA, ICA, ICA"	0	375,795	100,595	26.77	375,795
0091	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA ASOCIACION DE VIVIENDA CORAZON DE SANTA MARIA DEL DISTRITO DE ICA-ICA- ICA"	0	543,724	504,775	92.84	543,724
0092	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LA URBANIZACION LAS DUNAS DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	1,550,909	1,377,702	88.83	1,550,909
0093	"MEJORAMIENTO DE LA PLAZUELA DEL CENTRO POBLADO COMATRANA, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	273,197	202,634	74.17	273,197

0094	"CONSTRUCCION DE PAVIMENTO, VEREDA Y AREA VERDE; EN EL(LA) CALLE PLANICIE DE LA URB. SOL DE HUACACHINA II ETAPA DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	246,263	197,038	80.01	246,263
0095	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LA AV. ABRAHAM VALDELOMAR DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	146,983	110,487	75.17	146,983
0096	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DEL NIVEL PRIMARIO A TRAVES DE PROTECCION SOLAR PARA LAS ACTIVIDADES RECREATIVAS Y CIVICAS EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS 22733 REPUBLICA DE CANADA, 22741 Y 23007 JUDITH AYBAR DE GRANADOS; DISTRITO DE ICA-ICA-ICA"	0	3,474,484	3,317,550	95.48	3,474,484
0097	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO A TRAVES DE PROTECCION SOLAR PARA LAS ACTIVIDADES RECREATIVAS Y CIVICAS EN LAS I.E. SAN LUIS GONZAGA, MARGARITA SANTA ANA DE BENAVIDES Y 22521 FRANCISCO FLORES CHINARRO DEL NIVEL SECUNDARIA EN EL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	5,011,632	4,355,563	86.91	5,011,632
0098	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA CALLE FRANCISCO QUIJANDRIA, CALLE CHICLAYO, CALLE LOS MANZANOS Y CALLE LOS DURAZNOS - DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	2,656,570	2,336,932	87.97	2,656,570
0099	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA CALLE CAJAMARCA (CALLE UIMA HASTA MOLLENDON) Y CALLE LIBERTAD 1 (DESDE JJ ELIAS HASTA CALLE BOLIVAR), DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	1,111,101	921,592	82.94	1,111,101
0100	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA AV. ABRAHAM VALDELOMAR ENTRE LA AV. TUPAC AMARU Y LA AV. JERONIMO DE CABRERA, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	3,024,828	2,623,840	86.74	3,024,828
0101	"MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA AV. EGUREN HASTA LA AV. LA VISTORIA, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	5,175,667	1,954,846	37.77	5,175,667
0102	"MEJORAMIENTO DE LA TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN EL ASENTAMIENTO HUMANO TEMISTOCLES ROCHA REVATTA, DISTRITO DE SUBTANJALLA - ICA - ICA"	0	4,400,937	0	0.00	4,400,937
0103	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN EL INGRESO E INTERIOR DE LA ASOCIACION DE VIVIENDA LOS PERIODISTAS DEL PERU Y URB. EL BOSQUE DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	4,782,586	2,356,657	49.28	4,782,586
0104	"CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN EL ASENTAMIENTO HUMANO RICARDO PALMA Y ANEXO (SECTOR EL HORNO - CACHICHE) DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	3,076,306	1,702,983	55.36	3,076,306
0105	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN URB. LA MODERNA II ETAPA DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	1,663,640	1,062,108	63.84	1,663,640
0106	"MEJORAMIENTO DE VIAS URBANAS"	0	1,823,775	0	0.00	1,823,775

0107	"CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA CALLE VIÑA DE LA URBANIZACION SAN MIGUEL, DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	30,723	3,502	11.40	30,723
0108	"INSTALACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LA ASOCIACION DE VIVIENDA LAS VIÑAS DEL BARRIO SAN MARTIN DE PORRAS, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	71,948	71,947	100.00	71,948
0109	"CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL ENTRE EL PENAL CRISTO REY Y LA ASOCIACION DE VIVIENDA CONFRATERNIDAD, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	42,577	0	0.00	42,577
0110	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN EL C.P. COMATRANA SECTOR EL ALTO DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	420,439	0	0.00	420,439
0111	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL DE LA URB. SANTO DOMINGO DE MARCONA, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	480,858	473,463	98.46	480,858
0112	"CREACION DE SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA ASOCIACION KEYKO SOFIA FUJIMORI Y ZONAS ALEDAÑAS DEL SECTOR SAN JOAQUIN, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	549,071	0	0.00	549,071
0113	"MEJORAMIENTO DEL PARQUE ABRAHAM VALDELOMAR EN LA URB. SAN ISIDRO - ICA - ICA"	0	214,613	207,669	96.76	214,613
0114	"RENOVACION DE PUENTE; EN EL(LA) ACCESO VEHICULAR Y PEATONAL EN EL ASENTAMIENTO HUMANO OLLANTA HUMALA - SECTOR CACHICHE DISTRITO DE ICA, PROVINCIA ICA, DEPARTAMENTO ICA"	0	33,070	13,156	39.78	33,070
0115	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LA CALLE CAJAMARCA DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	47,513	44,267	93.17	47,513
0116	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA URB. EL CARMEN, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	16,823	0	0.00	16,823
0117	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA CALLE LIMA Y CALLES ALEDAÑAS (CALLE PIURA) EN EL CERCADO DE ICA, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	86,296	5,510	6.39	86,296
0118	"CREACION DE BOULEVARD EN LA CALLE PIURA, DESDE LA CALLE AYABACA HASTA LA CALLE UNION DEL CERCADO DE ICA, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	24,761	0	0.00	24,761
0119	"MEJORAMIENTO DEL PARQUE DE LAS BRUJAS DE CACHICHE, C.P. SANTA ROSA DE CACHICHE, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	12,805	0	0.00	12,805
0120	"CONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS EN EL A.H. LA NUEVA ESPERANZA - ICA - ICA"	0	123	0	0.00	123
0121	"MEJORAMIENTO E IMPLEMENTACION CON COBERTURA SOLAR DE LA LOSA MULTIDEPORTIVA CHACALIAZITA DEL CERCADO DE ICA, DISTRITO-ICA-ICA - ICA"	0	28,441	0	0.00	28,441
0122	"MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA Y PROTECCION SOLAR EN LA I.E. N	0	16,519	0	0.00	16,519



Handwritten signature or mark.

	22295 SAN LUISITO, DISTRITO ICA, ICA - ICA"					
0123	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL DE LA CALLE SERVULO GUTIERREZ, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	40,718	40,717	100.00	40,718
0124	"MEJORAMIENTO DE LA PAVIMENTACION DE LA URBANIZACION SANTA ELENA- DISTRITO DE ICA, ICA - ICA"	0	38,995	0	0.00	38,995
0125	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL DE LA URB. SAN MIGUEL DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	9,264	9,263	99.99	9,264
0126	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA CALLE PACASMAYO Y ALREDEDORES DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	5,699	0	0.00	5,699
0127	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LAS CALLES MOQUEGUA Y CALLE AREQUIPA DESDE LA CALLE SAN CARLOS HASTA LA CALLE CHOTA (INICIO DE AV. ARENALES) DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	112,646	22,792	20.23	112,646
0128	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA CALLE INDEPENDENCIA, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	30,749	0	0.00	30,749
0129	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE CONSERVACION DE AREAS VERDES Y JARDINES, CON EL USO DE AGUAS RESIDUALES TRATADAS EN EL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	170,769	0	0.00	170,769
0130	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN EL NIVEL INICIAL EN LA IEI N° 040 VIRGEN DEL CARMEN, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	4,425,746	0	0.00	4,425,746
0131	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E. N 22494 JUAN XXIII EN EL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	35,000	0	0.00	35,000
0132	"MEJORAMIENTO, INSTALACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN EL SECTOR DE LA TIERRA PROMETIDA DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	399,800	153,195	38.32	399,800
0133	"MEJORAMIENTO DEL PARQUE EN EL AA.HH. LOS POLLITOS, DISTRITO DE ICA, ICA - ICA"	0	24,894	0	0.00	24,894
0134	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN EL BARRIO SANTA ROSA Y CALLES ALEDAÑAS, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	33,099	33,099	100.00	33,099
0135	"MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DEL ZOOLOGICO MUNICIPAL DE ICA EN LA URBANIZACION SANTA ROSA DE PALMAR DE CACHICHE, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	10,383,904	66,440	0.64	10,383,904
0136	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LA URB. SAN JOSE Y LA URB. CAMPO ALEGRE DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	32,126	0	0.00	32,126
0137	"CREACION DEL SERVICIO DE RECREACION ACTIVA Y PASIVA DEL PARQUE INCLUSIVO EN LA URBANIZACION SAN JOAQUIN ZONA A I ETAPA DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	33,035	0	0.00	33,035
0138	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE RECREACION ACTIVA Y PASIVA EN LA URB. SOL DE ICA II ETAPA SECTOR I Y II DE LOS PORTALES, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	29,000	8,700	30.00	29,000

0139	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE RECREACION ACTIVA A TRAVES DE POLIDEPORTIVO EN LA URBANIZACION EL CARMEN DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	1,381,461	848,941	61.45	1,381,461
0140	"MEJORAMIENTO DEL OVALO AYABACA DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	30,123	0	0.00	30,123
0141	"CONSTRUCCION DE VESTUARIOS Y/O SSHH DE USUARIOS; EN EL LOSA MULTIDEPORTIVA DEL PUEBLO JOVEN BOTIJERIA ANGULO SUR DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	342,454	15,050	4.39	342,454
0142	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA AVENIDA CUTERVO TRAMO DESDE EL PUENTE CUTERVO HASTA CRUCE CON LA PANAMERICANA SUR DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	36,822	36,822	100.00	36,822
0143	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA URBANIZACION LAS DUNAS, DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	36,822	0	0.00	36,822
0144	"CONSTRUCCION DE COBERTURA Y ALMACEN; EN EL IE JOSE MATIAS MANZANILLA - DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	22,715	0	0.00	22,715
0145	"CREACION DEL SERVICIO DE ALCANTARILLADO EN EL CENTRO POBLADO CAMINO REAL LA VICTORIA II ETAPA SAN JOAQUIN VIEJO DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	18,990	18,990	100.00	18,990
0146	"MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE RECREACION ACTIVA Y PASIVA EN EL ASENTAMIENTO HUMANO SEÑOR DE LUREN II ETAPA - DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	25,247	0	0.00	25,247
0147	"CREACION DEL PARQUE DE LA RECONCILIACION EN PUEBLO JOVEN SEÑOR DE LUREN I ETAPA DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	34,000	0	0.00	34,000
0148	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE RECREACION ACTIVA EN LA LOSA LOS PEDREROS, DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	23,273	0	0.00	23,273
0149	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DEL NIVEL PRIMARIA EN LA I.E. N° 22704 SEÑOR DE LA DIVINA MISERICORDIA, PUEBLO JOVEN SEÑOR DE LUREN II ETAPA DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	21,266	0	0.00	21,266
0150	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE ALCANTARILLADO EN LA URBANIZACION RAUL PORRAS BARRENECHEA DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	24,078	24,078	100.00	24,078
0151	"MEJORAMIENTO DEL OVALO CAPITAN FAP RENAN ELIAS OLIVERA DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	29,083	0	0.00	29,083
0152	"CREACION DEL SERVICIO DE RECREACION ACTIVA Y PASIVA EN PARQUE INFANTIL DE LA JUNTA VECINAL BOTIJERIA ANGULO SUR DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	34,650	0	0.00	34,650
0153	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE RECREACION ACTIVA Y PASIVA EN LA URB. SOL DE ICA PARQUE N° 2, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	23,654	23,652	99.99	23,654
0154	"MEJORAMIENTO DE LA VIA AUXILIAR DE SERVICIO ENTRE LA AVENIDA JOSE SANTOS CHOCANO HASTA LA AVENIDA LUIS VALCARCEL DE LA URBANIZACION SAN JOAQUIN, DISTRITO ICA - ICA - ICA"	0	34,787	0	0.00	34,787
0155	"MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE RECREACION ACTIVA Y PASIVA EN EL PARQUE JOSE ABELARDO"	0	24,500	0	0.00	24,500

	QUIÑONEZ DE LA URBANIZACION SANTO DOMINGO DE MARCONA, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"					
0156	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA CALLE GUATEMALA Y CALLES ALEDAÑAS DEL CERCADO DE ICA, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	22,800	0	0.00	22,800
0157	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA CALLE SAN JOSE, DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	37,000	0	0.00	37,000
0158	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD PEATONAL INCLUSIVO DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD PARA MOVERSE Y ADULTO MAYOR, EN EL CERCADO DE LA CIUDAD DE ICA, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	508,040	30,000	5.91	508,040
0159	"MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE INTERRELACION SOCIOCULTURAL Y ECONOMICO DE LAS ORGANIZACIONES SOCIALES, EN EL ASENTAMIENTO HUMANO EL HUARANGO - TIERRA PROMETIDA DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	25,000	0	0.00	25,000
0160	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA URB. SAN ANTONIO, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	36,000	0	0.00	36,000
0161	"MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE ATENCION CIUDADANA EN EL ARCHIVO GENERAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	37,800	0	0.00	37,800
0162	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LAS CALLES DEL BALNEARIO DE HUACACHINA DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	3,153,839	24,570	0.78	3,153,839
0163	"CREACION DEL SERVICIO DE RECREACION, ESPARCIMIENTO Y CULTURA EN EL PARQUE SANTA ROSA DEL PALMAR DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	101,189	0	0.00	101,189
0164	"MEJORAMIENTO DEL CENTRO DE PROMOCION EDUCATIVO SEMILLITAS DE LAS PAZ, EN LA URBANIZACION MANZANILLA DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	30,227	30,227	100.00	30,227
0165	"CREACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LA COOPERATIVA DE VIVIENDA SEÑOR DE LUREN, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	171,179	0	0.00	171,179
0166	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA AV. SAN MARTIN (INTERSECCION AV. CUTERVO HASTA LA AV. MUNICIPALIDAD) DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	45,140	0	0.00	45,140
0167	"CREACION DE LA LOSA MULTIDEPORTIVA EN EL PROGRAMA MUNICIPAL SAN JOAQUIN IV ETAPA DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	823,214	310,233	37.69	823,214
0169	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA AV. EL DIQUE TRAMO DESDE PUENTE SOCORRO HASTA LA INTERSECCION CON PROLONGACION CASTROVIRREYNA, DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	1,674,239	0	0.00	1,674,239
0170	"CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN EL ASENTAMIENTO HUMANO SEÑOR DE ANIMAS Y ASOCIACION JAZMINES DE LA PAZ, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	624,249	0	0.00	624,249

0171	"CONSTRUCCION DE VIAS"	0	2,815,359	2,216,852	78.74	2,815,359
0172	"REUBICACION DE RED PRIMARIA; EN EL(LA) LOSA DEPORTIVA DE LA URBANIZACION LAS DUNAS, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	81,193	0	0.00	81,193
0173	"CREACION DEL SERVICIO DE RECREACION ACTIVA Y PASIVA EN EL AA.HH RICARDO PALMA SECTOR CACHICHE DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	886,745	0	0.00	886,745
0174	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE RECREACION PASIVA EN LA PLAZA PRINCIPAL DEL CENTRO POBLADO DE CACHICHE DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	712,449	0	0.00	712,449
0175	"MEJORAMIENTO DEL COLISEO MUNICIPAL DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	320,404	172,880	53.96	320,404
0176	"CREACION DE LA CICLOVIA COMPRENDIDO ENTRE EL TRAMO AV. CUTERVO Y LA AV. HUACACHINA, DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	280,611	224,000	79.83	280,611
0177	"ADQUISICION DE CAMION COMPACTADOR Y CAMION COMPACTADOR; EN EL SERVICIO DE LIMPIEZA PUBLICA, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	5,541,078	5,030,030	90.78	5,541,078
0178	"DESARROLLO DE LOS CENTROS Y ESPACIOS DE MONITOREO DE EMERGENCIAS Y DESASTRES"	0	250,467	240,719	96.11	250,467
0179	"DESARROLLO DEL SISTEMA DE ALERTA TEMPRANA Y DE COMUNICACION"	0	80,428	35,427	44.05	80,428
0180	"FISCALIZACION Y CONTROL DEL CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES MUNICIPALES ADMINISTRATIVAS"	0	15,600	0	0.00	15,600
0181	"GESTION ADMINISTRATIVA"	0	170,180	143,908	84.56	170,180
0182	"ASISTENCIA AL CIUDADANO, FAMILIA Y AL DISCAPACITADO"	0	684,854	475,125	69.38	684,854
0183	"MANTENIMIENTO RUTINARIO DE RED VIAL VECINAL NO PAVIMENTADA TRAMO EMPALME IC106- PACAYNIYOC - CASACANCHA - SAN JOSE DE CURIS - SAN ISIDRO DE MARCCHANGA, DISTRITO YAUCA DEL ROSARIO - ICA - ICA"	0	247,296	185,583	75.04	247,296
0184	"MANTENIMIENTO RUTINARIO DE RED VIAL VECINAL NO PAVIMENTADA TRAMO EMPALME IC 106 (CASABLANCA)- L.D. HUANCVELICA, DISTRITO DE YAUCA DEL ROSARIO- ICA- ICA"	0	269,496	201,204	74.66	269,496
0185	"MANTENIMIENTO DE PARQUES Y AREAS VERDES DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA, DISTRITO DE ICA-ICA-ICA"	0	704,235	0	0.00	704,235
0186	"MANTENIMIENTO DE VEHICULOS, MAQUINARIAS Y EQUIPOS DE LA MUNICIPALIDAD-PROVINCIAL DE ICA, DISTRITO DE ICA - ICA-ICA"	0	2,343,000	2,108,913	90.01	2,343,000
0187	"INSTALACION DEL SERVICIO EDUCATIVO DEL NIVEL SECUNDARIO CON AREA TECNICA EN EL AA.HH. EL HUARANGO LA TIERRA PROMETIDA, DISTRITO DE ICA-ICA - ICA"	0	6,488,438	6,488,437	100.00	6,488,438
0188	"ATENCION DE PELIGRO INMINENTE Y EMERGENCIAS OCASIONADOS POR INTENSAS LLUVIAS Y PELIGROS ASOCIADOS"	0	115,747	102,457	88.52	115,747
0189	"MANTENIMIENTO RUTINARIO DE RED VIAL VECINAL NO PAVIMENTADA TRAMO EMPALME IC107 - DESV. R110172, EMPALME IC732 - VISTA ALEGRE - SAN ISIDRO DE CURIS, DISTRITO YAUCA DEL ROSARIO - ICA - ICA"	0	106,966	87,528	81.83	106,966

0190	"MANTENIMIENTO RUTINARIO DE RED VIAL VECINAL NO PAVIMENTADA TRAMO EMPALME IC107 - QUERCOCANCHA, EMPALME IC 730 - SAN ANDRES DE QUILCANTO - DURAZNUYOC, DISTRITO YAUCA DEL ROSARIO - ICA - ICA"	0	79,788	61,895	77.57	79,788
0191	"MANTENIMIENTO RUTINARIO DE RED VIAL VECINAL NO PAVIMENTADA TRAMO EMP. IC108 - TRES MARIAS - VIRGEN DE CHAPI - EMP. IC - 747, EMP. IC 108- EMP. IC 742, EMP. IC 739 - CERRO BLANCO, EMP. IC 108 - EL TAMBO - EMP. IC 742, DISTRITO DE OCUCAJE - ICA - ICA"	0	78,929	60,447	76.58	78,929
0192	"MEJORAMIENTO, AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LA URB. PEDREROS, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	1,414,789	39,176	2.77	1,414,789
0193	"CREACION DEL SERVICIO DE ALCANTARILLADO EN EL CENTRO POBLADO CAMINO REAL LA VICTORIA II ETAPA SAN JOAQUIN VIEJO DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	678,256	228,227	33.65	678,256
0194	"MEJORAMIENTO DE PISTAS Y VEREDAS EN LA COOPERATIVA DE VIVIENDA LA NUEVA ESPERANZA Y COLINDANTES, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	14,071	0	0.00	14,071
0195	"TIPOLOGIA 03 - ACTIVIDAD DE INTERVENCION INMEDIATA 4100000299 - ICA - ICA - ICA"	0	151,372	149,017	98.44	151,372
0196	"TIPOLOGIA 03 - ACTIVIDAD DE INTERVENCION INMEDIATA 4100000300 - ICA - ICA - ICA"	0	154,119	151,791	98.49	154,119
0197	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA Y ALCANTARILLADO EN LA URBANIZACION EL CARMEN, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	4,431	0	0.00	4,431
0198	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DEL NIVEL PRIMARIO DE LA I.E. N 23009 SAN MIGUEL EN LA URB. SAN LUIS, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	1,328,014	0	0.00	1,328,014
0199	"MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL MEDIANTE BACHEO DE LAS PRINCIPALES AVENIDAS Y CALLES DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	207,936	0	0.00	207,936
0200	"MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE LA DISPOSICION FINAL DE RESIDUOS SOLIDOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	312,600	127,474	40.78	312,600
0201	"MANTENIMIENTO DE LA PLAZUELA SEBASTIAN BARRANCA EN LA CIUDAD DE ICA, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	37,000	37,000	100.00	37,000
0202	"MANTENIMIENTO DE LOS SERVICIOS HIGIENICOS, CERCO Y GRADERAS DEL ESTADIO JOSE PICASSO PERATTA DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	12,002	0	0.00	12,002
0203	"MEJORAMIENTO DE LOSA DEPORTIVA"	0	39,489	0	0.00	39,489
0204	"MEJORAMIENTO DE PISTAS Y VEREDAS"	0	7,573	0	0.00	7,573
0205	"MEJORAMIENTO DE TRANSITO VEHICULAR Y PEATONAL"	0	39,500	0	0.00	39,500
0206	"EMPADRONAMIENTO DE HOGARES PARA SU REGISTRO EN EL PADRON GENERAL DE HOGARES (PGH) DEL SISFOH, EN EL AMBITO URBANO"	0	294,240	262,587	89.24	294,240
0207	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y"	0	96,330	0	0.00	96,330

	PEATONAL EN LA AVENIDA CONDE NEVA, DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"					
0208	"MEJORAMIENTO DEL PARQUE CENTRAL DE LA CUARTA ETAPA DE LA URBANIZACION PUENTE BLANCO, DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	36,000	0	0.00	36,000
0209	"MEJORAMIENTO DEL PARQUE RECREACIONAL ANDRES AVELINO CACERES DORREGARAY EN LA URB. LA MODERNA, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	976,745	0	0.00	976,745
0210	"SEGUIMIENTO Y VERIFICACION DEL CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES AMBIENTALES"	0	108,773	91,343	83.98	108,773
0211	"CREACION DE UNA ALAMEDA EN LA AVENIDA LOS PORTALES UBICADA ENTRE LA URB. LA PALMA Y LA URB. RAUL PORRAS BARRENECHEA, DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	39,600	0	0.00	39,600
0212	"ADQUISICION DE SOFTWARE, HARDWARE GENERAL, SERVIDOR Y CABLEADO ESTRUCTURADO; ADEMAS DE OTROS ACTIVOS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	38,549	38,538	99.97	38,549
0213	"CONSTRUCCION DE LA COMISARA PNP MODELO DE MUJERES DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	180,821	0	0.00	180,821
0214	"MEJORAMIENTO DE SISTEMA DE DESAGUE"	0	3,371,327	0	0.00	3,371,327
0215	"MEJORAMIENTO DE CALLES EN EL SECTOR CALDERONES, DISTRITO DE TATE-ICA-ICA"	0	34,368	34,368	100.00	34,368
0216	"CONSTRUCCION DE VEREDA Y SEÑALES DE TRAFICO; EN EL(LA) VIA CACHICHE ALTURA COLEGIO MARIA BOZA MALATESTA DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	1,049	0	0.00	1,049
0217	"CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN EL SECTOR LOS JUAREZ, DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	142,919	0	0.00	142,919
0218	"ACCIONES DE LOS MUNICIPIOS PARA LA PROMOCION DE PRACTICAS EN SALUD EN LA PREVENCIÓN DEL CÁNCER"	0	9,010	1,250	13.87	9,010
0219	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE ALCANTARILLADO EN LAS CALLES CHICLAYO, QUJANDRIA, LOS DURAZNOS Y MANZANOS DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	29,036	29,036	100.00	29,036
0220	"MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS OPERATIVOS O MISIONALES INSTITUCIONALES EN LA GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO Y SEGURIDAD CIUDADANA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	39,200	0	0.00	39,200
0221	"MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS OPERATIVOS O MISIONALES INSTITUCIONALES EN LA GERENCIA DE TRANSPORTE, TRANSITO Y SEGURIDAD VIAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	39,200	0	0.00	39,200
0222	"MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS OPERATIVOS O MISIONALES INSTITUCIONALES EN LA GERENCIA DE PROTECCION DEL MEDIO AMBIENTAL Y SALUBRIDAD DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	39,400	0	0.00	39,400
0223	"MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE EDUCACION INICIAL EN I.E. 175 DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	39,600	0	0.00	39,600



0224	"CREACION DEL SERVICIO DE MOVILIDAD URBANA EN LAS VIAS LOCALES EN LA PROLONGACION DE LA AV. SAN MARTIN DESDE LA PANAMERICANA HASTA EL CAMINO A CACHICHE, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	105,130	0	0.00	105,130
0225	"CONSTRUCCION DE PISTA, VEREDA Y SARDINEL; EN LA CALLE LAS BRISAS, LOCALIZADO ENTRE LA AV. TUPAC AMARU Y AV. ABRAHAM VALDELOMAR DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	21,063	0	0.00	21,063
0226	"ADQUISICION Y ENTREGA DE INSUMOS PARA LA ASISTENCIA EN SITUACION DE EMERGENCIA"	0	482,463	37,559	7.78	482,463
0227	"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE MOVILIDAD URBANA EN LAS VIAS AUXILIARES DE LA PANAMERICANA TRAMO DESDE AV. MATIAS MANZANILLA HASTA LA AV. ARENALES DEL DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	80,000	0	0.00	80,000
0228	"REPARACION DE AMBIENTE ADMINISTRATIVO; EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA DISTRITO DE ICA - ICA - ICA"	0	21,800	0	0.00	21,800
0232	AMPLIACION DE LA PRESTACION DE SERVICIO DE LA I.E. N 22296 GLINDA MALDONADO LLOSA - URB. SAN JOAQUIN, DISTRITO DE ICA - ICA - ICA	0	99,083	0	0.00	99,083
0234	"MEJORAMIENTO DE LOSA DEPORTIVA"	0	39,277	0	0.00	39,277
		148,939,864	243,405,609	130,565,914	53.64	94,465,745

Resumen Modificaciones de las AOI

Total AOI	229
Sin ejecución	92 40.17
Anuladas	2 0.87
menor a 75%	135 58.95
Entre 75% y 95%	50 21.83
Mayor a 95%	42 18.34

Total AOI e INV	229
PIA	84 148,939,864 36.68
Incorporadas	145 103,413,193 63.32
Anuladas	2
Reducción PIA	23 -42,024,324
Incremento PIA	44 33,076,876
Sin Modif. PIA	15

Cuadro 3: Modificaciones de las AO e inversiones vinculadas a la AEI

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
AEI.01.01	SEGREGACIÓN EN LA FUENTE Y RECOLECCIÓN SELECTIVA DE RESIDUOS SÓLIDOS PARA LA PROVINCIA.	6	5	0	0	6
03.05	GERENCIA DE PROTECCION AMBIENTAL Y SALUBRIDAD	5	5	0	0	5
03.07	GERENCIA DE DESARROLLO URBANO	1	0	0	0	1
AEI.01.02	ÁREAS VERDES DE USO PÚBLICO EN ÓPTIMO ESTADO DE CONSERVACIÓN	1	1	1	0	1

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
	MANTENIMIENTO EN LA PROVINCIA.					
03.05	GERENCIA DE PROTECCION AMBIENTAL Y SALUBRIDAD	1	1	1	0	1
AEI.01.03	ASISTENCIA TÉCNICA OPORTUNA EN GESTIÓN AMBIENTAL A LOS CIUDADANOS EN LA PROVINCIA.	1	1	0	0	1
03.05	GERENCIA DE PROTECCION AMBIENTAL Y SALUBRIDAD	1	1	0	0	1
AEI.01.04	PLAN ANUAL DE EVALUACIÓN Y FISCALIZACIÓN AMBIENTAL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA.	0	1	1	1	0
03.05	GERENCIA DE PROTECCION AMBIENTAL Y SALUBRIDAD	0	1	1	1	0
AEI.02.02	GRD INCORPORADO EN LA OCUPACIÓN Y USO DEL TERRITORIO.	1	2	1	0	1
03.06	GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO Y SEGURIDAD CIUDADANA	1	2	1	0	1
AEI.02.05	POBLACIÓN CON PRÁCTICAS SEGURAS PARA LA RESILIENCIA.	1	1	0	0	1
03.06	GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO Y SEGURIDAD CIUDADANA	1	1	0	0	1
AEI.02.06	CAPACIDAD INSTALADA PARA LA PREPARACIÓN Y RESPUESTA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES.	2	4	2	0	2
03.06	GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO Y SEGURIDAD CIUDADANA	2	4	2	0	2
AEI.03.01	SISTEMA DE SEGURIDAD CIUDADANA CON EQUIPAMIENTO INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.	1	1	0	0	1
03.06	GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO Y SEGURIDAD CIUDADANA	1	1	0	0	1
03.07	GERENCIA DE DESARROLLO URBANO	0	0	0	0	0
AEI.03.02	PROGRAMA DE SEGURIDAD CIUDADANA VECINAL IMPLEMENTADO EN LA PROVINCIA.	1	1	0	0	1
03.06	GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO Y SEGURIDAD CIUDADANA	1	1	0	0	1
03.07	GERENCIA DE DESARROLLO URBANO	0	0	0	0	0
AEI.04.01	SEGURIDAD VIAL INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.	1	6	5	0	1
02.05	INSTITUTO VIAL PROVINCIAL	1	6	5	0	1
AEI.04.02	ORDENAMIENTO INTEGRAL DEL TRANSPORTE PÚBLICO EN BENEFICIO DE ICA.	1	2	1	0	1
02.05	INSTITUTO VIAL PROVINCIAL	0	1	1	0	0
03.08	GERENCIA DE TRANSITO TRANSPORTE Y SEGURIDAD VIAL	1	1	0	0	1
AEI.05.01	PLAN DE DESARROLLO URBANO IMPLEMENTADO DE LA PROVINCIA.	27	71	132	11	28
03.07	GERENCIA DE DESARROLLO URBANO	27	71	132	11	28
AEI.06.02	ACCIONES DE CONTROL Y FISCALIZACIÓN DE	3	3	0	0	3

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
	ACTIVIDADES ECONÓMICAS OPORTUNAS EN LA PROVINCIA.					
03.05	GERENCIA DE PROTECCION AMBIENTAL Y SALUBRIDAD	2	2	0	0	2
03.06	GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO Y SEGURIDAD CIUDADANA	1	1	0	0	1
AEI.06.03	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO QUE AGREGA VALOR PRODUCTIVO A LOS AGENTES ECONÓMICOS DE LA PROVINCIA.	1	1	0	0	1
03.06	GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO Y SEGURIDAD CIUDADANA	1	1	0	0	1
03.07	GERENCIA DE DESARROLLO URBANO	0	0	0	0	0
AEI.07.01	PROGRAMAS DE SALUD PREVENTIVO-PROMOCIONAL ORIENTADOS A FAVOR DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA.	13	13	0	1	12
03.09	GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	13	13	0	1	12
AEI.07.02	PROGRAMAS DE SALUD ORIENTADOS A POBLACIONES VULNERABLES.	3	4	1	0	3
03.09	GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	3	4	1	0	3
AEI.08.01	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	12	10	0	1	12
03.01	GERENCIA MUNICIPAL	1	1	0	0	1
03.02	GERENCIA DE ADMINISTRACION	11	9	0	1	11
03.07	GERENCIA DE DESARROLLO URBANO	0	0	0	0	0
AEI.08.02	RECAUDACIÓN TRIBUTARIA OPORTUNA EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	1	1	0	0	1
03.02	GERENCIA DE ADMINISTRACION	1	1	0	0	1
AEI.08.03	SERVICIO CIVIL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA.	2	2	0	0	2
03.01	GERENCIA MUNICIPAL	2	2	0	0	2
AEI.08.05	INSTRUMENTOS DE GESTIÓN ACTUALIZADOS EN BENEFICIO DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL.	1	1	0	0	1
03.04	GERENCIA DE PRESUPUESTO PLANIFICACION Y RACIONALIZACION	1	1	0	0	1
AEI.08.06	GOBIERNO DIGITAL IMPLEMENTADO EN LA MUNICIPALIDAD.	1	1	0	0	1
03.01	GERENCIA MUNICIPAL	1	1	0	0	1

1/ Se contabiliza el número de AO activas y con financiamiento completo en la consistencia POI - PIA

2/ Se contabiliza el número de AO activas y con programación anual física mayor a cero finalizado al periodo de evaluación

3/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en la etapa de ejecución y que estén activas

4/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en las etapas anteriores a la ejecución, inactivadas en la etapa de ejecución

5/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en las etapas anteriores a la ejecución, cuyas metas físicas y/o financieras fueron modificadas en la etapa de ejecución (considerando solo las AO activas).

3.4. Aplicación de las recomendaciones para mejorar la implementación de las AEI

Las recomendaciones hechas en la evaluación semestral fueron las siguientes:

1. Modificar el Plan Estratégico Institucional (PEI) de la Municipalidad Provincial de Ica.
2. Mejorar el proceso de planeamiento estratégico institucional, comprometiendo la participación de todos los funcionarios de la municipalidad.
3. Socialización de los Objetivos y Acciones Estratégicas del PEI vigente.
4. Fortalecer las capacidades en gestión para Resultados.
5. Sincerar la identificación de las Actividades Operativas necesarias para dar cumplimiento a las AEI y, por ende, a los OEI.
6. Mejorar el proceso de articulación PEI – POI – Cuadro de Necesidades – Presupuesto – PAC, que permita ejecutar los planes en los plazos programados.
7. Fortalecer la articulación con las entidades públicas y privadas del territorio para lograr la óptima prestación de los servicios.
8. Socializar e implementar el uso de herramientas tecnológicas y digitales con la finalidad de mejorar la producción de los servicios municipales.

Con respecto a la recomendación 1, la modificación del PEI vigente está en curso y tiene un avance del 60%.

Con respecto a la recomendación 2, a pesar que se realiza las invitaciones a la Comisión de Planeamiento Estratégico, la participación de los funcionarios tomadores de decisiones es escasa.

Con respecto a la recomendación 3, se ha pretendido realizar la socialización de los OEI y las AEI, pero es difícil contar con la presencia de la alta dirección y, por otro lado, la alta rotación de funcionarios no permite su correcta implementación.

Con respecto a la recomendación 4, hasta hoy no se ha podido implementar los talleres de capacitación en Gestión para Resultados.

Con respecto a la recomendación 5, los Centros de Costo identifican sus actividades operativas, pero al momento de la programación presupuestaria no son tomadas en cuenta.

Con respecto a la recomendación 6, recién en este año (2024) se ha realizado la incorporación de algunas AOI en el SIGA, lo cual permitirá, de alguna manera, realizar el Cuadro de Necesidades Multianual, Presupuesto y PAC.



Con respecto a la recomendación 7, se articulan actividades y proyectos, a través de convenios interinstitucionales, con el Gobierno Regional de Ica.

Con respecto a la recomendación 8, aún no se ha podido implementar el uso de herramientas tecnológicas y digitales.

4. Conclusiones

De la evaluación realizada a la implementación de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) mediante las Actividades Operativas Institucionales (AOI) se ha podido determinar que los resultados alcanzados son los siguientes:

OEI.01, la limpieza de la ciudad ha mejorado en gran medida, percibiéndose aún, puntos críticos de acumulación de la basura, parques y jardines con áreas verdes sin mantenimiento y sectores de la ciudad con exceso de ruido y humo.

OEI.02, la protección de la población y sus medios de vida aún se perciben en riesgo, ya que no se ha podido formular los instrumentos necesarios para la gestión del riesgo, no se ha capacitado a los funcionarios y trabajadores de las municipalidades distritales, no se han implementado las medidas de protección necesarias y no se ha instalado el sistema de alertas temprana.

OEI.03, A pesar de la labor que desarrolla el serenazgo, los índices de seguridad se han disparado. Se necesita articular acciones a nivel de los 3 niveles de gobierno.

OEI.04, El servicio de transporte no ha mejorado en la ciudad de Ica, se percibe caos, ruido y contaminación por el exceso de unidades informales dedicadas al transporte de personas y carga en la ciudad de Ica.

OEI.05, El desarrollo urbano de la ciudad de Ica es desordenado, percibiéndose la escasa fiscalización en la habilitación urbana de los centros poblados, en la construcción de viviendas e infraestructura comercial; desconocimiento del catastro de la ciudad.

OEI.06, Al igual que el desarrollo urbano, el desarrollo económico de la ciudad de Ica es caótico, el 28% de los comercios son informales, existe comercio ambulatorio, la municipalidad no capacita ni orienta a los potenciales emprendedores.

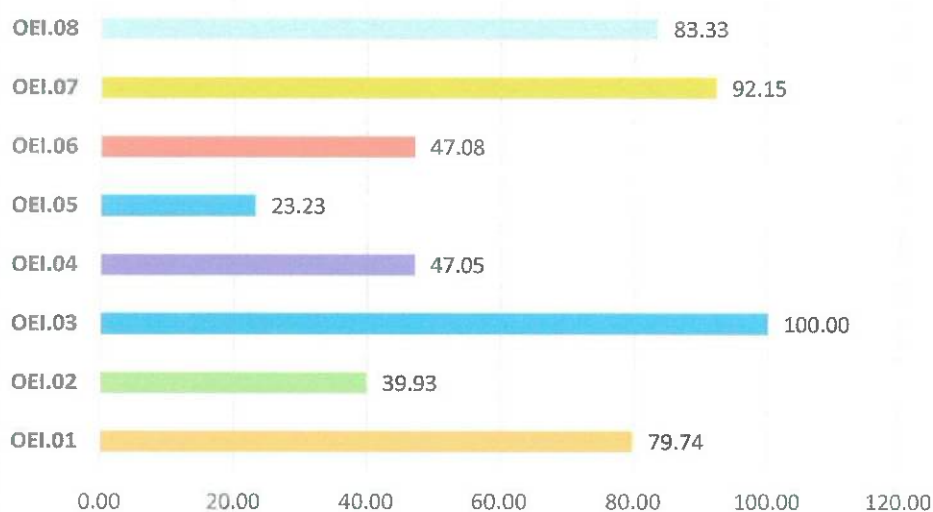
OEI.07, la municipalidad colabora con el sector salud en los temas de disminución de la anemia infantil y desnutrición crónica no pudiendo determinar resultados logrados. Se ha podido identificar y reconocer al 1.38% del total de personas con discapacidad y al 1.02% de los Adultos mayores del distrito.

OEI.08, Se ha logrado un avance del 63.26% en la ejecución física del PEI.

OEI	AEI	AOI	Ejecución física por AEI	Promedio % de OEI
1	1	5	98.70	79.74
	2	1	100.00	
	3	1	100.00	
	4	1	100.00	
2	1	0	0.00	39.93
	2	2	70.80	
	3	0	0.00	

	4	1	0.00	
	5	1	100.00	
	6	4	68.80	
3	1	1	100.00	100.00
	2	1	100.00	
4	1	6	44.10	47.05
	2	2	50.00	
5	1	72	92.90	23.23
	2	0	0.00	
	3	0	0.00	
	4	0	0.00	
6	1	0	0.00	47.08
	2	3	88.30	
	3	1	100.00	
	4	0	0.00	
7	1	13	88.50	92.15
	2	4	95.80	
8	1	10	100.00	83.33
	2	1	100.00	
	3	2	100.00	
	4	0	0.00	
	5	1	100.00	
	6	1	100.00	
TOTAL	30	22	63.26	64.06

Avance porcentual de los OEI



Si tomamos en cuenta el horizonte del PEI, vemos que los OEI.02, 04, 05 y 06 ven comprometido su logro.

5. Recomendaciones

Las recomendaciones derivadas de la evaluación realizada a la implementación del PEI, son las siguientes:

MATRIZ DE RECOMENDACIONES

N°	Aspecto de mejoras	Recomendación	Unidad de organización responsable	Plazo
1	Operación	Sincerar la identificación de las Actividades Operativas necesarias para dar cumplimiento a las AEI, teniendo en cuenta la meta física a conseguir, claras y medibles, y el costo de la AOI.	Sub Gerencia de Control Ambiental y Salubridad Sub Gerencia de Áreas Verdes y Ornato Sub Gerencia de Gestión del Riesgo Sub Gerencia de Transporte y Tránsito Sub Gerencia de Seguridad Vial Sub Gerencia de Obras Públicas Sub Gerencia de Obras Privadas y Catastro Sub Gerencia de Asentamientos Humanos Sub Gerencia de Desarrollo Económico Local Sub Gerencia de Seguridad Ciudadana y Policía Municipal	31.12.2024
		Determinar, mediante un estudio de campo, las demandas de servicios e inversión, de la población objetivo.	Sub Gerencia de Programas Sociales Sub Gerencia de Participación Ciudadana, Juventud, Educación y Deporte Sub Gerencia de Recursos Humanos Sub Gerencia de Racionalización Sub Gerencia de Planeamiento, Programación e Infraestructura Servicio de Administración Tributaria Instituto Vial Provincial	31.12.2024
2	Productos	Identificar correctamente el producto mediante la elaboración de una "Carta de Servicio".	Sub Gerencia de Control Ambiental y Salubridad Sub Gerencia de Áreas Verdes y Ornato Sub Gerencia de Gestión del Riesgo Sub Gerencia de Transporte y Tránsito Sub Gerencia de Seguridad Vial Sub Gerencia de Obras Públicas Sub Gerencia de Obras Privadas y Catastro Sub Gerencia de Asentamientos Humanos Sub Gerencia de Desarrollo Económico Local Sub Gerencia de Seguridad Ciudadana y Policía Municipal Sub Gerencia de Programas Sociales Sub Gerencia de Participación Ciudadana, Juventud, Educación y Deporte Sub Gerencia de Recursos Humanos Sub Gerencia de Racionalización Sub Gerencia de Planeamiento, Programación e Infraestructura Servicio de Administración Tributaria Instituto Vial Provincial	31.12.2024
3	Resultados	Identificar los resultados a lograr en el horizonte del PEI o del periodo de gobierno del alcalde.	Alcaldía Gerencia Municipal Gerencia de Administración Gerencia de Presupuesto, Planificación y Racionalización Gerencia de Protección del Medio Ambiente y Salubridad Gerencia de Desarrollo Económico y Seguridad Ciudadana Gerencia de Desarrollo Urbano Gerencia de Desarrollo Social Gerencia de Transporte, Tránsito y Seguridad Vial Instituto Vial Provincial	31.12.2024





6. Anexos

✓ Matriz de compromisos

Plan evaluado:		Plan Estratégico Institucional 2022-2027						
Entidad responsable de la recomendación:		Municipalidad Provincial de Ica						
Periodo de compromisos:		2023						
N°	Aspecto de mejora	Recomendación	Acción clave	Medio de verificación	Unidad de Organización responsable	Plazo	Estado de cumplimiento	Comentario
1	Operación	Sincerar la identificación de las Actividades Operativas necesarias para dar cumplimiento a las AEI, teniendo en cuenta la meta física a conseguir, claras y medibles, y el costo de la AOl.	Elaboración de Ficha de implementación de las AEI.	Ficha de Implementación de AEI, aprobadas	Sub Gerencia de Control Ambiental y Salubridad Sub Gerencia de Áreas Verdes y Ornato Sub Gerencia de Gestión del Riesgo Sub Gerencia de Transporte y Tránsito Sub Gerencia de Seguridad Vial Sub Gerencia de Obras Públicas Sub Gerencia de Obras Privadas y Catastro Sub Gerencia de Asentamientos Humanos Sub Gerencia de Desarrollo Económico Local Sub Gerencia de Seguridad Ciudadana y Policía Municipal Sub Gerencia de Programas Sociales Sub Gerencia de Participación Ciudadana, Juventud, Educación y Deporte Sub Gerencia de Recursos Humanos Sub Gerencia de Racionalización Sub Gerencia de Planeamiento, Programación e Infraestructura Servicio de Administración Tributaria Instituto Vial Provincial	31.12.2024		
		Determinar, mediante un estudio de campo, las demandas de servicios e inversión, de la población objetivo.	Encuesta para la identificación de las demandas de servicios e inversiones (cobertura y calidad) de la población objetivo.	Cartera de servicios priorizada		31.12.2024		
2	Productos	Identificar correctamente el producto mediante la elaboración de una "Carta de Servicio".	Mapeo de procesos y procedimientos	Carta de Servicios	Alcaldía Gerencia Municipal Gerencia de Administración Gerencia de Presupuesto, Planificación y Racionalización Gerencia de Protección del Medio Ambiente y Salubridad Gerencia de Desarrollo Económico y Seguridad Ciudadana Gerencia de Desarrollo Urbano Gerencia de Desarrollo Social Gerencia de Transporte, Tránsito y	31.12.2024		
3	Resultados	Identificar los resultados a lograr en el horizonte del PEI o del periodo de gobierno del alcalde.	Reunión de identificación de resultados	Acta de Resultados y Compromisos a cumplir.		31.12.2024		





②

Informe de Evaluación Institucional al año 2023

4	Seguimiento y evaluación	Identificar y sistematizar correctamente, en forma mensual, la información relacionada a las metas físicas de las AOI y a las variables de los indicadores de las AEI y OEI a su cargo.	Socialización y aplicación de la Guía de Seguimiento y Evaluación.	Sistema de Información Gerencial para la toma de decisiones.	Seguridad Vial Instituto Vial Provincial Sub Gerencia de Control Ambiental y Salubridad Sub Gerencia de Áreas Verdes y Ornato Sub Gerencia de Gestión del Riesgo Sub Gerencia de Transporte y Tránsito Sub Gerencia de Seguridad Vial Sub Gerencia de Obras Públicas Sub Gerencia de Obras Privadas y Catastro Sub Gerencia de Asentamientos Humanos Sub Gerencia de Desarrollo Económico Local Sub Gerencia de Seguridad Ciudadana y Policía Municipal Sub Gerencia de Programas Sociales Sub Gerencia de Participación Ciudadana, Juventud, Educación y Deporte Sub Gerencia de Recursos Humanos Sub Gerencia de Racionalización Sub Gerencia de Planeamiento, Programación e Infraestructura Servicio de Administración Tributaria Instituto Vial Provincial	31.12.2024		
5	Diseño	Actualizar el Plan Estratégico Institucional Fortalecer las capacidades en Planeamiento estratégico Institucional Fortalecer las capacidades en Gestión para Resultados	Talleres y reuniones de sensibilización y capacitación.	PEI 2025-2030 elaborado y aprobado Gestión para Resultados implementada en la MPI	Sub Gerencia de Planeamiento, Programación e Infraestructura Gerencia de Presupuesto, Planificación y Racionalización Sub Gerencia de Logística e Informática Sub Gerencia de Obras Públicas Sub Gerencia de Recursos Humanos Sub Gerencia de Planeamiento, Programación e Infraestructura Sub Gerencia de Presupuesto Oficina de Programación Multianual de Inversiones (OPMI)	31.12.2024 31.12.2024 31.12.2024		
		Mejorar el proceso de articulación PEI-POI-CMNBSO-Presupuesto-PAC que permita la ejecución correcta de los planes en los plazos programados.	Reuniones y talleres de articulación, sensibilización y capacitación.	Circuito de articulación de Sistemas Administrativos Transversales implementado en la MPI.				



②

- ✓ Reporte de seguimiento del PEI o enlace de publicación en PTE.
<https://munica.gob.pe/transparencia/GESTION2024/Documentos2024/REPORTE%20DE%20SEGUIMIENTO%20ANUAL%20DEL%20PEI%202023.pdf>
- ✓ Reporte de seguimiento del POI o enlace de publicación en PTE
<https://munica.gob.pe/transparencia/GESTION2024/Documentos2024/REPORTE%20DE%20SEGUIMIENTO%20ANUAL%20DEL%20POI%202023.pdf>
- ✓ Información complementaria adicional que resulte relevante y brinde mayor credibilidad al contenido del informe de evaluación de implementación.

